



PO Box 1471, Amman 11118 Jordan  
Tel : +962 6 5204630  
Fax : +962 6 5204060  
Marketing Tel : +962 6 5204522  
Fax : +962 6 5204062  
Plants : Fax : +962 6 5204298  
Zerash Terrina : Fax : +962 6 5204280

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة  
THE ARAB POTASH CO. P.L.C.



عمان 11118 الأردن  
هاتف : 5204630  
فاكس : 5204060  
العمالة : 5204522  
هاتف : 5204062  
المصنع فاكي : 5204298  
مياه البوتاش : فاكس : 5204280

Ref :

Date :

بورصة عمان  
اللائحة الإدارية والمالية  
الذي  
٧ - ٢٠١٥  
١٤٢١  
١٥  
١٥  
١٥

رقم مجلس 15/95

2015/4/6

الرقم

التاريخ

عطوفة المدير التنفيذي لبورصة عمان الاكبر  
عمان - الاردن

تحية طيبة وبعد،،،

الموضوع: دعوة لحضور اجتماع الهيئة العامة العادي.

بسر مجلس ادارة شركة البوتاس العربية المساهمة العامة دعوة عطوفتكم لحضور اجتماع الهيئة العامة العادي والذي  
سيعقد في تمام الساعة الثانية عشرة من ظهر يوم الخميس الموافق 2015/4/23 في فندق الشيراتون - عمان.

مرفقين طيباً الدعوة للاجتماع منصفنا جنول الاعمال ونسخة من التقرير السنوي لعام 2014 .

وتفضلوا عطوفتكم بقبول الاحترام والتقدير،،،

جمال احمد الصرايره

رئيس مجلس الادارة

Handwritten signature of Jamal Ahmad Al-Sayraireh.

نسخة: لائحة المالية - قسم المساهمين.

Handwritten signature.

M.R



بیت مرکز البوناس العریة المسهمة العامه

التقرير السنوي ٢٠١٤





حضرة صاحب الجلالة الهاشمية  
الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم





حضرة صاحب السمو الملكي ولي العهد  
الأمير الحسين بن عبدالله الثاني



## شركة البوتاس العربية المساهمة العامة

### التقرير السنوي الثامن والخمسون

لمجلس الإدارة والبيانات المالية الموحدة عن السنة المالية المنتهية بتاريخ ٣١ كانون أول ٢٠١٤ المقدم إلى الهيئة العامة في اجتماعها السنوي العادي المنعقد في عمان الساعة الثانية عشرة ظهراً من يوم الخميس ٤ رجب ١٤٣٦ الموافق ٢٣ نيسان ٢٠١٥.

٥٦	١٣. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين وأسعار الأوراق المالية، للأعوام ٢٠١٠-٢٠١٤	٨	كلمة رئيس مجلس الإدارة
٥٧	١٤. تحليل المركز المالي للشركة ونتائج أعمالها خلال السنة المالية	١٠	عام ٢٠١٤ بالأرقام
٥٧	أ- الممتلكات والمصانع والمعدات	١٤	السلامة
٥٧	ب- المخزون	١٦	الإنتاج
٥٧	ج- الإستثمارات	١٨	المبيعات
٥٧	د- القروض	١٨	الالتزام بمعايير الجودة الوطنية والعالمية
٥٧	هـ- إيرادات المبيعات	١٩	الحوكمة
٥٨	و- الأرباح	٢٣	المسؤولية الإجتماعية لشركة البوتاس العربية
٥٨	ز- حقوق الملكية	٢٤	تقرير مجلس الإدارة
٥٨	١٥. الخطة المستقبلية	٢٥	١. نشاطات الشركة
٥٩	١٦. أتعاب التدقيق والأتعاب القانونية والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة	٢٦	٢. الشركات التابعة والحليفة
٥٩	أ- أتعاب التدقيق الخارجي والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة	٢٨	٣. مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
٥٩	ب- أتعاب التدقيق الداخلي والإستشارات المهنية للشركة والشركات التابعة	٢٩	أ- أعضاء مجلس الإدارة
٦٠	ج- الأتعاب القانونية	٢٩	السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة
٦٠	١٧. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وأقاربهم	٣٥	ب- أعضاء الإدارة التنفيذية
٦٠	أ- عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة	٣٦	السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية
٦٠	ب- عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية	٢٨	٤. أسماء كبار مالي الأسهم
٦٠	ج- عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أقارب أشخاص مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية	٢٨	٥. الوضع التنافسي للشركة ضمن قطاع نشاطاتها
٦١	١٨. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية	٣٨	أ- المشهد الدولي
٦١	أ- المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالدينار الأردني	٣٩	ب- التطورات الهامة للبوتاس
٦٢	ب- المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية	٤٠	ج- إنتاج البوتاس
٦٣	١٩. التبرعات والمنح التي دفعتها شركة البوتاس العربية خلال السنة المالية	٤١	د- شحنات البوتاس والطلب
٦٤	موجز برنامج المسؤولية الإجتماعية لشركة البوتاس العربية لعام ٢٠١٤ بالدينار الأردني	٤٤	هـ- الأسعار
٦٨	٢٠. تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية	٤٤	و- التطورات في أسواق شركة البوتاس العربية الرئيسية
٦٨	٢١. مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي	٤٦	ز- مبيعات وتسويق شركة البوتاس العربية
٦٨	أ- مساهمة الشركة في حماية البيئة	٤٨	ح- الشحن والخدمات اللوجستية
٦٨	ب- مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي	٥٠	ط- الأنشطة والترويج الدولي
٦٩	٢٢. الإقرارات	٥٠	ك- تطورات السوق
٧٠	التوصيات	٥٠	٦. درجة الاعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً
		٥١	٧. الحماية الحكومية أو الإمتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها
		٥١	٨. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها التي لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية
		٥٢	٩. أ- الهيكل التنظيمي للشركة
		٥٣	ب- عدد موظفي الشركة حسب فئات مؤهلاتهم العلمية
		٥٣	ج- برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة
		٥٤	د- المزايا الأخرى والإسكان
		٥٥	١١. الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية
		٥٥	١٢. الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي

## كلمة رئيس مجلس الإدارة

بسم الله الرحمن الرحيم  
حضرات السادة المساهمين،  
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته



يسعدني ويشرفني والإخوة أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لشركة البوتاس العربية أن نضع بين أيديكم التقرير السنوي الثامن والخمسين لعام ٢٠١٤ عن أعمال الشركة متضمناً قوائمها المالية الموحدة كما هي بتاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١، وأن نستعرض ما وفقنا الله لإنجازه في العام الماضي، مستشرفين آفاق المستقبل في العام الجديد.

استمرت شركة البوتاس العربية، كما عهدتموها دائماً، بالتركيز على سلامة العاملين فيها كأولى أولوياتها، وهي التي توظف ما يزيد على ٢١٠٠ موظف، قسم كبير منهم من المجتمعات المحلية. ويسرني في مستهل هذا التقرير أن أرف إليكم نبأ إكمال خمسة ملايين ساعة عمل دون أية «إصابات منتهية بأيام عمل ضائعه» وهي تعرف بأنها إصابات العمل التي تتطلب تغيب المصاب عن العمل للعلاج. وهذا الإنجاز الذي يتم لأول مرة، يضع شركتكم في مقدمة الشركات في المنطقة من حيث سلامة العاملين.

وعلى مستوى التطورات في أسواق البوتاس العالمية، فقد استمرت تداعيات تفكك شركة التسويق المشتركة بين روسيا وروسيا البيضاء الذي حصل في عام ٢٠١٣، في التأثير على السوق في عام ٢٠١٤، مما كان له أثر كبير على عدم استقرار أنماط العرض العالمي خلال العام. هذا كما أن عوامل الاقتصاد العالمي، من حيث انخفاض أسعار النفط وارتفاع سعر صرف الدولار أدت إلى رفع سعر البوتاس بالعملة المحلية، وأثرت على حالة الطلب على البوتاس بشكل مباشر.

وقد أدت هذه التطورات إلى انخفاض متوسط سعر البيع من ٣٨٠ دولار إلى ٣٠٠ دولار خلال العام ٢٠١٤، كما أنها تزامنت مع ارتفاع كلف الإنتاج لشركة البوتاس العربية في الأعوام الماضية، حيث ارتفعت كلفة الطاقة والكهرباء بحوالي ١٥٪ في عام ٢٠١٤ مقارنة مع عام ٢٠١٣، كما ازدادت كلفة المياه بنسبة ٢٤٪. وللتوضيح إرتبط جزء من ارتفاع الكلف بزيادة كميات الإنتاج. هذا وارتفعت كلفة اليد العاملة بنسبة ٤٪. وهذا الارتفاع الكبير في كلف الإنتاج وضع الشركة بين أعلى منتجين في العالم من حيث كلف الإنتاج بعد أن كانت من أفضلهم في هذا المجال حتى عام ٢٠٠٨.

وتواصل شركة البوتاس العربية دراسة وسائل لخفض التكاليف وخاصة في ما يتعلق بكلفة الكهرباء العالية، حيث درست الشركة من خلال مستشار عالمي إمكانية تطبيق مشاريع الطاقة المتجددة لديها وأقرت الخيارات المثلى من حيث السير بمشروع توليد الطاقة بالخلايا الشمسية بقدرة ٣٣ ميغاواط سيتم الانتهاء من تنفيذه خلال عامين. إضافة إلى استمرار دراسة خيار آخر يتمثل بإنشاء محطة لتوليد الكهرباء والبخار اعتماداً على الغاز الطبيعي.

وحققت الشركة في عام ٢٠١٤ مستوى انتاج بلغ ٢١ مليون طن وهذا يعادل ما نسبته ١٠٥٪ من خطة الإنتاج السنوية البالغة مليوني طن، مقارنة مع ١٧٧ مليون طن في العام السابق ٢٠١٣.

وعملاً بتوقعات السوق التي تشير إلى ارتفاع الطلب على البوتاس على المدى الطويل، فقد أقر مجلس الإدارة السير بمشروع التوسع في انتاج البوتاس على مراحل بحيث تنتهي المرحلة الأولى منه خلال ٣٠ شهراً لرفع الطاقة الإنتاجية بمقدار ٦٥ ألف طن سنوياً. هذا إضافة إلى مشروع رفع الطاقة الانتاجية من البوتاس الحبيبي بكمية ٢٥٠ ألف طن سنوياً بكلفة تبلغ ٩ مليون دينار، ومن المتوقع إكماله في عام ٢٠١٦. وإضافة إلى ذلك تدارس الشركة خيارات أخرى للتوسع.



وقد ركزت شركة البوتاس العربية في عام ٢٠١٤ على الحفاظ على حصتها من السوق، بل وتنميتها، حيث ارتفعت المبيعات المحلية والإقليمية بشكل كبير، كما ازدادت الكميات المباعة في كل من الهند والصين. واستمرت شركة البوتاس العربية بتركيزها على أفريقيا وحقت زيادة حجم تبلغ ٣٢ ألف طن أو ٣٧٪ بعد النمو الذي حققته في العام السابق والذي بلغ ٢٤٪.

ومن أهم إنجازات الشركة أن المبيعات إلى الصين نمت بأكثر من الضعف لتصل إلى أكثر من ٦٤٢ ألف طن تماشياً مع مذكرة التفاهم الموقعة في بكين في عام ٢٠١٣، والتي تغطي مبيعات البوتاس الأردني حتى عام ٢٠١٦، كما أن المبيعات إلى الهند ارتفعت لتتخطى حد ٥٠٠ ألف طن. وجدير بالذكر إن العام ٢٠١٤ شهد تحسناً ملحوظاً في جودة ونقاوة منتجات شركة البوتاس العربية، حيث أصبح منتج الشركة يفوق المواصفات بحوالي ٣٪.

وعلى مستوى المسؤولية الاجتماعية والإستثمار في تنمية المجتمعات المحلية والحفاظ على البيئة، قدمت شركة البوتاس العربية ٧,٥ مليون دينار، جرى تقسيمها وفق أولويات تم تحديدها بالتعاون مع المؤسسات الرسمية والأهلية والمجتمعات المحلية بحيث تم تخصيص ٢٩٪ لقطاع التعليم والتعليم العالي، ٢١٪ لكل من قطاع التنمية الإجتماعية ورعاية الأيتام، وقطاع البلديات ودعم المؤسسات الرسمية، ١١٪ لقطاع الصحة ورعاية ذوي الإحتياجات الخاصة، ٨٪ لقطاع الرياضة والشباب، ٣٪ لكل من قطاع المياه والبيئة وقطاع دعم النشاطات الثقافية، وصيانة وترميم دور العبادة، و١٪ لدعم نشاطات النقابات المهنية والعمالية. وقد بلغ عدد المتفاعلين من هذه البرامج ما يزيد عن ألفي مؤسسة وجمعية وحوالي مائة ألف مواطن.

وكان أهم إنجازات الشركة في هذا المجال افتتاح مدرسة طواحين السكر الثانوية المختلطة الواقعة في غور المزرعة، والتي قامت الشركة بتمويل إنشائها تمويلًا كاملاً بمبلغ مليون وستين ألف دينار، وذلك استجابة لمبادرة سامية من حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله. وتوفر هذه المدرسة بيئة تعليمية نموذجية لحوالي ألف طالب وطالبة من مناطق الأغوار الجنوبية، من مرحلة الروضة إلى التوجيهي، مما سيعزز قدراتهم على التحصيل العلمي ويوسع الفرص المتاحة لهم لبناء مستقبل أفضل. وقد تمت مراعاة أفضل المعايير العالمية في تصميم وبناء المدرسة من حيث المساحة المتاحة للطلاب في الغرف الصفية، ووجود كافة المرافق اللازمة. وتضم المدرسة ٢٤ غرفة صفية ومختبرات حاسوب وعلوم وأحياء وغرف خاصة لرياض الأطفال والرياضة والفن، ومصلى، بالإضافة إلى ساحات خارجية للرياضة وخمسة دونمات مع بيوت بلاستيكية لنشاطات لا منهجية للطلاب. وتأتي هذه المدرسة كبديل لثلاث مدارس كانت تقع في مباني مستأجرة.

وختاماً أتوجه بالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن الإخوة أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وكافة أفراد أسرة شركة البوتاس العربية بجزيل الشكر إلى مساهمي الشركة وعملائنا الكرام على ثقتهم المستمرة بالشركة ومنتجاتها، وأوجه الشكر كذلك إلى الشريك الإستراتيجي شركة بوتاشكورب التي ترفدنا بالمشورة والخبرات والكفاءات التي تعيننا على التطور والتحسين المستمر، كما أتوجه بخالص التقدير والإعتراف إلى موظفي الشركة على الإنجاز المتميز وما قدموه من جهود مخلصه وإسهامات كبيرة، داعياً المولى عز وجل أن يمن علينا بالتوفيق في الأعوام القادمة لنستمر في تحقيق أهدافنا ونسهم بشكل أفضل في خدمة أردننا الغالي في ظل الراية الهاشمية الغراء، وانسجاماً مع رسالة الوطن ورؤى حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله.

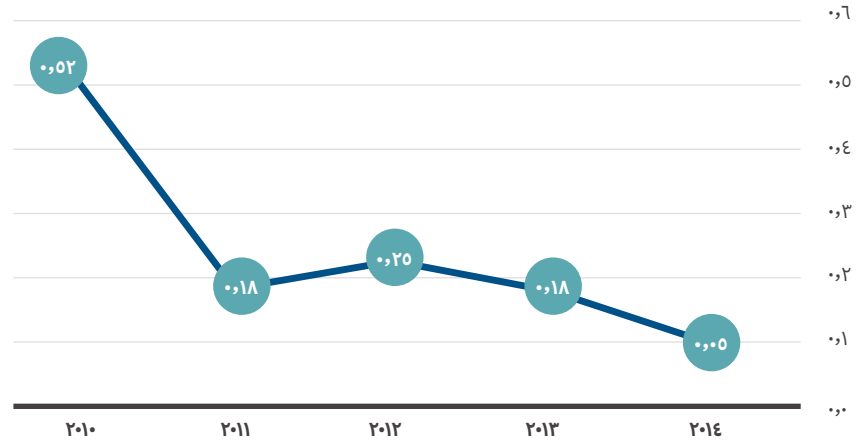
والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

رئيس مجلس الإدارة  
جمال أحمد الصرايرة

# عام ٢٠١٤ بالأرقام

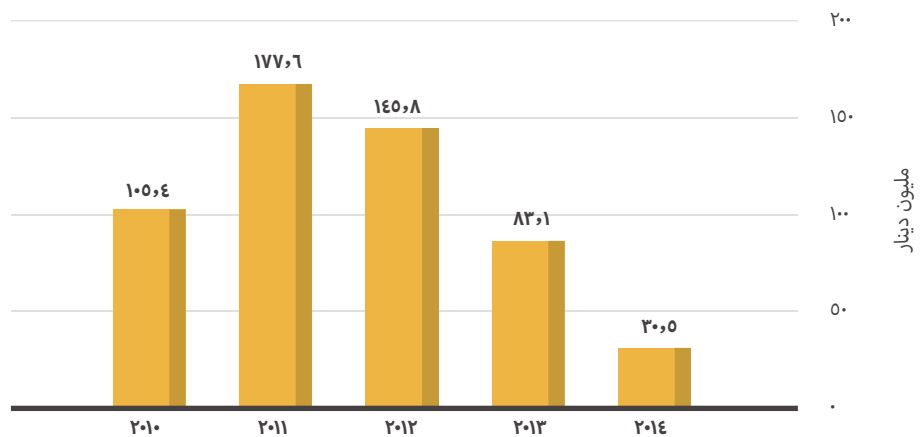
رسوم بيانية تظهر أداء شركة البوتاس العربية في الفترة ٢٠١٠ - ٢٠١٤ في المجالات التالية:

سلامة الموظفين  
عدد إصابات العمل  
المنتهية بأيام عمل ضائعة  
لكل ٢٠٠ ألف ساعة عمل



## ١. المساهمات لخزينة المملكة الأردنية الهاشمية للفترة من ٢٠١٠-٢٠١٤

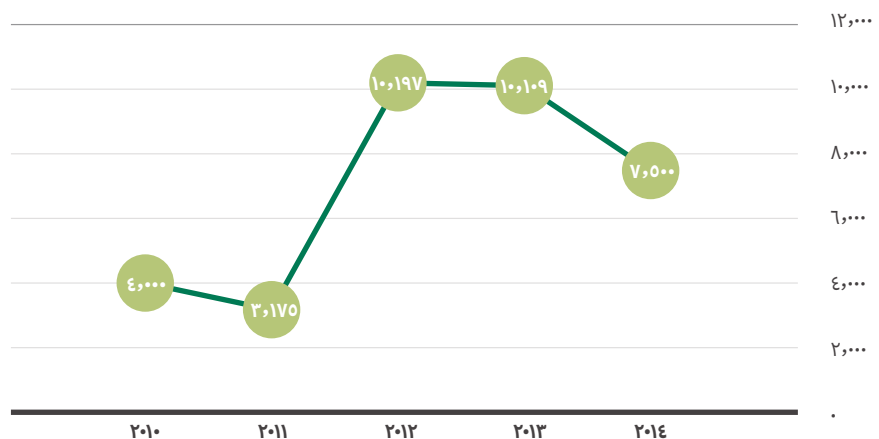
المبالغ التي تم دفعها للخزينة  
٢٠١٤ - ٢٠١٠  
(مليون دينار)



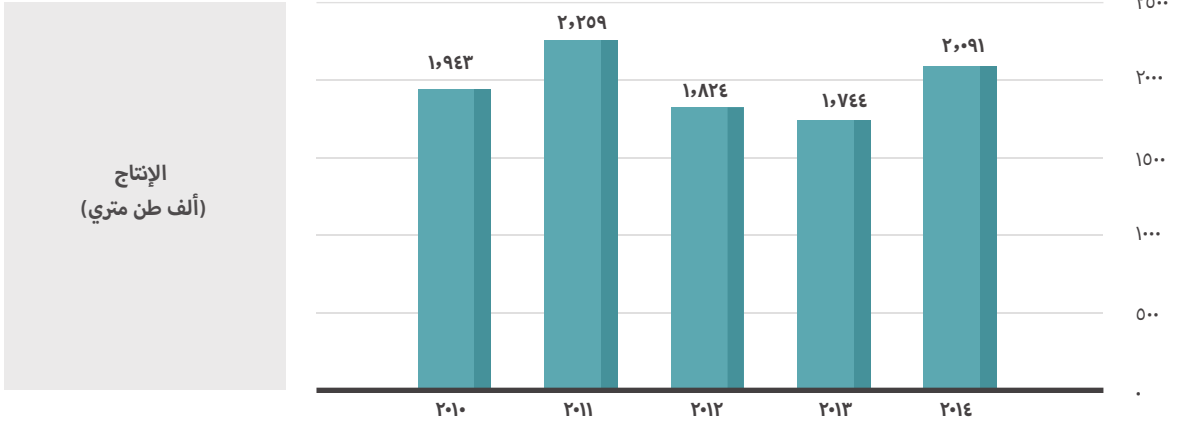
## ٢. مساهمات تنمية المجتمع المحلي

موجز برنامج المسؤولية الاجتماعية لشركة البوتاس العربية ٢٠١٠ - ٢٠١٤ بالدينار الأردني

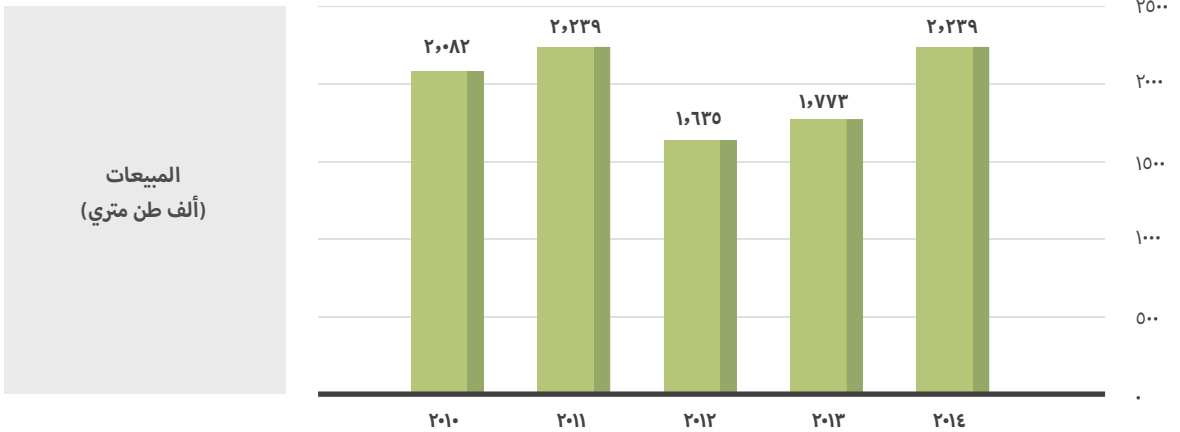
المساهمات لتنمية المجتمعات المحلية  
مليون دينار



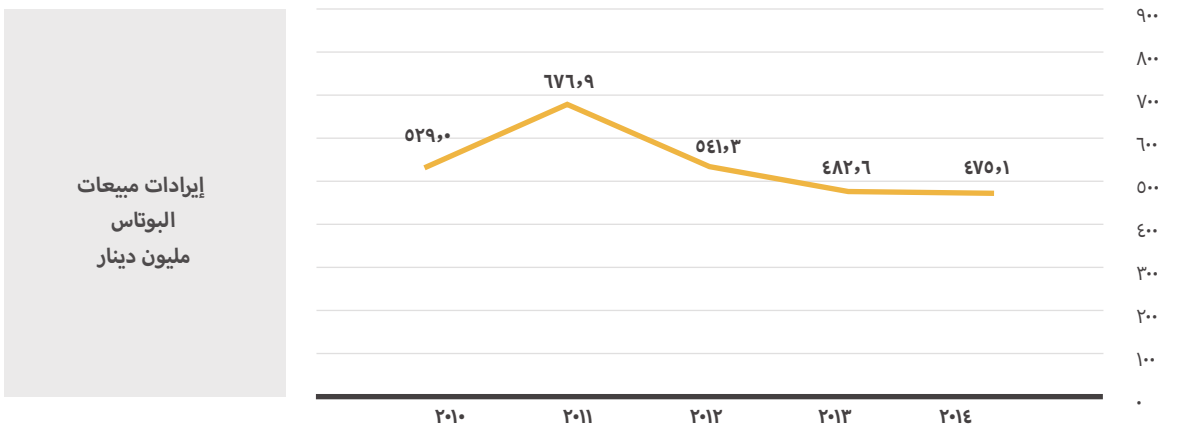
### ٣. كمية الإنتاج



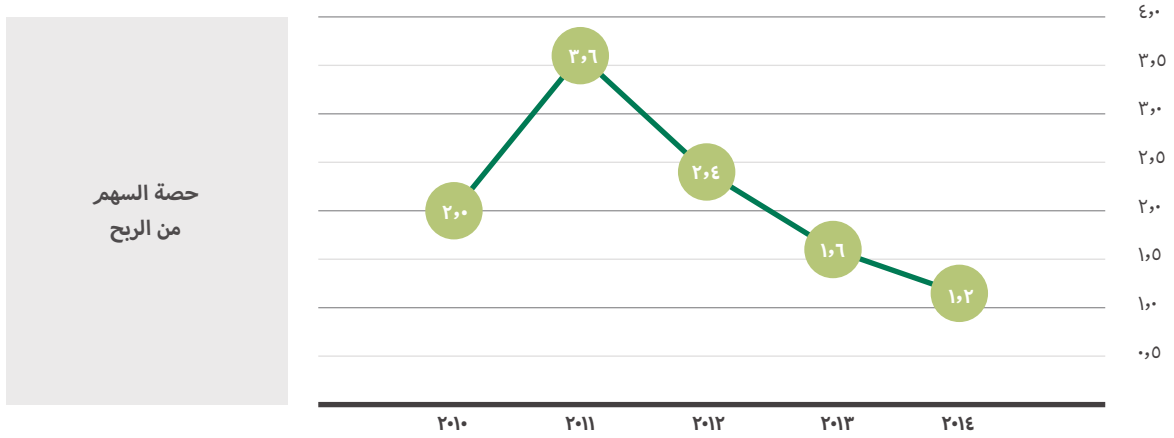
### ٤. كمية المبيعات



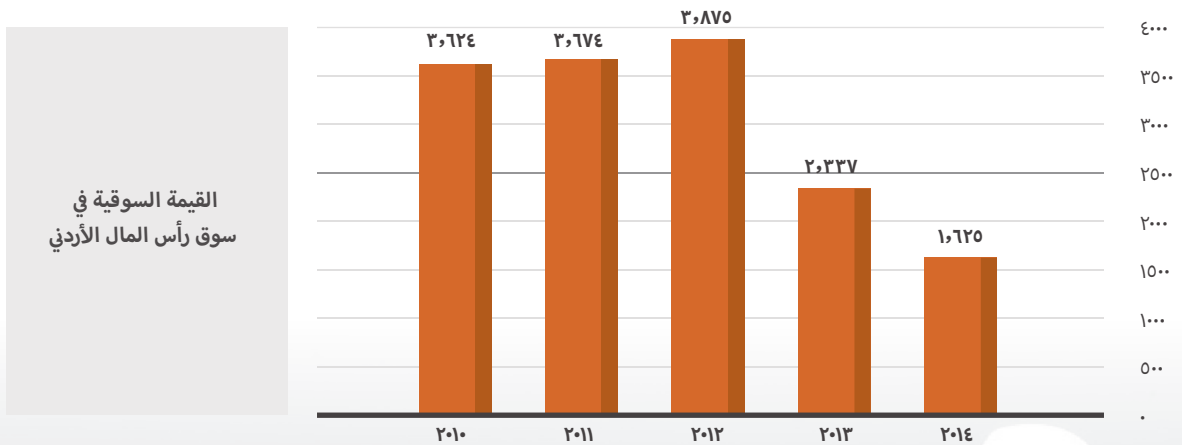
### ٥. إيرادات مبيعات البوتاس



### ٦. حصة السهم من الربح دينار لكل سهم من ٢٠١٠-٢٠١٤



### ٧. القيمة السوقية في سوق رأس المال الأردني مليون دينار أردني



## أهم المؤشرات المالية ٢٠١٤ - ٢٠١٠ بآلاف الدنانير مع ادا النسب المالية وبيانات الأسهم وكميات الإنتاج والمبيعات

التفاصيل	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٢	٢٠١١	٢٠١٠
انتاج البوتاس مليون طن	٢,٠٩	١,٧٤	١,٨٢	٢,٢٦	١,٩٤
مبيعات البوتاس مليون طن	٢,٢٤	١,٧٧	١,٦٣	٢,٢٤	٢,٠٨
ايرادات المبيعات الموحدة	٥٣٥,٤٦٥	٥٢١,٢٠٩	٥٨٦,٢٦٨	٧٢٠,٢٠٠	٥٥٩,٠٠٠
ايرادات مبيعات البوتاس	٤٧٥,٠٠١	٤٨٢,٥٩١	٥٤١,٣٠٠	٦٧٨,٨٠٠	٥٢٩,٠٠٠
اجمالي الربح	١٤٠,٥٠٧	١٨٣,٢٩٦	٣٠٠,٧٠٠	٤٠٢,٠٠٠	٢٦٢,٠٠٠
الربح من العمليات	٨٥,٦٨١	١٢٢,٩٨٦	٢١٢,٤٠٠	٣٠٤,٠٠٠	١٨٥,٨٠٠
مصاريق التمويل	٦٤١	١,٠٢٧	٣,٣٤٤	٤,٩٠٠	٣,٨٠٠
ايرادات اخرى	٣,٣٣٨	١,٥٨٨	١٧,٧٢٢	٤٤,٨٠٠	١٥,٦٠٠
صافي الارباح بعد الضريبة والمخصصات	٩٩,٦٧٦	١٣٠,٦٦١	١٩٨,٨٢٢	٢٩٩,٧٠٠	١٦٢,٧٠٠
صافي الموجودات الثابتة	٢٩١,٨٤٦	٣٣٣,٩٤٧	٣٧٩,٠٠١	٤٢٦,٦٠٠	٤٠٩,٧٠٠
قروض والتزامات اخرى طويلة الاجل	٩,١٩١	١٤,٢٦٦	٢٠,٣٣٢	٤١,٨٠٠	٤٤,٤٠٠
صافي حقوق المساهمين	٨٦,٩٨٢	٨٨٦,٤٨٨	٩٦٣,٩١٥	١,٠١٥,٢٠٠	٨١٩,٩٠٠
نسبة المديونية	%٠,١	%٠,١٥	%٠,٧	%٢,٠	%٣,٩
نسبة العائد على متوسط الاستثمار	%١,٦	%١٢,٩	%١٨,٤	%٢٤,٥	%١٦,١
نسبة العائد على متوسط حقوق المساهمين	%١١,٦	%١٤,٧	%٢٠,١	%٣٢,٧	%١٩,٨
نسبة التداول	٦,٤٢	٥,١٠	٥,٧٠	٣,٨٠	٢,٩٠
سعر الاغلاق للسهم / دينار	١٩,٥٠	٢٨,٠٥	٤٦,٥١	٤٤,١٠	٤٣,٥٠
الارباح الموزعة	-	١٢٤,٩٧٧	٢٠٨,٢٩٣	٢٤٩,٩٥٣	١٠٤,١٤٦
نسبة الارباح الموزعة*	-	%١٥,٠	%٢٥,٠	%٣٠,٠	%١٢,٥
حصة السهم من صافي الربح/ دينار	١,٢	١,٦	٢,٤	٣,٦	٢,٠
نسبة القيمة السوقية الى الربح	١٦,٢٥	١٧,٩٠	١٩,٥٠	١٢,٣٠	٢٢,٣٠
رسوم التعدين دينار / طن	٦,٤	١٤,٦	٣١,٢	٢٦,٩	١٩,١

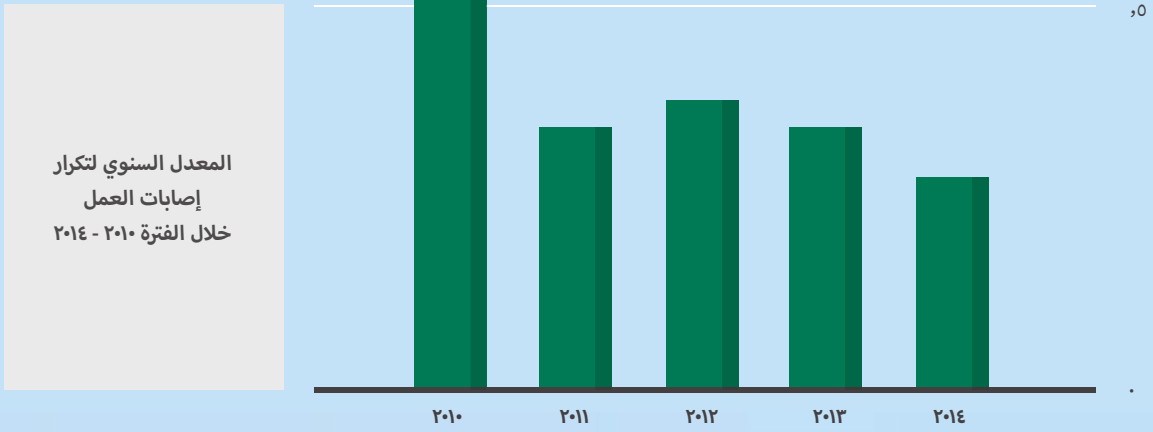
\* سيتم إقرار نسبة توزيع الأرباح في العام ٢٠١٤ في إجتماع الهيئة العامة.

## السلامة

تعتبر السلامة من اهم العناصر الوظيفية ومن اولويات الشركة من حيث توفير البيئة الآمنة للعاملين، ويشمل ذلك تأمين معدات السلامة الشخصية المناسبة لهم والتي تمكنهم من العودة يومياً الى بيوتهم وعائلاتهم سالمين.

في عام ٢٠١٤، تم تجاوز خمسة ملايين ساعة عمل دون إصابات تؤدي الى ضياع الوقت وهذه هي المرة الأولى التي يتم بها تحقيق مثل هذا الرقم.

وتحرص شركة البوتاس العرييه على المحافظة على دورها القيادي والتميز في مجال السلامة على مستوى الاردن وعلى المستوى العالمي أيضاً؛ وكما يبين الشكل أدناه فقد بلغ معدل تكرار حوادث إصابات العمل المنتهية بأيام عمل ضائعة خلال عام ٢٠١٤ ما مقداره <٠,٠٥> حادث لكل ٢٠٠,٠٠٠ ساعة عمل للأشخاص.

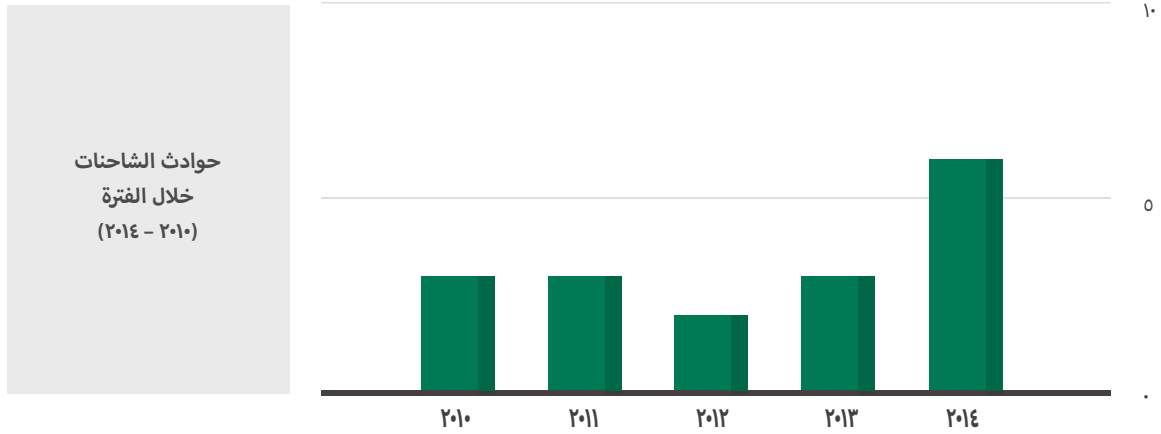


\* معدل تكرار حوادث إصابات العمل المنتهية بأيام عمل ضائعة يساوي (عدد الاصابات في العمل مضروباً في ٢٠٠,٠٠٠ ساعة عمل) مقسوماً على مجموع ساعات العمل.





### ويبين الشكل التالي عدد حوادث الشاحنات خلال عام ٢٠١٤ حيث بلغ <٦> حوادث.



### ومن أهم المبادرات المتعلقة بالسلامة في عام ٢٠١٤ ما يلي :

١. تجديد شهادة نظام ادارة السلامة وفقاً للمواصفة العالمية OHSAS – 18001:2007 لثلاثة أعوام قادمه.
٢. تحقيق خمسة ملايين ساعة عمل بدون اصابات فاعله تؤدي الى ايام عمل ضائعة.
٣. عقد منتديات السلامة الدوريه بمعدل اربعة (٤) منتديات للنظار والمشرفين ومنتدين (٢) للسواقين.
٤. التطبيق الفعال لبرنامج التدقيق على اجراءات السلامة الرئيسية في شركة البوتاس العربية.
٥. البدء بتطبيق التقييم الجديد على أداء مزودي الخدمه في شركة البوتاس العربية منذ تشرين الثاني - ٢٠١٤.
٦. عقد دورات التدريب والتوعيه بالسلامه لمزودي الخدمه في شركة البوتاس العربية.
٧. تحديث بعض إجراءات السلامة مثل إجراء العزل والاقفال الكهربائي ، إجراء السلامة لأعمال الحفر، إجراء السلامة للكريبات المتحركة والاحمال الحرجة.
٨. تحديث خطة الطوارئ في جميع مواقع شركة البوتاس العربية، وتنفيذ جميع تمارين الاخلاء المجدولة في خطة الطوارئ لعام ٢٠١٤ وذلك بالتعاون مع مديريات الدفاع المدني.
٩. المشاركة في التعامل مع الحالات الطارئة في الأغوار الجنوبية ومحافظة الكرك خصوصاً عند تراكم الثلوج.
١٠. تقديم الدعم اللوجستي وبشكل مستمر لمركز دفاع مدني البوتاس بتقديم معدات مكافحة الحريق والانقاذ والغوص بالاضافة لتقديم اللوازم الطبية وذلك وفقاً للاتفاقية المبرمه مع الدفاع المدني.
١١. لتعزيز الاهتمام بالسلامه لدى الموظفين وزيادة الوعي لديهم بالعديد من إجراءات السلامة التي تلامس عملهم اليومي تم إصدار التقييم المكتبي للعام ٢٠١٥ وباللغتين العربية والانجليزية ، حيث تم تضمين نشرات توعية بالسلامه.
١٢. عقد احتفالات السلامة المليونيه بمناسبة تجاوز مليون أو أكثر من ساعات العمل بدون وقوع اصابات عمل منتهية بأيام عمل ضائعه وتقديم هدايا السلامة التحفيزية للموظفين.



## الإنتاج

بلغ إنتاج عام ٢٠١٤ من البوتاس (٢,٠٩٠,٩١٧) طنًا أي ما يعادل ١٠٤,٥٪ من خطة الإنتاج السنوية البالغة (٢,٠٠٠,٠٠٠) طنًا بزيادة في الإنتاج عن الخطة (٩٠,٩١٧) طنًا.

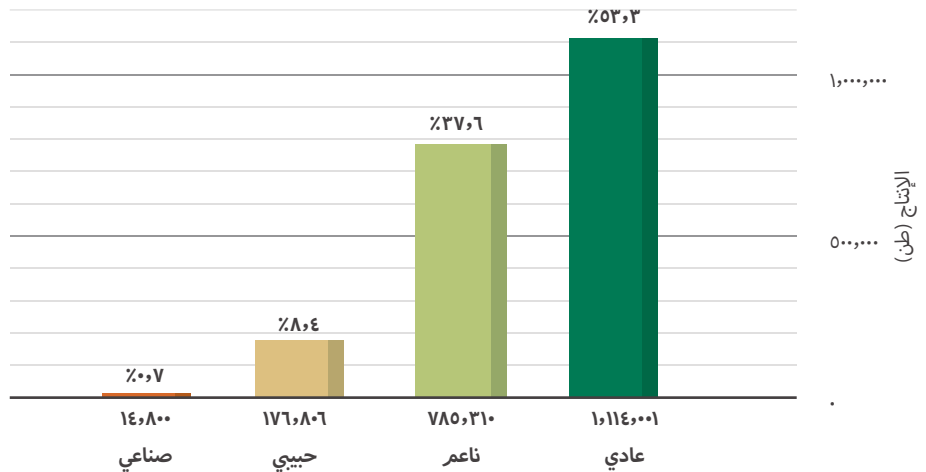
### ويبين الجدول والشكل التاليان كميات ونسب الإنتاج بأنواعه:



النسبة %	الكمية (طن)	النوع
٥٣,٣	١,١١٤,٠٠١	عادي
٣٧,٦	٧٨٥,٣١٠	ناعم
٨,٤	١٧٦,٨٠٦	حبيبي
٠,٧	١٤,٨٠٠	صناعي
١٠٠٪	٢,٠٩٠,٩١٧	المجموع

إنتاج المصانع  
للعام ٢٠١٤  
حسب الصنف

الإنتاج الكلي  
طن ٢,٠٩٠,٩١٧



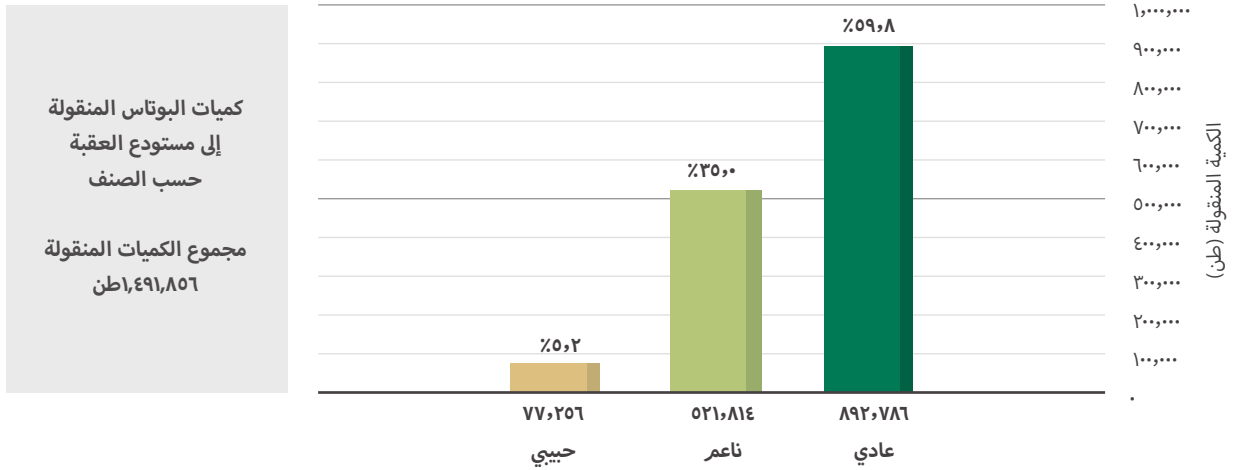
هذا ويتم نقل البوتاس إلى موقع العقبة وإلى شركات كاميرا واليابانية والبرومين بواسطة شاحنات الشركة بينما يتم تحميل البوتاس للسوق المحلي من موقع الشركة في غورالصافي.

وبيّن الجدول والشكل التاليان كمّيات البوتاس المنقولة خلال العام ٢٠١٤:

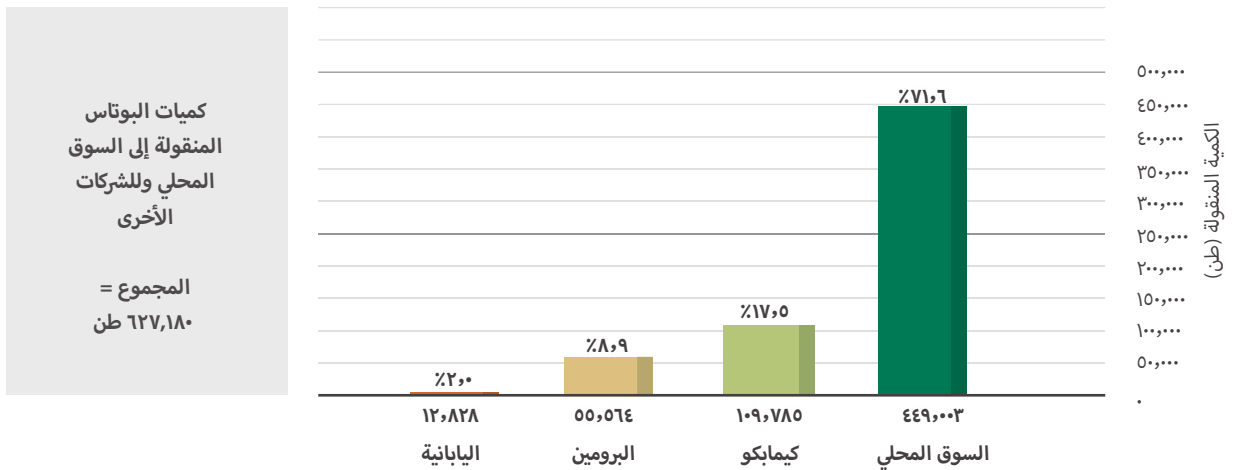


الجهة	الكمية (طن)	النسبة %
مستودع العقبة	١,٤٩١,٨٥٦	٧٠,٤
السوق المحلي	٤٤٩,٠٠٣	٢١,٢
كاميرا	١٠٩,٧٨٥	٥,٢
البرومين	٥٥,٥٦٤	٢,٦
اليابانية	١٢,٨٢٨	٠,٦
<b>المجموع</b>	<b>٢,١١٩,٠٣٦</b>	<b>%١٠٠</b>

حيث بلغت كمّيات البوتاس المرسلّة إلى مستودع العقبة بواسطة شاحنات البوتاس والمتعهد (١,٤٩١,٨٥٦) طنا كما هو مبين في الشكل التالي:



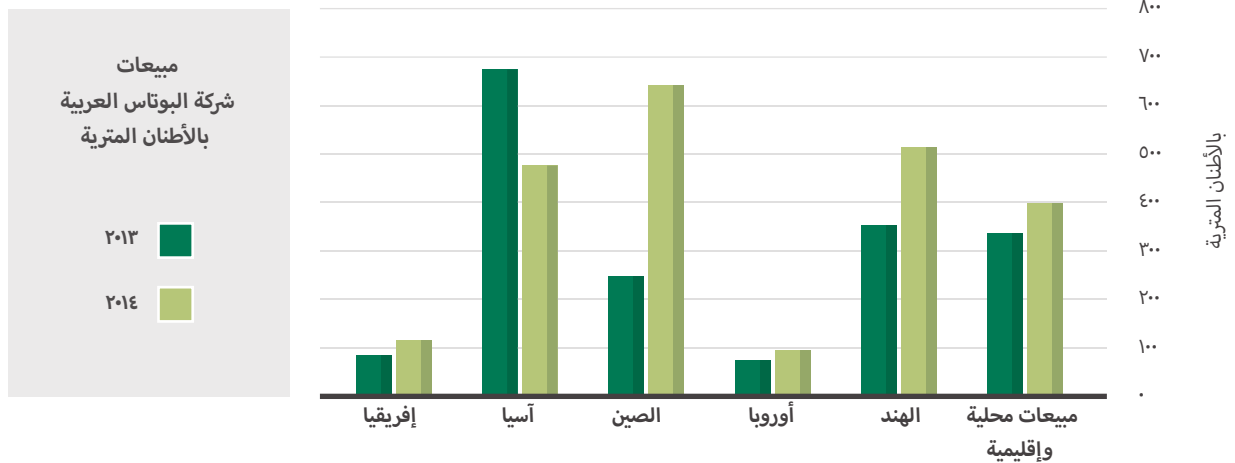
وبلغت كمّيات البوتاس التي تم شحنها للسوق المحلي وللشركات الأخرى (٦٢٧,١٨٠) طنا والشكل التالي يبيّن هذه الكمّيات:





## المبيعات

ارتفعت المبيعات في عام ٢٠١٤ بأكثر من ٢٦٪ عن العام السابق. وارتفعت المبيعات المحلية والإقليمية بشكل كبير وكذلك الشحنات إلى الصين والهند. وارتفعت المبيعات إلى معظم أسواق شركة البوتاس العربية بوتيرة صحية خلال العام. واستمرت شركة البوتاس العربية بتركيزها على أفريقيا وحقت زيادة حجم تبلغ ٣٢ ألف طن أو ٣٧٪ بعد النمو الذي حققته في العام السابق والذي بلغ ٢٤٪.



## الالتزام بمعايير الجودة الوطنية والعالمية

تدرك إدارة شركة البوتاس العربية أهمية رضا العملاء كأساس لتعزيز الإنتاجية والربحية وأن الجودة هي العنوان المحوري لتحقيق ذلك من خلال تطبيق نظام إدارة الجودة وفقاً للمواصفة الدولية (ISO-9001) لتعزيز أداء العمليات الرئيسية المتعلقة بالمنتجات والاستغلال الأمثل للموارد وضمان الجودة العالية للمخرجات بما يتواءم مع المواصفات الفنية المطلوبة في جميع مراحل الإنتاج وبالالتزام بأهم معايير الجودة التي تم بموجبها الحصول على شهادات المطابقة من قبل هيئات التسجيل العالمية حيث تم إعداد وتحديث عدد من السياسات وتطبيقها في الشركة كجزء من التطوير المستمر على أداء عملياتها.

حصلت منتجات شركة البوتاس العربية بأنواعها الناعم والعادي والحبيبي المصدرة كمادة سائبة بالبواخر والمعبأة في الحاويات المغلقة على شهادتي المطابقة لمعايير الحجر الصحي والتفتيش الأسترالية AQIS. هكذا انجاز دعم موقف الشركة لتصدير منتجاتها من البوتاس للأسواق الأسترالية التي تصنف من الأسواق شديدة الحساسية لجودة المنتجات الخالية من المواد العضوية.





حيث استطاعت الشركة تحقيق جميع المتطلبات التصنيعية والجودة والنظافة حسب متطلبات AQIS بوقت قياسي نظرا للتطبيق المسبق والفعال لنظام ادارة الجودة ودعم الادارة العليا والتعاون الكامل من قبل الدوائر ذات العلاقة. تم منح شهادتي المطابقة بعد خضوع المنتجات اثناء المناولة والتخزين والنقل والشحن في مواقع المصانع والعقبة لكافة أعمال التفتيش والتدقيق من قبل المندوب الحكومي الاسترالي وبعد تصدير كميات تجريبية من البوتاس لتأكيد الالتزام بكافة متطلباتهم.

استمرار الالتزام بمتطلبات علامة الجودة الأردنية وإدامة شهادة الجودة لمنتجات البوتاس للأغراض الزراعية والصناعية الممنوحة من قبل مؤسسة المواصفات الأردنية من خلال التدقيق السنوي على عمليات المناولة والتخزين والفحص النهائي والشحن لمنتجات البوتاس.

شكلت اجتماعات الجودة الأسبوعية بقيادة نائب الرئيس التنفيذي للعمليات ويحضرها ممثلوا دوائر الجودة ، الانتاج، الفنية، موقع العقبة والصيانة ركيزة أساسية في ادارة الجودة وانعكاسها المباشر على جودة المنتجات ورضا العملاء كنتيجة لذلك من خلال التحسين الدائم على أداء العمليات الإنتاجية وتنفيذ عدد من مشاريع الجودة التي ساهمت في هذا التحسن ولا زال العمل جاري على استكمال مشاريع أخرى، كذلك تفعيل دور توكيد الجودة من خلال قياس مؤشرات الجودة الرئيسية ومقارنتها بالمواصفات الفنية للجودة وتحليلها وتقديمها بشكل اسبوعي لاتخاذ الإجراءات الوقائية المناسبة بما يضمن التحسن الحقيقي لجودة المنتجات أثناء التصنيع وفي الوقت المناسب مما ساهم بشكل مباشر بزيادة نقاوة البوتاس بالنسبة لمنتجاتي البوتاس في العالم.

باشرت دائرة الجودة والسلامة والبيئة في نهاية العام ٢٠١٤ وتوجيهات مباشرة من قبل الرئيس التنفيذي ونائب الرئيس التنفيذي للعمليات بالعمل على ضم منتجات شركة البوتاس العربية الى البرنامج الدولي «إستدامة المنتج الآمن» المعتمد من قبل هيئة الأسمدة الدولية والذي يهدف الى تحقيق السلامة لمكان العمل وما يفوق ذلك أثناء استخدام المنتج في دورة حياه المنتج، وأمان المنتج من سوء الاستخدام ، والاستدامة من خلال تعظيم الكفاءة وتقليل الأثر البيئي. حيث تم البدء بالتقييم الذاتي للأداء ومقارنة ذلك مع مستوى الأداء العالمي لصناعة الاسمدة العالمية والذي سيتم اخضاعه للتقييم من أجل السير في مرحلة التسجيل للعام ٢٠١٥.

## الحوكمة

في ضوء التطورات التي طرأت على الإقتصاد الوطني بكافة مستوياته وبالتوازي مع جهود هيئة الأوراق المالية الأردنية لتطوير السوق الوطني لرأس المال ولوضع إطاره الرقابي والتنظيمي، فقد تم إعداد دليل الحوكمة من قبل هيئة الاوراق المالية، والذي يحتوي على قواعد الحوكمة الخاصة بالشركات المساهمة العامة المدرجة في سوق رأس المال الأردني، وذلك بهدف إرساء إطار واضح لتنظيم علاقاتها وإداراتها وتحديد حقوقها وواجباتها ومسؤولياتها وبالتالي تحقيق أهدافها وحماية حقوق كافة أصحاب المصالح المرتبطة بها. وتقوم هذه القواعد بشكل رئيسي على عدد من التشريعات، ومن أهمها قانون الأوراق المالية والأنظمة الصادرة بمقتضاه، وقانون الشركات والمبادئ الدولية التي أرستها منظمة التعاون الإقتصادي والتنمية (OECD).





وتماشيا مع سياسات وتطلعات مجلس ادارة شركة البوتاس العربية لرفع مستوى الاداء وتفعيل وتعزيز مبادئ الحوكمة فقد تعاقدت الشركة مع مؤسسة التمويل الدولية (IFC) التابعة لمجموعة البنك الدولي لدراسة وتقييم تطبيقات مبادئ الحوكمة لدى الشركة، وقد تم عرض نتائج هذا التقييم على مجلس الادارة.

وبالإضافة لما سبق فقد شاركت شركة البوتاس بورشة العمل «بطاقة الاداء المتوازن لحوكمة الشركات» المقامة من قبل هيئة الاوراق المالية، وقد تم الافصاح عن كافة متطلبات الهيئة حول تطبيق مبادئ الحوكمة لدى شركة البوتاس العربية.

**تلتزم الشركة بشكل عام بمتطلبات دليل هذه الإرشادات، وفيما يلي الإفصاحات المطلوبة:**

### مجلس الإدارة

#### • مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة

تلتزم الشركة بشكل عام بنود إرشادات الحوكمة المتعلقة بمجلس الإدارة.

#### • لجان مجلس الإدارة

يشكل مجلس الإدارة عدداً من اللجان حسب حاجة الشركة ومتطلبات دليل الحوكمة وتشمل:

- لجنة التدقيق
- اللجنة المالية والإدارية والمكافآت
- لجنة العطاءات
- لجنة الاستثمارات
- لجنة شؤون السدود
- لجنة المسؤولية الاجتماعية والتبرعات

#### • إجتماعات مجلس الإدارة

تلتزم الشركة بشكل عام فيما يخص إجتماعات مجلس الادارة، وقد تم عقد ستة إجتماعات لمجلس الإدارة خلال العام ٢٠١٤.

### إجتماعات الهيئة العامة

تلتزم الشركة بشكل عام بالإرشادات المتعلقة بإجتماعات الهيئة العامة.

### حقوق المساهمين

#### • الحقوق العامة

تلتزم الشركة بشكل عام بجميع البنود الواردة في دليل الحوكمة.

#### • الحقوق التي تدخل ضمن صلاحيات الهيئة العامة

تلتزم الشركة بشكل عام بكافة هذه الإرشادات

### الإفصاح والشفافية

#### • لجنة التدقيق

تلتزم الشركة بشكل عام بكافة الإرشادات المتعلقة بلجنة التدقيق.

## • مسؤوليات لجنة التدقيق

- تلتزم الشركة بشكل عام بكافة الإرشادات المتعلقة بمسؤوليات لجنة التدقيق.
- المسؤولية الرئيسية للجنة التدقيق هي الإشراف على الضوابط المالية للشركة (بما في ذلك الإفصاح والرقابة الداخلية وإدارة المخاطر) ، وعمليات التدقيق الخارجي والداخلي وعمليات الإبلاغ وتقديم تقرير بنتائج أنشطتها إلى مجلس الإدارة.
  - إن مسؤولية لجنة التدقيق لا تعني عن مسؤولية المجلس او الادارة التنفيذية للشركة فيما يتعلق بالرقابة على كافة أنظمة الضبط و الرقابة الداخلية والبيانات المالية
  - يحق للجنة طلب المشورة القانونية والمالية والادارية او الفنية من مستشار خارجي مستقل اذا دعت الحاجة لذلك.
  - تتألف اللجنة من عدد من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين لا يقل عددهم عن ثلاثة أعضاء ولا يزيد عن خمسة أعضاء، شريطة أن الأكثرية المطلقة منهم على الأقل من الأعضاء المستقلين وأن يترأس اللجنة احدهم، ويتم اختيار أعضاء اللجنة وتحديد رئيسها من قبل مجلس الإدارة. وتعين اللجنة من بين أعضائها نائباً لرئيس اللجنة يقوم مقام رئيس اللجنة عند غيابه.
  - يجب ان تتوفر لدى جميع اعضاء اللجنة المعرفة والدراية في الامور الادارية والمالية والمحاسبية وان يكون احدهم على الاقل من ذوي الخبرة المالية أو عمل سابقاً في مجال المحاسبة او الامور المالية وان يكون حاملاً لمؤهل علمي او شهادة مهنية في المحاسبة اوالمالية.
  - يجب ان تجتمع اللجنة دورياً، على ان لا يقل عدد اجتماعاتها عن اربعة اجتماعات في السنة وتدون محاضر هذه الاجتماعات حسب الاصول. وقد اجتمعت اللجنة سبعة اجتماعات خلال العام ٢٠١٤.

## • صلاحيات لجنة التدقيق

تلتزم لجنة التدقيق بشكل عام بكافة الإرشادات المتعلقة بصلاحيات لجنة التدقيق

## المدقق الخارجي

تلتزم الشركة بشكل عام بكافة الإرشادات المتعلقة بالمدقق الخارجي.

اجتمعت لجنة التدقيق خلال العام ٢٠١٤ بمدقق الحسابات الخارجي للشركة دون حضور اي من موظفي الادارة التنفيذية او من يمثلهم.

## • اللجنة المالية والإدارية والمكافآت

تلتزم الشركة بشكل عام بكافة الإرشادات المتعلقة باللجنة المالية والإدارية والمكافآت.

## • مسؤوليات اللجنة المالية والإدارية والمكافآت

تلتزم الشركة بشكل عام بالإرشادات المتعلقة بمسؤوليات اللجنة المالية والإدارية والمكافآت.

تتألف اللجنة من عدد من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين لا يقل عددهم عن ثلاثة أعضاء ولا يزيد عن خمسة أعضاء (أحدهم من أعضاء لجنة التدقيق/المجلس) ، ويتم اختيار أعضاء اللجنة وتحديد رئيسها من قبل مجلس الإدارة.

١- تعين اللجنة من بين أعضائها نائباً لرئيس اللجنة يقوم مقام رئيس اللجنة عند غيابه. كما تعين اللجنة أمين سر لها من موظفي دائرة الموارد البشرية أو الدائرة المالية في الشركة يتولى تنظيم اجتماعات اللجنة واعداد جداول أعمالها وتدوين محاضر اجتماعاتها وقراراتها في سجل خاص وتوقع من رئيس اللجنة وأعضائها الذين حضروا الاجتماع.

٢- مهام ومسؤوليات اللجنة:

١. التأكد من استقلالية الأعضاء المستقلين في مجلس الإدارة بشكل مستمر.
٢. مراجعة مشاريع الأنظمة التي تضعها الإدارة التنفيذية للشركة والمتعلقة بمنح المكافآت والحوافز بالإضافة لسلم الرواتب والمزايا لموظفي الشركة، و/أو أية تعديلات على هذه الأنظمة ورفعها لمجلس الإدارة لإقرارها، ومراجعة هذه الأنظمة بشكل سنوي.
٣. مراجعة مشاريع الأنظمة التي تضعها الإدارة التنفيذية للشركة والمتعلقة بالموارد البشرية و/أو أية تعديلات على هذه الأنظمة ورفعها لمجلس الإدارة لإقرارها، بالإضافة إلى مراقبة تطبيقها ومراجعتها بشكل سنوي.
٤. بشكل عام، مراجعة مشاريع أنظمة الشركة و/أو أي تعديلات على أنظمة الشركة تضعها الإدارة التنفيذية للشركة ورفعها لمجلس الإدارة لإقرارها.
٥. مراجعة الهيكل التنظيمي للإدارة التنفيذية و/أو أية تعديلات عليه ورفعها لمجلس الإدارة لإقراره.
٦. تحديد احتياجات الشركة فيما يتعلق بالإدارة التنفيذية واسبس اختيارهم ورفع توصياتها في هذا الخصوص لمجلس الإدارة لإقرارها.

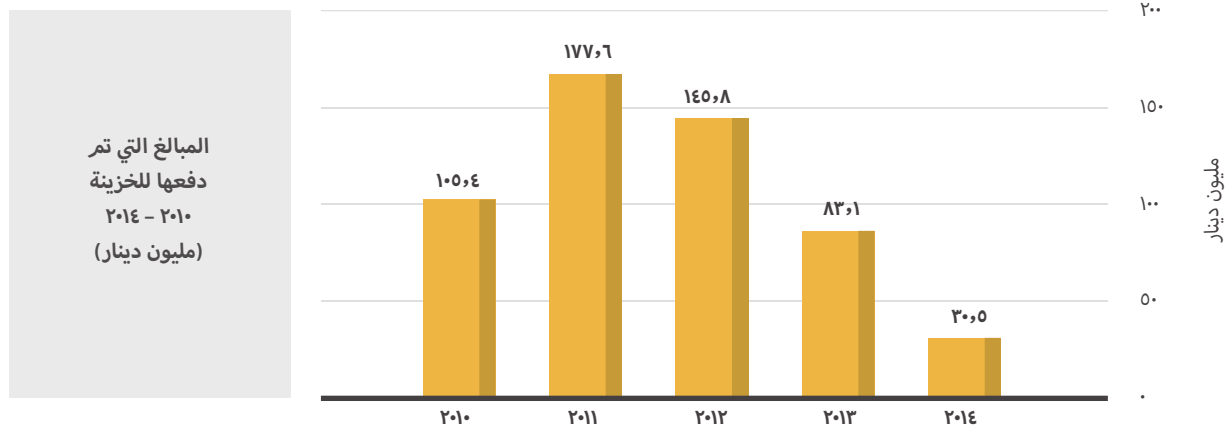


### المبالغ التي تم دفعها أو إستحقت الدفع للخبزينة من خلال وزارة المالية والمؤسسات ذات العلاقة مساهمات الشركة لخبزينة المملكة الأردنية الهاشمية (الف دينار أردني)

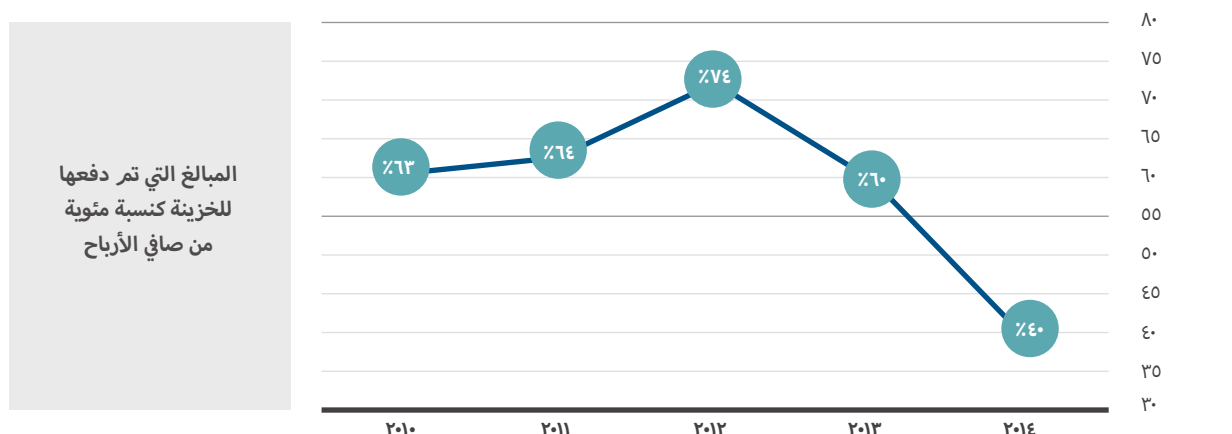
السنة	توزيع الأرباح	ضريبة الدخل	عائدات التعدين	رسوم المناولة	بدل الإيجار	غرامات المحمولات المحورية	المجموع	النسبة المئوية
٢٠١٠	٢٧,٩٩٧	٣٠,١١٢	٣٩,٧٧٤	٤,٢٩٩	١,٥٠٠	١,٧١١	١٠٥,٣٩٣	%٦٣
٢٠١١	٦٩,٩٨٤	٣٩,٧٤٥	٦٠,٢٢٠	٤,٣٠٩	١,٥٠٠	١,٨٥٩	١٧٧,٦١٧	%٦٤
٢٠١٢	٥٩,٧٩٨	٣٠,٠١٥	٤٩,٨٨٣	٣,٠٠٩	١,٦٤١	١,٤٤٠	١٤٥,٧٨٦	%٧٤
٢٠١٣	٣٣,٦٠١	١٧,١١٤	٢٥,٩٤٩	٣,١٠١	٢,٠١٦	١,٢٤٠	٨٣,٠٢١	%٦٠
٢٠١٤	* -	٩,٨٤٤	١٣,٣٣٠	٤,٠٢٨	١,٨٠٥	١,٥٠٥	٣٠,٥١٣	%٤٠
<b>المجموع</b>	<b>١٩١,٢٨٠</b>	<b>١٢٦,٨٣٠</b>	<b>١٨٩,١٥٦</b>	<b>١٨,٧٤٦</b>	<b>٨,٤٦٣</b>	<b>٧,٧٥٥</b>	<b>٥٤٢,٣٢٩</b>	<b>%٦٤</b>

\* سيتم إقرار نسبة توزيع الأرباح لعام ٢٠١٤ في إجتماع الهيئة العامة.

### المبالغ التي تم دفعها للخبزينة ٢٠١٠ - ٢٠١٤ (مليون دينار)



### المبالغ التي تم دفعها للخبزينة كنسبة مئوية من صافي الأرباح





## المسؤولية الاجتماعية لشركة البوتاس العربية

بلغت ميزانية برنامج المسؤولية الاجتماعية في العام الماضي، ٢٠١٤، مبلغ ٧,٥ مليون دينار، جرى تقسيمها وفق أولويات تم تحديدها بالتعاون مع المؤسسات الرسمية والأهلية والمجتمعات المحلية بحيث تم تخصيص ٢٩٪ لقطاع التعليم والتعليم العالي، ٢١٪ لقطاع التنمية الاجتماعية و ٢١٪ لرعاية الأيتام، و قطاع البلديات ودعم المؤسسات الرسمية، ١١٪ لقطاع الصحة ورعاية ذوي الإحتياجات الخاصة، ٨٪ لقطاع الرياضة والشباب، ٣٪ لقطاع المياه و ٣٪ لقطاع البيئة و ٣٪ لدعم النشاطات الثقافية، وصيانة وترميم دور العبادة، و ١٪ لدعم نشاطات النقابات المهنية والعمالية وأخرى.



القطاع	القطاع الفرعي	مجموع القطاع الفرعي	مجموع القطاع
التعليم	جامعات	٩٤٩,١١٧	٢,٢٠٣,٢٥٧
	مدارس	١,٢٥٤,١٤٠	
التنمية الاجتماعية	جمعيات خيرية	٩١٨,٢٤٩	١,٥٥٤,٤١٩
	طرود الخير	٥١٣,٦٧٠	
	رعاية الأيتام	١٢٢,٥٠٠	
الجهات الرسمية	البلديات	٥٦٧,٣٣٩	١,٥٥٠,٩٤٨
	المؤسسات الرسمية	٢٨٨,٦١٩	
	القاعات المجتمعية	٥٣٠,٠٠٠	
	مؤسسات الإعمار	١٦٥,٠٠٠	
الصحة	المؤسسات الصحية	٥٨٦,٥٠٠	٨٣١,٧٤٠
	جمعيات الرعاية الصحية	١٧٤,٨٠٠	
	رعاية ذوي الإحتياجات الخاصة	٧٠,٤٤٠	
الرياضة	الكنائس	١٨,٠٠٠	٦٠٤,٥٥٠
	المساجد	١٦٨,٨٩٩	
دور العبادة			١٨٦,٨٩٩
النشاطات الثقافية			٢٠٩,٣٤٠
النقابات المهنية			١٠٢,٧٠٠
<b>المجموع الكلي لمصاريف المسؤولية الاجتماعية</b>			<b>٧,٥٠٠,٠٠٠</b>
مصاريف تبرعات ورعاية أخرى			١٣٣,٠٠٠

# تقرير مجلس الإدارة

(وفقاً لمتطلبات هيئة الأوراق المالية)

## حضرات السادة المساهمين

يسر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية أن يرحب بكم في هذا الإجتماع السنوي العادي وأن يقدم لكم فيما يلي التقرير السنوي الثامن والخمسين والقوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون أول ٢٠١٤ وذلك عملاً بأحكام قانون الشركات وقانون الأوراق المالية والنظام الداخلي للشركة.

## عناوين شركة البوتاس العربية

### الإدارة العامة - محافظة العاصمة عمان

الشميساني - شارع الجاحظ ص. ب. ١٤٧٠

عمان ١١١١٨ الأردن

هاتف: + ٩٦٢ ٦ ٥٢٠ ٠٥٢٠

فاكس: + ٩٦٢ ٦ ٥٢٠ ٠٠٨٠

### المصانع - محافظة الكرك - غور الصافي

هاتف: + ٩٦٢ ٦ ٥٢٠ ٠٥٢٠

فاكس: + ٩٦٢ ٦ ٥٢٠ ٠٢٩٠

### موقع العقبة - محافظة العقبة - المنطقة الصناعية الجنوبية - الميناء الصناعي

هاتف: + ٩٦٢ ٦ ٥٢٠ ٠٥٢٠

فاكس: + ٩٦٢ ٦ ٥٢٠ ٠٢٩٩





## ١. نشاطات الشركة

### أ. النشاطات الرئيسية

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في ٧ تموز ١٩٥٦. وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية إلى الشركة في عام ١٩٥٨ إمتياز إستثمار أملاح ومعادن البحر الميت الذي ينتهي بعد مرور ١٠٠ سنة من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية دون أي مقابل.

ومن غايات الشركة إستخراج الأملاح والمواد الكيماوية من البحر الميت وإنشاء الصناعات المستخدمة لتلك الأملاح والمواد الكيماوية، وينحصر نشاط الشركة والشركات التابعة لها في إنتاج البوتاس ونيترات البوتاسيوم ومنتجات مشتقة أخرى وبيعها في الأسواق العالمية.

### ب. عدد الموظفين حسب الأماكن الجغرافية

يبين الجدول أدناه توزيع الموظفين حسب المواقع الجغرافية

#### توزيع الموظفين حسب المواقع الجغرافية

الشركة	غور الصافي	العقبة	عمان	المجموع
شركة البوتاس العربية	١,٨٧٨	٧٤	١٤٣	٢,٠٩٥
شركة مغنيسيا الأردن	٢	-	٣	٥
شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)	-	٢٢٢	٨	٢٣٠
شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين	٥٦	-	١٧	٧٣
شركة صناعات البحر الميت	-	-	-	-
<b>المجموع</b>	<b>١,٩٣٦</b>	<b>٢٩٦</b>	<b>١٧١</b>	<b>٢,٤٠٣</b>
النسبة المئوية	٨١	١٢	٧	١٠٠

### ج. حجم الإستثمار الرأسمالي للشركة

بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات بأسعار الكلفة ٩٩٠ مليون دينار لعام ٢٠١٤ مقابل ٩٧٠ مليون دينار في نهاية عام ٢٠١٣ أي بزيادة بلغت ٢٪. وبعد طرح الإستهلاك المتراكم الموحد، يصبح صافي قيمة هذه الموجودات ٢٩٢ مليون دينار مقابل ٣٣٤ مليون دينار لعام ٢٠١٣ أي بنقصان نسبته ١٣٪ وذلك بسبب مصاريف الإستهلاك السنوية.



## ٢. الشركات التابعة والحليفة

### أ- الشركات التابعة

#### ١- شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيمابكو)

ذات مسؤولية محدودة

ص.ب ٢٥٦٤ - العقبة ٧٧١٠

تأسست الشركة لإنتاج سماد نترات البوتاسيوم وثنائي فوسفات الكالسيوم، برأسمال مقداره ٢٩ مليون دينار. الشركة مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية ويبلغ عدد موظفيها ٢٣٠ موظفاً. في عام ٢٠١٤ بلغت مبيعات الشركة ٨١٠٧ مليون دينار أردني والذي يمثل بشكل رئيسي مبيعات سماد نترات البوتاسيوم بقيمة بلغت ١٣٨ ألف طن. وقد قامت الشركة بإنتاج ١٢٥,٨ ألف طن من سماد نترات البوتاسيوم، وتعتبر أوروبا وآسيا من أهم الأسواق المستوردة لمنتجات الشركة.

#### ٢- شركة مغنيسيا الاردن

شركة مساهمة عامة

ص.ب ٩٤١٧٠١-عمان ١١١٩٤

تأسست الشركة عام ١٩٩٧ لإنتاج أكسيد المغنيسيوم (الملبّد) المستعمل في إنتاج الطوب الحراري بالإضافة إلى هيدروكسيد المغنيسيوم ومشتقات المغنيسيوم، برأسمال يبلغ ٣٠ مليون دينار، تبلغ مساهمة شركة البوتاس ما نسبة ٥٥٪. وقد بلغ رصيد مخصص خسائر الشركة ٦٢,٤ مليون دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤. ويعمل في الشركة خمسة موظفين. علماً بأن الشركة متوقفة عن العمل منذ عام ٢٠٠٥.

تتوقع شركة البوتاس زيادة استثمارها في رأسمال شركة مغنيسيا الأردن إلى نسبة ٩٣٪ في عام ٢٠١٥ عن طريق رفع رأسمال شركة مغنيسيا الأردن ليصبح ٦٠ مليون دينار أردني، بحيث تصبح حصة الشركة بعد الزيادة ٥٦ مليون دينار أردني وذلك عن طريق رسملة إستحققات شركة مغنيسيا الأردن لشركة البوتاس العربية، وتم تشكيل لجنة توجيهية لدراسة الجدوى الإقتصادية للخيارات المتاحة، والتي قامت بدورها بوضع الشروط المرجعية لدراسة الجدوى، وبعد استدرج العروض تم اختيار الجهة التي ستقوم بعمل الدراسة.

#### ٣- شركة النميرة للأملاح المختلطة والطين

ذات مسؤولية محدودة

ص.ب ٩٤١٦٨١ - عمان ١١١١٨

تأسست الشركة عام ١٩٩٧ لغرض شراء وتعبئة الكارنلايت وإستخراج الطين من البحر الميت لصناعة مواد التجميل، وهي مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية برأسمال مقداره ٨٠٠ ألف دينار ويبلغ عدد موظفيها ٧٣ موظفاً. وقد حققت الشركة ربحاً صافياً بلغ ٢٣٩ ألف دينار في نهاية عام ٢٠١٤.

#### ٤- الشركة الأردنية لصناعات البحر الميت (جوديكو)

ذات مسؤولية محدودة

تأسست الشركة عام ١٩٩٤ برأسمال مقداره ١٠٠ ألف دينار، وهي مملوكة بالكامل لشركة البوتاس العربية. لا يوجد لهذه الشركة هيكل تنظيمي وليس لها موظفين. يتولى منصب المدير العام فيها الرئيس التنفيذي لشركة البوتاس العربية وهي لا تمارس أي نشاط. ومن غايات الشركة أن تكون حاضنة لأية إستثمارات جديدة.



## ب- الشركات الحليفة

### ١- شركة برومين الأردن

تأسست الشركة عام ١٩٩٩ لإنتاج البرومين ومشتقاته ويتم تسويق الانتاج من قبل شركة (Albemarle) الأمريكية إستناداً لإتفاقية التسويق الموقعة معها، ويبلغ رأسمال الشركة ٣٠ مليون دينار إضافة إلى علاوة إصدار بقيمة ٢٤٠٧ مليون دينار مناصفة بين الشريكين.

أكملت الشركة أعمال توسعه كبيرة للمصنع في الربع الثاني من عام ٢٠١٤، بحجم إستثمار بلغ ١٢٠ مليون دولار، وقد اكتمل العمل في المرحلة الأولى في الربع الثاني من عام ٢٠١٤، مما رفع الطاقة الإنتاجية إلى ما يزيد عن ٢٠٠ ألف طن سنوياً وبذلك تزيد صادراتها السنوية عن ٢٠٠ مليون دولار.

تنتج الشركة البرومين ومشتقاته، التترابروم وبروميدي الصوديوم وبروميدي الكالسيوم وبروميدي الهيدروجين وهيدروكسيد البوتاسيوم.

### ٢- شركة الأسمدة اليابانية

تأسست الشركة عام ١٩٩٩ لإنتاج الأسمدة المركبة وسماد فوسفات الأمونيوم، ويتم تسويق هذا الإنتاج في السوق الياباني. تبلغ مساهمة شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية في رأسمال الشركة ما نسبته ٢٠٪ و ٧٠٪ على التوالي، فيما تملك (Mitsubishi Corporation) ما نسبته ١٠٪ من رأسمال الشركة البالغ ١٦٠٧ مليون دينار.

### ٣- شركة الموانئ الصناعية الأردنية

لضمان الاستمرار في تصدير البوتاس، وفي ضوء نية الحكومة تطوير وتحديث منظومة أنشطة وعمليات موانئ العقبة بشكل عام وفي منطقته العقبة الصناعي على الشاطئ الجنوبي بشكل خاص، قامت شركة البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية بتوقيع مذكرة تفاهم مع شركة تطوير العقبة وسلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة بتاريخ ٣١ آب ٢٠٠٨ لإعادة تأهيل وتطوير وتحديث وتوسعة الميناء الصناعي الحالي تحت مظلة شركة الموانئ الصناعية الأردنية التي أنشئت لهذه الغاية بتاريخ ١٧ أيار ٢٠٠٩ مناصفة بين شركتي البوتاس العربية وشركة مناجم الفوسفات الأردنية وبرأس مال مصرح به والبالغ مليون دينار، وقد بدأ تنفيذ المشروع مباشرة بعد توقيع اتفاقية الإدارة والتشغيل مع شركة تطوير العقبة بتاريخ ٨ تموز ٢٠١٤ حيث من المتوقع الإنتهاء من تنفيذ المشروع كانون الأول ٢٠١٦. وقعت شركة الموانئ الصناعية الأردنية يوم ٢٠١٥/٢/٨ اتفاقية مع ائتلاف شركتي «تكنيكاس ريونداس» وشركة «بي اتش بي» الإسبانيتين (TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. - PHB WESERHUTTE, S.A.) تقوم بموجبه الشركتان بإعادة تأهيل وتوسعة الميناء الصناعي، في الميناء الجنوبي بخليج العقبة، والذي تملكه مناصفة شركتا البوتاس العربية ومناجم الفوسفات الأردنية، وذلك لخدمة استيراد مدخلات الإنتاج وتصدير المنتجات النهائية عبر ميناء متخصص في الغايات الصناعية.

### ٤- شركة ملح الصافي الأردنية (تحت التصفية)

لم تنته لجنة التصفية المعينة من قبل الهيئة العامة للشركة من أعمال التصفية حتى تاريخ ٣١ كانون أول ٢٠١٤.

## ٣. مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

### أ- أعضاء مجلس الإدارة

#### أعضاء مجلس الإدارة ٢٠١٤

الممثل	المنصب	عضوية اللجان
<b>ممثلو وزارة المالية الاردنية</b>		
معالي جمال أحمد مفلح الصرايرة	رئيس مجلس الإدارة	٦٤٤٣٤٢٤١
"أحمد جمال" نواف محمد البطاينة	عضو مجلس إدارة	٦٤٥٤٤
رامي صالح عبد الكريم "وريكات العدوان"	عضو مجلس إدارة	٦٤٢٤١
<b>ممثلو شركة بي سي إس الأردن المحدودة ( PCS JORDAN LLC )</b>		
جورج دايفيد ديلاني George David Delaney	عضو مجلس إدارة	٢٤١
مايكل تيرينس هوجان Michael Terence Hogan	عضو مجلس إدارة لغاية ٢٠١٤/٧/٨	٦٤٤٣٤١
برنت إدوارد هايمان Brent Edward Heimann	عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٤/٧/٨	٦٤٤٣٤١
الدكتور دريد محمد عبد الحميد المحاسنة	عضو مجلس إدارة	٦٤٤٣٤٢٤١
<b>ممثلو الشركة العربية للتعيين</b>		
منصور بن سليمان بن ابراهيم المبرك	نائب رئيس مجلس الإدارة	
عبد الغني فخري عبد الوهاب آل جعفر	عضو مجلس إدارة	
<b>ممثل المؤسسه العامة للضمان الاجتماعي</b>		
الدكتور معن فهد عبد الكريم النسور	عضو مجلس إدارة	٥٤٢
<b>ممثل البنك الإسلامي للتنمية / جده</b>		
الدكتور جمال (محمد حجازي) سعد صلاح	عضو مجلس إدارة	٥
<b>ممثل الحكومة العراقية</b>		
عبد الودود عبد الستار محمود الدليمي	عضو مجلس إدارة	٣
<b>ممثل الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية</b>		
عبد الحكيم علي الفيتوري الأجنف	عضو مجلس إدارة لغاية ٢٠١٤/١٢/٩	٥
سالم حسني سالم بريش	عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٤/١٢/١٠	
<b>ممثل الهيئة العامة للإستثمار/ الكويت</b>		
فهد ماجد السلطان السالم	عضو مجلس إدارة	١

#### لجان مجلس الإدارة

- ١- لجنة الإستثمارات
- ٢- اللجنة المالية والإدارية والمكافآت
- ٣- لجنة عطاءات المجلس
- ٤- لجنة شؤون السدود
- ٥- لجنة التدقيق
- ٦- لجنة المسؤولية الإجتماعية والتبرعات



## السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

### ممثلو وزارة المالية الاردنيه

#### معالي جمال أحمد مفلح الصرايرة



رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٢/٦/١٣، ورئيس مجلس إدارة الإتحاد العربي للأسمدة من ٢٠١٣/١٠/٣١ ولغاية ٢٠١٤/١٢/٣١، لدية خبرة ٣٠ عاماً في مجالات السياسة وإعداد استراتيجيات الأعمال وتطويرها، وقد ترأس مجالس إدارة عدة شركات في القطاعين العام والخاص، في مجالات الإتصالات والبريد، والنقل والتنظيم، والبتترول والغاز.

شغل عدة مناصب منها وزيراً للإتصالات والبريد والنقل (الأردن)، ونائباً أول لرئيس مجلس النواب الأردني ونائباً في البرلمان الأردني، وعضواً في لجنة الميثاق الوطني الأردني، ورئيس مجلس إدارة شركة الإتصالات الأردنية، ومستشاراً لإستراتيجيات الأعمال وتطويرها في الإتصالات والبتترول والغاز (دي - الإمارات العربية المتحدة)، ومديراً لشركة آرامكو (الأردن، لبنان، سوريا، تركيا).

يحمل شهادة الدبلوم الجامعية في القانون والعلاقات الدولية من جامعة أيربستويث (Aberystwyth University) في ويلز في المملكة المتحدة ودرجة البكالوريوس في الأدب الإنجليزي من جامعة الكويت.

تاريخ الميلاد ١٩٥٤/٨/٨٠

#### «أحمد جمال» نواف محمد البطاينة



عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٢/٨/١٢، عمل مديراً للاستخبارات العسكرية في القوات المسلحة الأردنية برتبة عميد في عام ٢٠٠٠، وملحق عسكري للأردن لدى المملكة المتحدة حتى عام ١٩٩٩، ومديراً عاما لشركة تنمية المصادر الوطنية حتى عام ٢٠٠٧، وهو المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة السلام للأمن والحماية حتى عام ٢٠١١، كما وعمل كرئيس اتحاد كرة السلة خلال الفترة من ٢٠٠٠ وحتى ٢٠٠٣. كما وتقلد عدداً من الأوسمة الرفيعة والشارات الأردنية.

تاريخ الميلاد ١٩٤٨/١١/٥



### رامي صالح عبد الكريم «وريكات العدوان»

عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٦/١٢/٢٠١٢، حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال والماجستير في القانون الخاص من جامعة الشرق الأوسط. ويعمل حالياً كأمين عام وزارة الشؤون البرلمانية، كما عمل مستشاراً لرئاسة الوزراء، ورئيس وحدة شكاوى المستثمرين ورئيس قسم المراسم في رئاسة الوزراء، وهو عضو في عدة منظمات ومؤسسات شبابية.



تاريخ الميلاد ١/٨/١٩٦٩

### ممثلو شركة بي سي إس الأردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)

### جورج دايفيد ديلاني George David Delaney

عضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية منذ ٢٩ حزيران ٢٠١٠. السيد ديلاني خريج جامعة ساذرن ايلينوي، ومستكملاً لبرنامج الإدارة التنفيذية في جامعة بيتسبرغ. تولى منصب نائب الرئيس التنفيذي ورئيس العمليات في PCS في حزيران ٢٠١٠ بعد عشر سنوات كرئيس لدائرة المبيعات في PCS. ويعتبر مسؤولاً بشكل كلي عن جميع العمليات في بوتاش كورب وخاصة فيما يخص مساعي الشركة لتحسين الاداء المتعلق بالسلامة.



تاريخ الميلاد ١٠/٨/١٩٦١





## الدكتور دريد محمد عبد الحميد المحاسنة



عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٢/٢/٨. يشغل حالياً منصب المدير التنفيذي لشركة توفيق غرغور وأولاده. شغل الدكتور دريد مناصباً عديدة شملت مدير مشروع IAG Mercedes في العراق، ومستشاراً لمشروع Ch2M Hill ومشروع MWH وذلك كعمل جزئي، ومستشاراً لمشروع Forward الممول من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، وأمين عام سلطة وادي الأردن، ومدير عام مؤسسة المواثيق في العقبة، وأمين عام ومساعد الرئيس في سلطة إقليم العقبة، ومدير و أستاذ مساعد في محطة العلوم البحرية في العقبة، وأستاذ مساعد في جامعة اليرموك.

يحمل الدكتور دريد شهادة الدكتوراه في العلوم البحرية من جامعة Babes- Cluj في رومانيا عام ١٩٨٠، وشهادة أبحاث ما بعد الدكتوراه من جامعة ديوك الأمريكية Duke University- Duke Marine Laboratory في عام ١٩٨٣. قام الدكتور دريد بإصدار عدد من المنشورات في مجال البيئة البحرية وإدارة المناطق الساحلية، كما تقلد عدداً من الأوسمة الرفيعة على المستوى المحلي والدولي.

تاريخ الميلاد ١٩٥٢/٣/٨٠

## برنت إدوارد هايمان Brent Edward Heimann



تعين برنت هايمان مديراً عاماً بالوكالة لشركة البوتاس العربية بتاريخ ٢٠١٣/١١/١ بعد أن تم انتدابه من شركة بوتاشكوب (PotashCorp) حيث كان يعمل كرئيس لشركتي بوتاشكوب للفوسفات (PCS Phosphate) وبوتاشكوب للنيتروجين (PCS Nitrogen). ثم تم تعيينه مديراً عاماً لشركة البوتاس العربية بتاريخ ٢٠١٤/٧/٠١ وعضو مجلس إدارة شركة البوتاس العربية خلفاً للسيد مايكل هوجان. وقد تم مؤخراً تعيين السيد برنت هايمان رئيساً تنفيذياً لشركة البوتاس العربية اعتباراً من ٢٠١٤/١٢/٣.

هذا وقد شغل السيد برنت هايمان منصب مدير عام شركة البوتاس العربية سابقاً في الفترة ما بين تشرين أول/ أكتوبر ٢٠٠٣ وشباط/ فبراير ٢٠٠٧، وهو حاصل على شهادة بكالوريوس في الهندسة الكيماوية من جامعة سنسنتي (University of Cincinnati) في الولايات المتحدة الأمريكية، ويشغل السيد هايمان حالياً أيضاً منصب رئيس مجلس إدارة شركة المواثيق الصناعية الأردنية ولديه خبرة تزيد عن ٢٤ عاماً في صناعة الأسمدة.

تاريخ الميلاد ١٩٦٠/١٢/٤



## ممثلو الشركة العربية للتعدين

### منصور بن سليمان بن ابراهيم المبارك

نائب رئيس مجلس الإدارة اعتباراً من ٢٠٠٧/١١/١. حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود بالرياض ودبلوم العلوم الإدارية والمالية من المعهد الاقتصادي في ولاية كولورادو الأمريكية. يشغل حالياً رئيس مجلس إدارة الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي.

تاريخ الميلاد ١٩٥٥/٢/٢٣



### عبد الغني فخري عبد الوهاب آل جعفر

عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٣/٦/٢٣. حاصل على شهادة الهندسة الميكانيكية من الجامعة التكنولوجية / بغداد في ١٩٧٩/١/١. تقلد العديد من المناصب الهامة وشغل مواقع حساسة منها مديراً للمكتب الهندسي في وزارة الصناعة والتصنيع العسكري، وخبيراً في وزارة الصناعة والمعادن، وكذلك مديراً عاماً لقطاع الصناعات النسيجية في وزارة الصناعة والمعادن. كما شارك في عضوية عدد من مجالس الإدارة الهامة، منها عضو في مجلس إدارة الشركات النسيجية، وعضو مجلس إدارة الإتحاد العربي للصناعات النسيجية، عضو سابق في لجنة العلاقات العراقية السورية، وعضو سابق في لجنة العلاقات العراقية المصرية ممثلاً عن وزارة الصناعة والمعادن.

خلال حياته الوظيفية، شارك المهندس عبد الغني آل جعفر في العديد من الورشات العلمية المتخصصة مما أكسبه خبرات واسعة في مجالات متنوعة من الخبرة الفنية المتخصصة في الإدارة والتخطيط الإستراتيجي الشامل. إضافة إلى مشاركته في عدد من الأبحاث والدراسات العلمية والمؤتمرات الدولية واطلاعه على سير العمليات في العديد من المصانع الضخمة في الدول الصناعية الكبرى. كما ويشغل حالياً منصب مدير عام دائرة الاستثمارات.

تاريخ الميلاد ١٩٥٤/٧/١





## ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي

### الدكتور معن فهد عبد الكريم النصور



عضو مجلس إدارة من ٢٠١٣/٨/١٥، حاصل على درجة الدكتوراه من جامعة جورج مايسون الأمريكية (George Mason University) في ولاية فيرجينيا في الاقتصاد السياسي عام ١٩٩٨. يعمل الدكتور النصور رئيساً لهيئة المديرين للشركة العالمية للتدريب والاستشارات ورئيساً لهيئة المديرين لشركة تطوير السويمة للإستثمار وعضواً في مجلس إدارة مجموعة المملكة للإستثمار، كما عمل النصور مديراً عاماً للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي، ورئيساً لصندوق استثمار أموال الضمان الاجتماعي بالوكالة، وعضواً في لجنة التنمية الاقتصادية الوزارية، وعضواً في المجلس الاقتصادي والاجتماعي، ومستشاراً خاصاً لرئيس الوزراء ومديراً تنفيذياً لمؤسسة تشجيع الاستثمار الأردنية، ومستشاراً متقدماً لشؤون البرامج في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (United Nations Development Programme) في نيويورك. وقبل الإنضمام إلى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي عمل مديراً لدائرة الدراسات والسياسات وكذلك مديراً لوحدة تنسيق المساعدات في وزارة التخطيط الأردنية. درس الدكتور النصور الاقتصاد السياسي والتجارة والاستثمار الدوليين والسياسات العامة في جامعة جورج مايسون في ولاية فرجينيا الأمريكية، والاقتصاد الدولي في الجامعة الأردنية. كما ويدرس مادة الأعمال الدولية والعولمة في برنامج الماجستير في إدارة الأعمال الجامعة الألمانية-الأردنية، والسياسات العامة في الجامعة الأردنية.

تاريخ الميلاد ١٩٦١/١١/١

## ممثل البنك الإسلامي للتنمية / جدة

### الدكتور جمال (محمد حجازي) سعد صلاح



عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٢/٤/١٢، حاصل على درجة الدكتوراه في الاقتصاد - نقود وبنوك- جامعة كيل البريطانية وعمل مديراً عاماً للشركة الأردنية لضمان القروض حتى ٢٠١٧، ومديراً تنفيذياً لدائرة الأبحاث في البنك المركزي الأردني، وأمين عام وزارة التخطيط، ومستشاراً للبنك الإسلامي للتنمية / جدة. يشغل حالياً منصب عضو مجلس إدارة شركة مصفاة البترول الأردنية- ممثلاً عن البنك الإسلامي جدة.

تاريخ الميلاد ١٩٤٧/٧/٢٦

## ممثل الحكومة العراقية

## عبد الودود عبد الستار محمود الدليمي

عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠٠٣/١٢/٢٥ ، حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة بغداد عام ١٩٧٧، عمل مديراً عاماً للشركة العامة للفوسفات العراقية، ويشغل حالياً منصب رئيس مجلس الإدارة والمدير العام لشركة ديالى للصناعات الكهربائية التابعة لوزارة الصناعة والمعادن العراقية.

تاريخ الميلاد ١٩٥٤/١١/١٥



## ممثلو الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية

## عبد الحكيم علي الفيتوري الأجنف

عضو مجلس إدارة للفترة من ٢٠١٧/١٠/٩ وحتى ٢٠١٤/١٢/٩، حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية عام ١٩٩٣ ويعمل في إدارة المساهمات بالشركة الليبية للإستثمارات الخارجية في قسم إدارة الشركات الصناعية والخدمية .

تاريخ الميلاد ١٩٧١/١٢/١٨



## سالم حسني سالم بريش

عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٤/١٢/١٠ ممثلاً للشركة الليبية للاستثمارات الخارجية خلفاً لعضو مجلس الإدارة السيد عبد الحكيم علي الأجنف.

حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الجبل الغربي - غريان - ليبيا عام ١٩٩٩.

شغل العديد من المناصب، ويشغل حالياً منصب مدير الإدارة العامة المالية في الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية اعتباراً من ٢٠١٤/١٠/١٠ وحتى تاريخه.

كما شارك في عضوية مجالس إدارة كل من الشركة السورية الليبية للإستثمارات الصناعية والزراعية بدمشق، والشركة اليمنية الليبية القابضة. ويشارك حالياً في عضوية مجلس إدارة شركة ليبيا للإستثمار بجمهورية مصر العربية، والشركة العربية للمشروعات الزراعية، وهما شركتان تابعتان للشركة الليبية للاستثمارات الخارجية.

تاريخ الميلاد ١٩٧٦/٨/٢٨



## ممثل الهيئة العامة للإستثمار/ الكويت

## فهد ماجد السلطان السالم

عضو مجلس إدارة اعتباراً من ٢٠١٢/٤/١٢، حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة أوهايو في الولايات المتحدة الأمريكية. يعمل حالياً مدير إدارة الاستراتيجية والتخطيط في الهيئة العامة للإستثمار/ الكويت.

تاريخ الميلاد ١٩٥٥/١١/٥





## ب- أعضاء الإدارة التنفيذية

عضوية اللجان	المنصب	الإسم	
٦٤٤٣٤١	الرئيس التنفيذي	Brent Edward Heimann	برنت إدوارد هايمان
٤٤٣	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	Dr. Roderick Joseph McEachern	الدكتور رودريك جوزف ماكيجرين
	نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة من تاريخ ٢٠١٣/١٧/١ وحتى ٢٠١٤/٦/١	Julie Ann Fortunato	جولي آن فورتشيناو
	نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة اعتباراً من ٢٠١٤/٦/١	Scott Raymond Maczka	سكوت ريموند ماسكا
	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات		جعفر محمد حافظ سالم
	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة		عدنان سليمان فارس المعايطه

## لجان مجلس الإدارة

- ١- لجنة الإستثمارات
- ٢- اللجنة المالية والإدارية والمكافآت
- ٣- لجنة عطاءات المجلس
- ٤- لجنة شؤون السدود
- ٥- لجنة التدقيق
- ٦- لجنة المسؤولية الإجتماعية والتبرعات





## السيرة الذاتية لأعضاء الإدارة التنفيذية

### برنت إدوارد هايمان Brent Edward Heimann



تعين برنت هايمان مديراً عاماً بالوكالة لشركة البوتاس العربية بتاريخ ١١/١/٢٠١٣ بعد أن تم انتدابه من شركة بوتاشكورب (PotashCorp) حيث كان يعمل كرئيس لشركتي بوتاشكورب للفوسفات (PCS Phosphate) وبوتاشكورب للنيتروجين (PCS Nitrogen). ثم تم تعيينه مديراً عاماً لشركة البوتاس العربية بتاريخ ١٠/٧/٢٠١٤ وعضو مجلس إدارة لشركة البوتاس العربية خلفاً للسيد مايكل هوجان. وقد تمّ مؤخرًا تعيين السيد برنت هايمان رئيساً تنفيذياً لشركة البوتاس العربية اعتباراً من ٣/١٢/٢٠١٤.

هذا وقد شغل السيد برنت هايمان منصب مدير عام شركة البوتاس العربية سابقاً في الفترة ما بين تشرين أول/ أكتوبر ٢٠٠٣ وشباط/ فبراير ٢٠٠٧، وهو حاصل على شهادة بكالوريوس في الهندسة الكيماوية من جامعة سنسناطي (University of Cincinnati) في الولايات المتحدة الأمريكية، ويشغل السيد هايمان حالياً أيضاً منصب رئيس مجلس إدارة شركة الموائء الصناعية الأردنية ولديه خبرة تزيد عن ٢٤ عاماً في صناعة الأسمدة.

تاريخ الميلاد ١٢/٤/١٩٦٠

### الدكتور رودريك جوزف ماكيكين Dr. Roderick Joseph McEachern



نائب الرئيس التنفيذي للعمليات من تموز ٢٠١١. حاصل على شهادة الدكتوراه عام ١٩٩٣ في مجال الكيمياء الفيزيائية ولديه خبرة طويلة في الصناعة النووية، وتبوأ عدة مناصب في منجم ألن في كندا، ولديه عشرين عاماً من الخبرة في Potash Corp.

تاريخ الميلاد ١/١/١٩٥٨





### سكوت ريموند ماسكا Scott Raymond Maczka



نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة منذ حزيران ٢٠١٤. يحمل شهادة البكالوريوس في المحاسبة والمالية من جامعة Marquette إضافة إلى كونه محاسب قانوني معتمد من ولاية Wisconsin ، وكذلك محاسب عالمي قانوني معتمد.

عمل السيد ماسكا لدى شركة (PotashCorp) منذ شهر أيار لسنة ٢٠٠٠ وذلك في مناصب في كل من مجالات ضرائب المؤسسات ووضع الميزانيات والتوقعات وإدارة المشاريع والتخطيط الخاص والتزويد المتواصل إضافة إلى التحليل الخاص بالمغذيات الناتجة عن كل من النيتروجين والفوسفات والبوتاس.

وقد انتدب للعمل في شركة (PotashCorp) والإقامة في Saskatoon في إقليم Saskatchewan Canada، ولديه خبرة تتجاوز الأربع سنوات في مجال المحاسبة في كبرى الشركات العالمية.

تاريخ الميلاد ١٩٧٤/٢/٣

### جعفر محمد حافظ سالم



نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات من تشرين أول ٢٠٠٣. حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة أستون في برمنجهام/ بريطانيا عام ١٩٨١، وعمل في شركة البوتاس العربية منذ عام ١٩٨٤ في دائرة التسويق، ويمثل الشركة في الاتحاد العربي للأسمدة ويتأسس لجنة البوتاس في منظمة الأسمدة العالمية (ICA) وعضو مجلس إدارة المعهد الدولي للنبات (IPNI).

تاريخ الميلاد ١٩٥٨/٥/٤

### عدنان سليمان فارس المعايطة



نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة من ١٧/١ /٢٠١٢. يحمل شهادة الماجستير في إدارة الموارد البشرية من جامعة نيويورك للتكنولوجيا، وشهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية (الإدارة الهندسية) من الجامعة الأردنية. لديه خبرة واسعة ومتنوعة في قطاعات مختلفة تتجاوز سبعة عشر عاماً في إدارة الموارد البشرية، وقد شغل منصب مدير الموارد البشرية في عدد من الشركات الدولية في كل من الأردن والمملكة العربية السعودية.

تاريخ الميلاد ١٩٧١/١٢/١٦



## ٤. أسماء كبار مالكي الأسهم

### شركة البوتاس العربية المساهمة العامة

٢٠١٣/١٢/٣١		٢٠١٤/١٢/٣١		الاسم
النسبة المئوية	عدد الاسهم	النسبة المئوية	عدد الاسهم	
٢٨	٢٣,٢٩٤,٦١٤	٢٨	٢٣,٢٩٤,٦١٤	PCS JORDAN LLC
٢٧	٢٢,٤٠٠,٥٥٩	٢٧	٢٢,٤٠٠,٤٥٥	وزارة المالية الاردنية
٢٠	١٦,٦٥٥,٤٨١	٢٠	١٦,٦٥٥,٦٥١	الشركة العربية للتعدين
٥	٤,٣٤٢,٩٦٨	٥	٤,٣٤٢,٩٦٨	المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي
٥	٤,٣٠٠,٠٠٠	٥	٤,٣٠٠,٠٠٠	البنك الاسلامي للتنمية - جدة
٥	٣,٩٢٠,٧٠٧	٥	٣,٩٢٠,٧٠٧	الحكومة العراقية
٤	٣,٣٨٦,٢٥٠	٤	٣,٣٨٦,٢٥٠	الشركة الليبية للاستثمارات الخارجية
٤	٣,٢٨٦,٠٩٥	٤	٣,٢٨٦,٠٩٥	الهيئة العامة للاستثمار الكويت
٢	١,٧٣٠,٨٢٦	٢	١,٧٣٠,٧٦٠	أخرى
١٠٠	٨٣,٣١٧,٥٠٠	١٠٠	٨٣,٣١٧,٥٠٠	المجموع

## ٥. الوضع التنافسي للشركة ضمن قطاع نشاطاتها

### أ- المشهد الدولي

كان للتطورات الاقتصادية خلال عام ٢٠١٤ تأثير ملحوظ على أسعار السلع في سائر أنحاء العالم. فقد شهدت السنة مزيجاً من النمو البطيء مع التغيرات الهائلة التي شهدتها أسواق الصرف. وقد أثرت هذه العوامل على أسعار السلع إلى حد ما، حيث رأينا انخفاضاً في أسعار الحبوب، والبذور ومنتجات الألبان. وكان مؤشر منظمة الأغذية والزراعة (FAO) لأسعار الغذاء عند أدنى مستوى له منذ عام ٢٠١٠. كما أظهر مؤشر مجلس الحبوب الدولي (IGC) انخفاضاً أيضاً بنهاية السنة. كانت الظروف الجوية مواتية بشكل عام، وظلت السياسات المؤثرة على الزراعة قيد المراقبة، ومن الممكن أن يكون لها تأثير كبير في عام ٢٠١٥، ولكن لم تحصل أي تغييرات في عام ٢٠١٤.

وبينما ارتفع الانتاج العالمي من الحبوب بنسبة ١٠٪ في عام ٢٠١٣ مسجلاً رقماً قياسياً قدره ٢٠٥ مليار طن، فإن تقديرات عام ٢٠١٤ من قبل الفاو ومجلس الحبوب الدولي على حد سواء تشير إلى تغيير طفيف جداً عن العام السابق.

وتشير معظم التوقعات إلى نمو طفيف في استخدام الحبوب مما قد يؤدي إلى زيادة أخرى في الفائض خلال العام الحالي. وسوف يتأثر استخدام الذرة كوقود حيوي بفعل الانخفاض في أسعار النفط ولكن الاستخدامات الصناعية الأخرى من المتوقع أن تعوض بعضاً من هذا الإنخفاض.



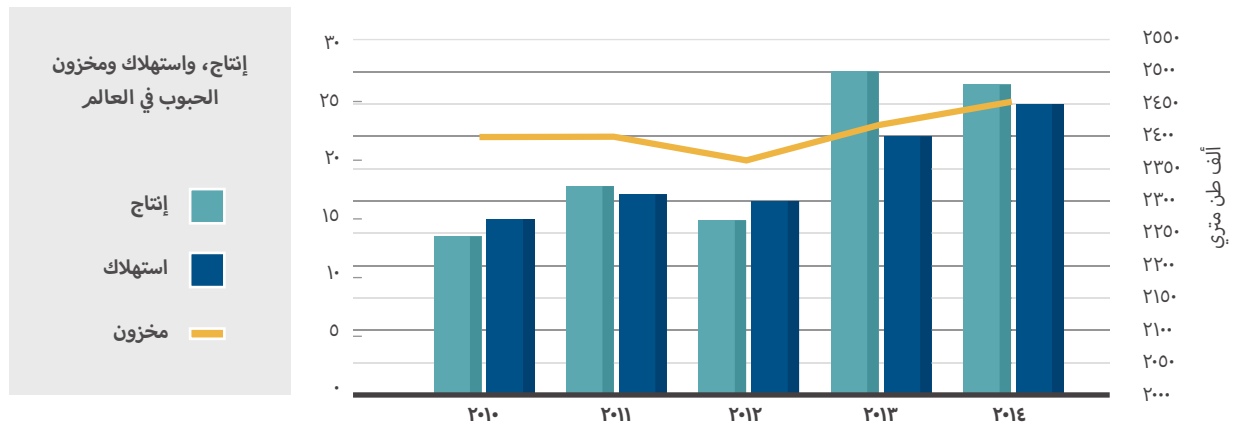
وتشير توقعات الفاو ومجلس الحبوب الدولي على حد سواء إلى نمو في مخزونات الحبوب بنسبة ٥٪ على الأقل بحلول نهاية موسم الحصاد ٢٠١٤/٢٠١٥. وتتوقع منظمة الأسمدة العالمية (IFA) بأن ترتفع نسبة المخزون إلى الإستخدام بنسبة ٢٪ لتصل إلى ٢٥٪. أما بالنسبة للطلب على الأسمدة، فإن منظمة الأسمدة العالمية تتوقع زيادة طفيفة من ٠.٦٪ في عام ٢٠١٥ و ٢٪ أخرى في عام ٢٠١٦. وبالنسبة لتوقعات النمو في استهلاك البوتاس، فإنها ١٪ في عام ٢٠١٥ و ٢.٦٪ في عام ٢٠١٦.

## ب- التطورات الهامة للبوتاس

استمرت دعايات تفكك شركة التسويق المشتركة بين روسيا وروسيا البيضاء الذي حصل في عام ٢٠١٣، في التأثير على السوق في عام ٢٠١٤. فقد أدى تباطؤ الشحنات وانخفاض الأسعار في نهاية عام ٢٠١٣ إلى زيادة الكميات المباعة في النصف الأول من العام، كما حصل في الصين والبرازيل التي استوردت أحجاماً قياسية. وقد تخطى إجمالي الشحنات بحلول نهاية شهر حزيران ٣٣ مليون طن من البوتاس. كما أدت التعقييدات اللوجستية إلى نقص في البوتاس في عدد من المناطق واضطر معظم المنتجين إلى العمل ساعات إضافية لتلبية الطلب.

وحوالي نهاية تشرين الثاني، أعلنت شركة يورالكالي الروسية أن الإنتاج من منجم سوليكامسك ٢ قد توقف بسبب تدفق المياه فيه. وكانت قدرة هذا المنجم الإنتاجية تبلغ ٢.٤ مليون طن من المنتج سنوياً.

كما شهدت نهاية عام ٢٠١٤ عدداً من عمليات توسعة أو إعادة تشغيل مناجم في كندا وروسيا. وكان من المتوقع أن يبدأ اثنان من هذه المشاريع الكبرى بالإنتاج بحلول عام ٢٠١٦ / ٢٠١٧. هذا كما يشهد الإنتاج الصيني زيادات تدريجية مستمرة.





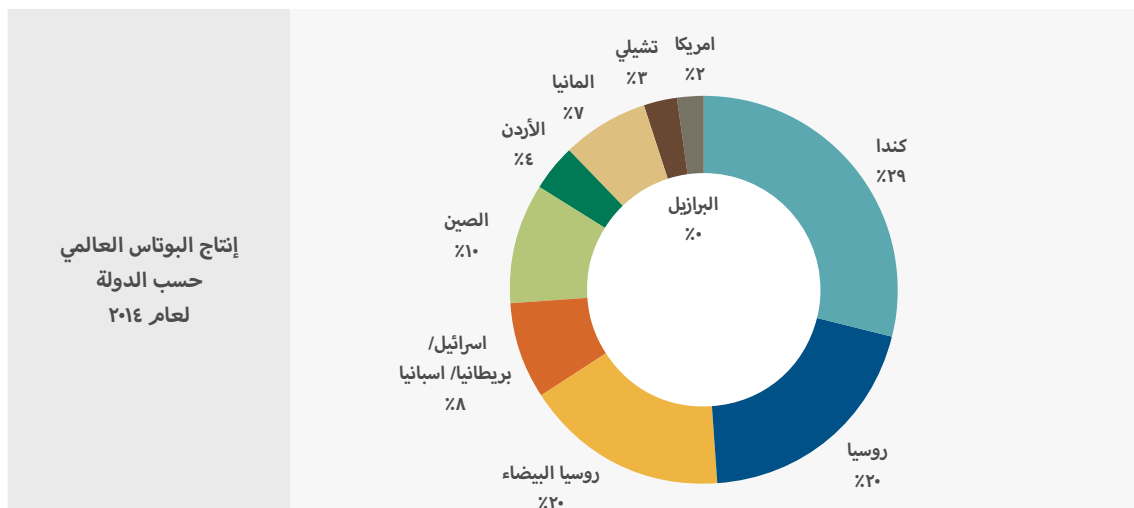
## ج- إنتاج البوتاس

إنتاج البوتاس حسب البلد بملايين الأطنان من كلوريد البوتاسيوم					
البلد	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٢	٢٠١١	٢٠١٠
كندا	١٧,١	١٦,٥	١٥,٢	١٧,٨	١٦,١
روسيا	١٢,١	١٠,٠	٩,١	١٠,٩	١٠,٠
روسيا البيضاء	١٠,١	٧,٠	٨,٠	٨,٨	٨,٧
اسرائيل/المملكة المتحدة/ اسبانيا	٥,٠	٥,١	٤,٩	٤,٣	٤,١
الصين	٦,٢	٦,٠	٥,١	٤,٣	٤,٤
المانيا	٤,٠	٤,٠	٤,٠	٤,١	٤,١
الأردن	٢,١	١,٧	١,٨	٢,٢	٢,٠
تشيلي	٢,٠	٢,٠	٢,٠	١,٥	١,٤
البرازيل	٠,٣	٠,٤	٠,٥	٠,٥	٠,٦
الولايات المتحدة	١,٠	١,٠	١,٠	١,٠	٠,٩
<b>المجموع</b>	<b>٥٩,٩</b>	<b>٥٣,٧</b>	<b>٥١,٦</b>	<b>٥٥,٤</b>	<b>٥٢,٣</b>

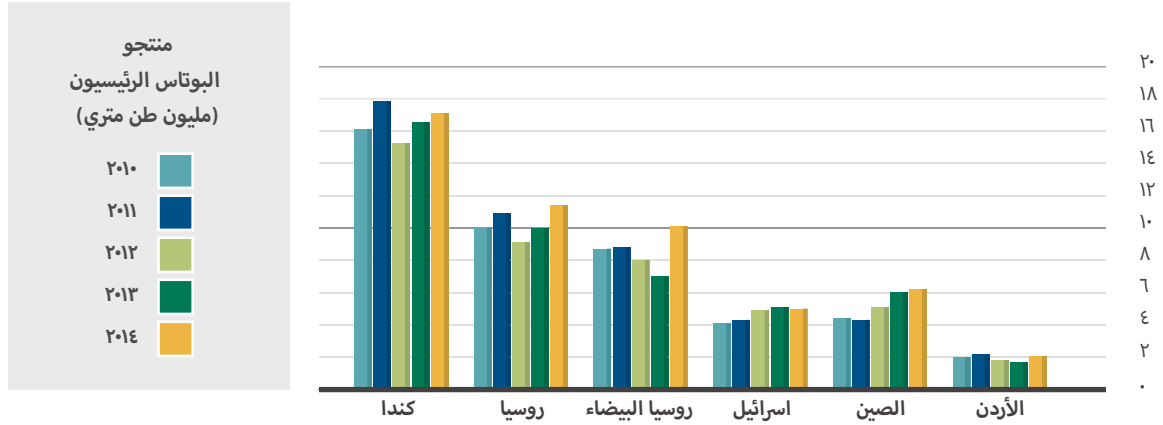
يقدر أن إنتاج البوتاس العالمي ارتفع بنحو ١٠٪ في عام ٢٠١٤. ويعد هذا المجموع رقماً قياسياً يقارب ٦٠ مليون طن منتج، وقد أتت معظم الزيادة من روسيا وروسيا البيضاء. وبدأ كُن بقايا النزاع بين هذين المنتجين دفعت كلاً منهما إلى زيادة الإنتاج إلى أقصى حد ممكن، مما نتج عنه تحول كبير في نمط العرض العالمي.

وشهد الإنتاج في كندا ارتفاعاً طفيفاً رغم أن شركة أجريوم كانت مغلقة في معظم الربع الرابع من أجل تحقيق التوسعة الجديدة. هذا كما ازداد الإنتاج الصيني والأردني أيضاً في عام ٢٠١٤.

وكانت القيود اللوجستية في أمريكا الشمالية أيضاً عامل مهم أثر على توفر البوتاس خلال العام ٢٠١٤.



ومن المتوقع أن ينخفض الإنتاج الروسي عام ٢٠١٥ بسبب حادث المنجم. أما الإنتاج الصيني فمن المتوقع أن يزداد في عام ٢٠١٥. وبخلاف ذلك، يمكن توقع زيادة صغيرة في إنتاج كندا، ولكن يتوقع أن يكون العرض على المستوى العالمي أقل قليلاً من ٢٠١٤.



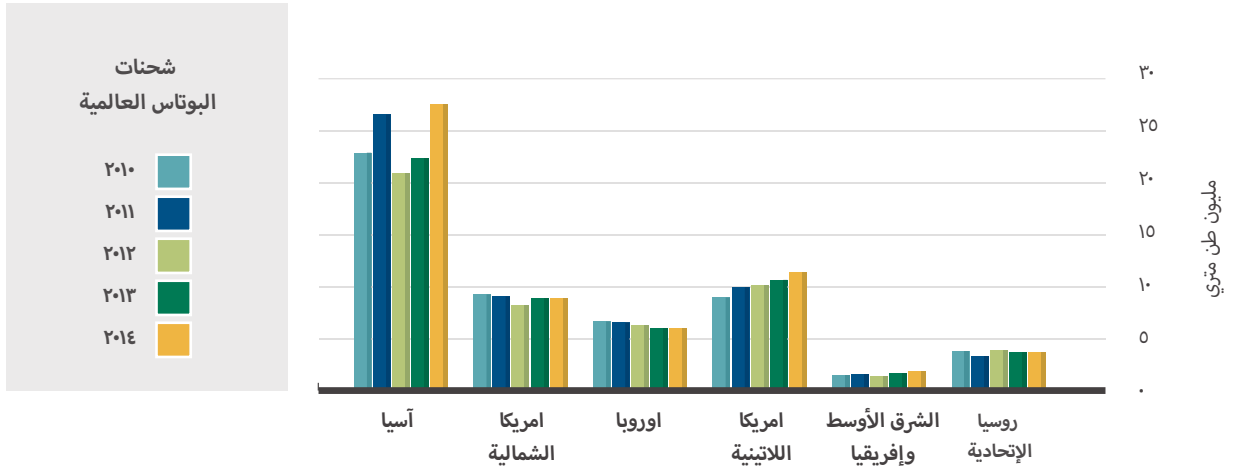
## د- شحنات البوتاس والطلب

شحنات البوتاس في العالم ٢٠١٠ - ٢٠١٤ بملايين الأطنان من كلوريد البوتاسيوم					
البلد	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤
آسيا	٢٣,٠	٢٦,٧	٢١,٠	٢٢,٥	٢٧,٧
أمريكا الشمالية	٩,٣	٩,١	٨,٣	٨,٩	٨,٩
أوروبا	٦,٧	٦,٦	٦,٣	٦,٠	٦,٠
أمريكا اللاتينية	٩,٠	١٠,٠	١٠,٢	١٠,٧	١١,٥
الشرق الأوسط وأفريقيا	١,٥	١,٦	١,٤	١,٧	١,٩
روسيا الاتحادية	٣,٨	٣,٣	٣,٩	٣,٧	٣,٧
<b>المجموع</b>	<b>٥٣,٣</b>	<b>٥٧,٣</b>	<b>٥١,١</b>	<b>٥٣,٥</b>	<b>٥٩,٧</b>

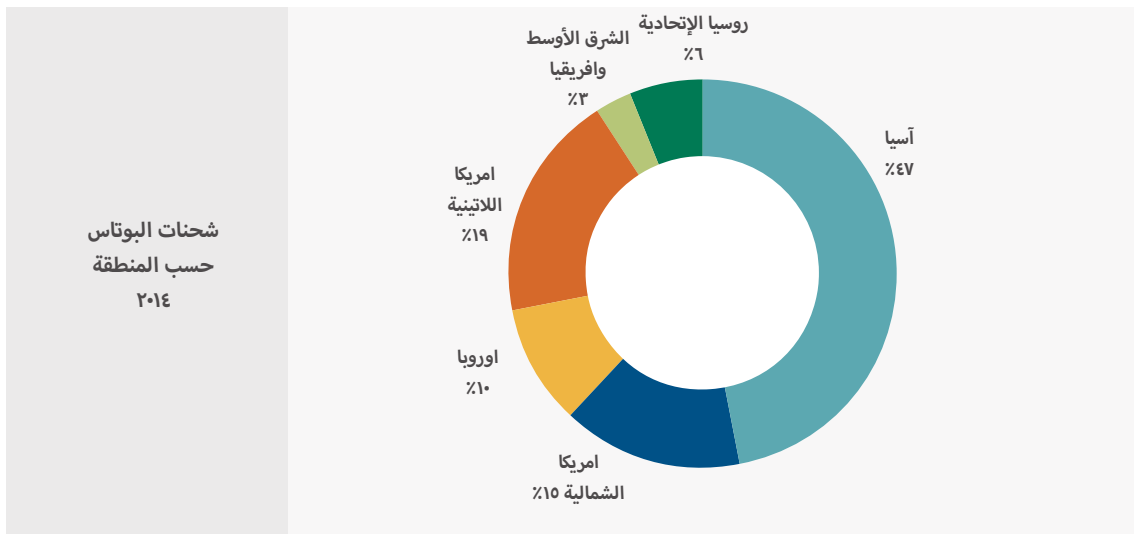
شهد النصف الأول من العام شحنات قياسية تخطت حاجز ٣٣ مليون طن. ويعزى هذا إلى انخفاض المخزون في بداية العام بالإضافة إلى توافر المنتج بأسعار منخفضة مما دفع الطلب إلى مستويات عالية. وشهدت معظم المناطق نمواً في الشحنات ونقص في الإنتاج من البوتاس الحبيبي. وكان هنالك أيضاً نقص في العرض من مادة كبريتات البوتاسيوم، مما عزز الطلب على كلوريد البوتاسيوم.

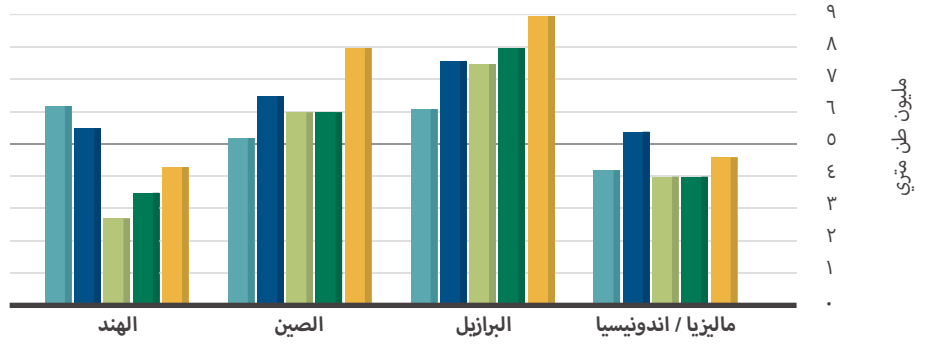
وبلغت الشحنات مستويات قياسية في عدد من الدول المستهلكة في عام ٢٠١٤ على الرغم من التباطؤ في الطلب الذي حصل في نهاية العام.

ومن المتوقع أن يكون إجمالي الشحنات في عام ٢٠١٥ أقل مما كان عليه في عام ٢٠١٤ ولكن الكثير يعتمد على العوامل الاقتصادية وعلى أسعار المنتج والتي لا توجد صورة واضحة عنها حتى الآن.



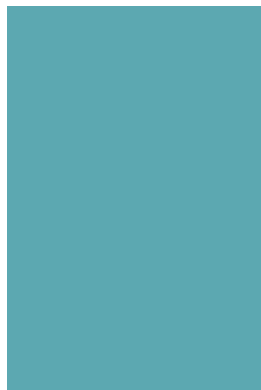
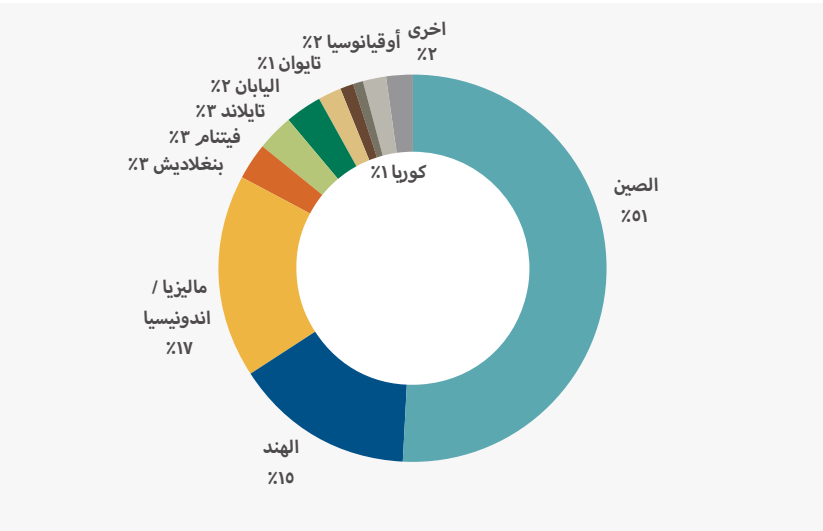
وكانت مبيعات البوتاس في معظم البلدان الآسيوية أعلى من العام الذي سبق وشهدت المنطقة ككل نمواً فاق ما نسبته ٢٠٪ من المبيعات، كانت حصة الأسد منها للعين بزيادة تقارب ٢ مليون طن في الواردات. وازدادت واردات البرازيل بنسبة مليون طن أخرى في عام ٢٠١٤.





شحنات البوتاس في  
آسيا ٢٠١٤

المجموع ٢٧,٠٧  
مليون طن متري

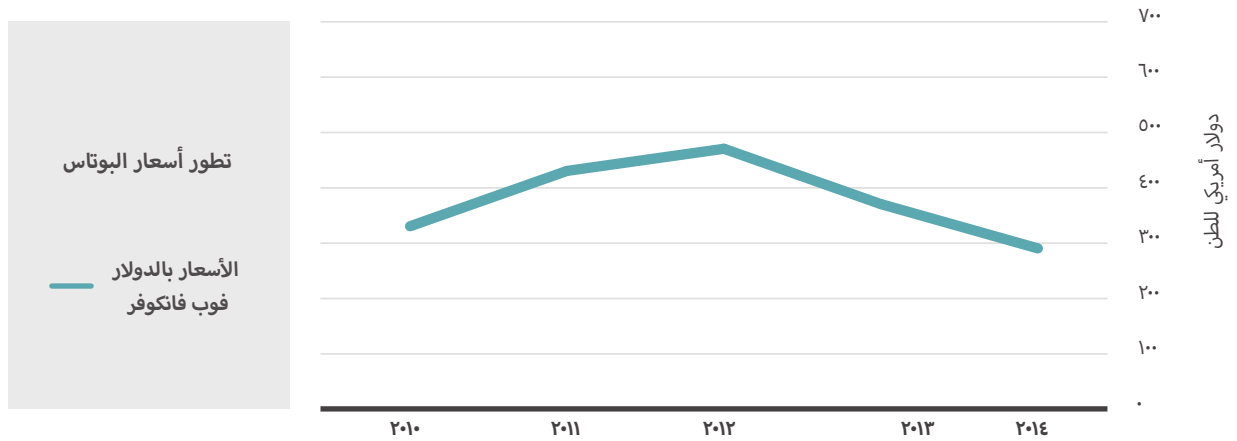




## هـ- الأسعار

بدأ العام بعقد جديد مع الصين اتفق عليه على مستوى ٣٠٥ دولار أمريكي للطن واصل. كان هذا إنخفاضاً عن سعر العام ٢٠١٣ بحوالي ٩٥ دولاراً. وتبع ذلك عقد جديد مع الهند بسعر ٣٢٢ دولار أمريكي واصل للعملاء والذي كان أيضاً انخفاضاً من السعر السابق المؤقت والبالغ ٣٦٩ دولاراً واصل. وبعد هذه التعديلات في الأسعار سادت فترة من الأسعار المنخفضة انتهت في ربيع السنة، حيث بدأ الطلب بالارتفاع و ظهر النقص في البوتاس الحبيبي. حيث شهدت البرازيل مستويات أسعار فورية تجاوزت ٣٥٠ دولار واصل للعملاء. وعندما اقترب العام من نهايته، سجلت الأسعار الفورية ٣٥٠ دولار واصل للعملاء في معظم بلدان آسيا، ومالت إلى الاستقرار على مستويات أعلى في البرازيل.

لقد أدى حادث المنجم في روسيا وفقدان حوالي ٣٪ من العرض العالمي إلى تغيير في معادلة الطلب والعرض حين حصلت المفاوضات للعقود الجديدة. وعلى الرغم من هذا، فإن عوامل الاقتصاد الكلي طغت على أسواق البوتاس حيث انخفضت أسعار النفط وارتفعت قيمة الدولار مما رفع سعر البوتاس بالعملات المحلية. والوضع في بداية عام ٢٠١٥ هو سيناريو متوازن بعناية بين أساسيات العرض والطلب الصاعدة يقابلها انخفاض العملات وتراجع أسعار السلع.



## و- التطورات في أسواق شركة البوتاس العربية الرئيسية

### الهند

حافظت الهند على سياسة دعم البوتاس دون تغيير، وبالتالي فقد كانت العوامل الرئيسية التي أثرت على حجم المبيعات في الهند هي أسعار صرف العملة التي ظلت مستقرة خلال العام، والقدرة على تحمل كلفة البوتاس مقابل أسمدة النيتروجين المدعومة والمتوفرة بحرية. وعلى الرغم من الميل الثقيل لصالح النيتروجين، فقد ازداد إنتاج الإسمدة المركبة في الهند وارتفعت شحنات البوتاس في نهاية العام وذلك بفضل جهود الترويج والدعوة إلى التسميد المتوازن.

سوف يعتمد الطلب في الهند في عام ٢٠١٥ وما بعد ذلك إلى حد كبير على سياسة الحكومة. ومن المتوقع أن نرى بعض التغيرات التي يتوقع أن تكون مواتية للبوتاس، لكن سعر صرف العملة سوف يكون أحد العوامل التي قد تؤثر على النمو في استيراد واستهلاك البوتاس.

الواقع الحالي يفيد بأن الحاجة الحقيقية في الهند للبوتاس تجاوزت بكثير المستويات الحالية وتقارب حوالي ٧ ملايين طن سنوياً.

## الصين

تدخلت عدة عوامل في الصين خلال عام ٢٠١٤ أدت إلى زيادة في مستوى ونمط الواردات. وكان الطلب أفضل بكثير خلال السنة من سابقتها، وكان منتج الأسمدة المركبة يعملون بمعدلات أعلى طوال العام. وكانت أسعار البوتاس نسبة للعوائد أيضاً من العوامل المؤثرة إلى حد كبير على الطلب. وكانت عملية بناء مخزون استراتيجي أيضاً من العوامل التي دفعت إلى ارتفاع الواردات. كما تغير نمط العرض أيضاً خلال العام، حيث انخفضت الشحنات بالسكة الحديدية وازدادت الشحنات من روسيا البيضاء إلى مستويات عالية تاريخياً. ومن المتوقع أن تكون الواردات الصينية أقل في عام ٢٠١٥ نظراً لهذه العوامل، فضلاً عن الزيادات المحتملة المتوقعة في الإنتاج الصيني المحلي.

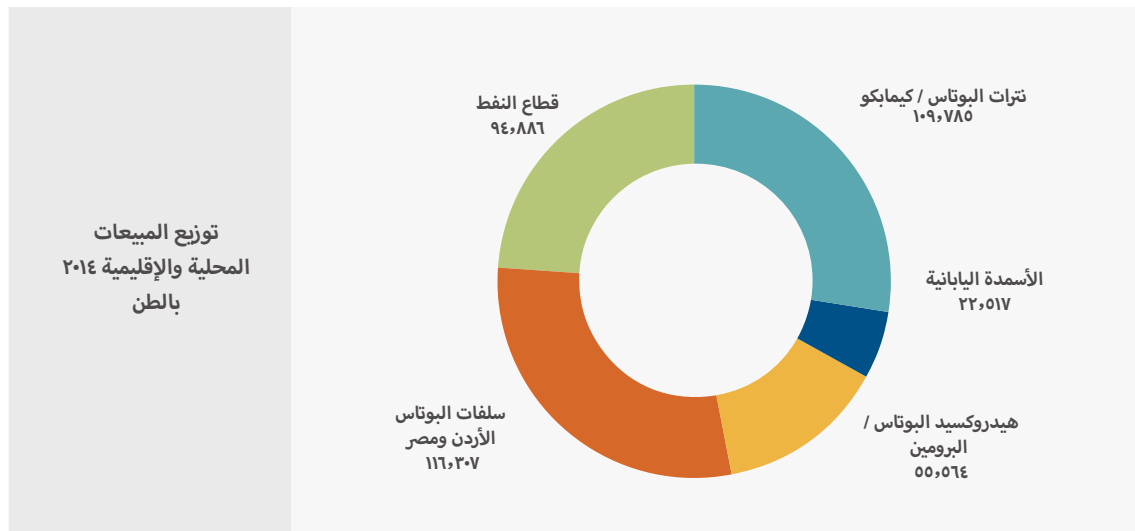
## ماليزيا واندونيسيا

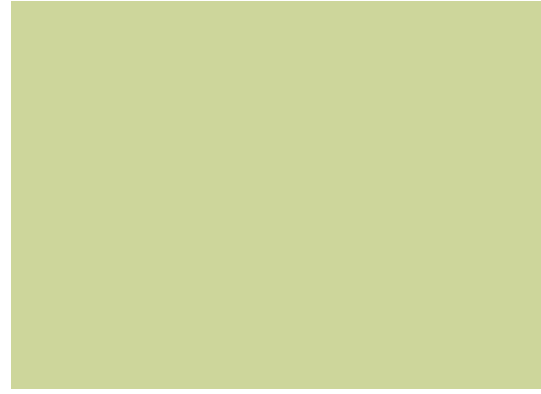
كالعادة، كان الدافع وراء الطلب بشكل رئيسي هو قطاع زيت النخيل. ظلت أسعار هذه السلع مستقرة، ولكن شهدت العملات المحلية انخفاضاً في جزء لاحق من العام، مما أدى إلى تراجع الأسواق. كان أداء قطاع الأسمدة المركبة الذي تديره الحكومة في اندونيسيا جيداً خلال العام، وكان استهلاك البوتاس مستقراً. وقد تغيرت أنماط العرض في هذه الأسواق في عام ٢٠١٤ نظراً للمنافسة العالية من المنتجين في روسيا البيضاء والذين سعوا لكسب حصة أكبر من السوق.

## السوق المحلية والإقليمية

كانت التطورات في هذه السوق إيجابية في جميع المجالات. وكان الطلب على سلفات البوتاس عالياً، مما حفز الطلب من منتجين جدد وتوسع إنتاج من هذه الأسمدة. أما قطاع النفط فقد استمر في لعب دور أساسي في استهلاك البوتاس للحفر حتى نهاية العام عندما بدأت أسعار النفط بالإنخفاض. ويتوقع أن يشهد قطاع التنقيب عن النفط فترة مستقرة على الأقل خلال العام المقبل، كما يتوقع أن يزداد الإنتاج الأردني والمصري من الأسمدة المركبة وسلفات البوتاس في عام ٢٠١٥.

وارتفعت المبيعات المحلية والإقليمية مرة أخرى في عام ٢٠١٤ لتصل إلى مستوى قياسي يبلغ ٤٠٠ ألف طن من المنتج، وكان السوق الأردني يمثل ٥٧٪ من هذا المجموع.





## ز - مبيعات وتسويق شركة البوتاس العربية

ارتفعت مبيعات عام ٢٠١٤ بأكثر من ٢٦٪ عن العام السابق. وارتفعت المبيعات المحلية والإقليمية بشكل كبير وكذلك الشحنات إلى الصين والهند. وارتفعت المبيعات إلى معظم أسواق شركة البوتاس العربية بوتيرة جيدة خلال العام. واستمرت شركة البوتاس العربية بتركيزها على أفريقيا وحقت زيادة حجم تبلغ ٣٢ ألف طن أو ٣٧٪ بعد النمو الذي حققته في العام السابق والذي بلغ ٢٤٪.

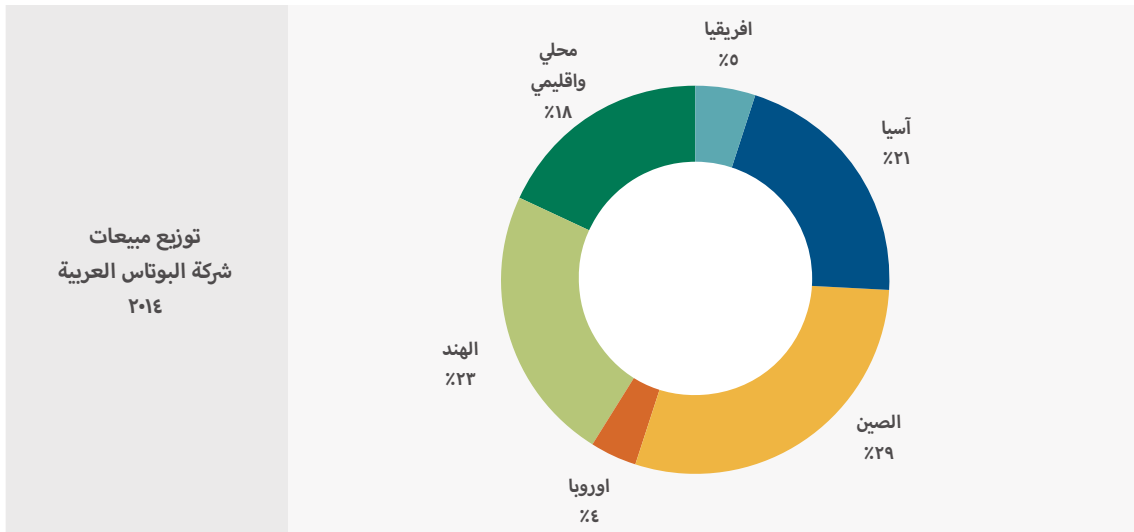
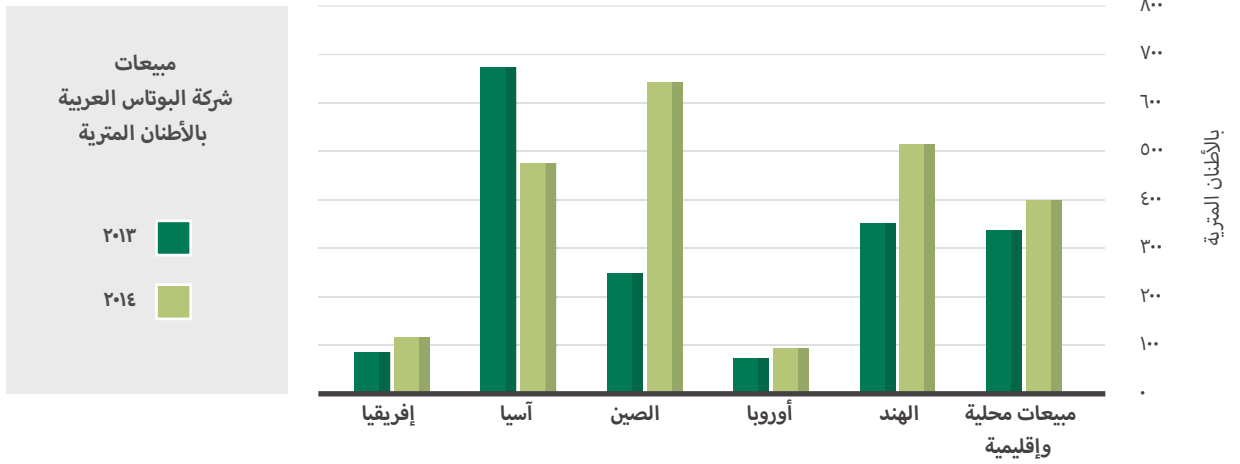
وبقي التركيز في الأسواق الكبرى لشركة البوتاس العربية ثابتا عند حوالي ٩٥٪ من إجمالي المبيعات. وكان من التغييرات البارزة خلال العام هو خفض الإنتاج والمبيعات من البوتاس الصناعي لصالح البوتاس الناعم عالي الجودة، والذي تم شحنه إلى شركة برومين الأردن لإنتاج هيدروكسيد البوتاسيوم والكلور.

وجدير بالذكر أن شحنات البوتاس الحبيبي ازدادت بنسبة ٧٥٪ لتصل إلى رقم قياسي يزيد عن ١٨٣ ألف طن. يختلف جدول المبيعات لعام ٢٠١٤ بشكل ملحوظ عن العام السابق حيث أن المبيعات إلى الصين نمت بأكثر من الضعف لتصل إلى أكثر من ٦٤٢ ألف طن تماشيا مع مذكرة التفاهم الموقعة في بكين في عام ٢٠١٣، والتي تغطي مبيعات البوتاس الأردني حتى عام ٢٠١٦.

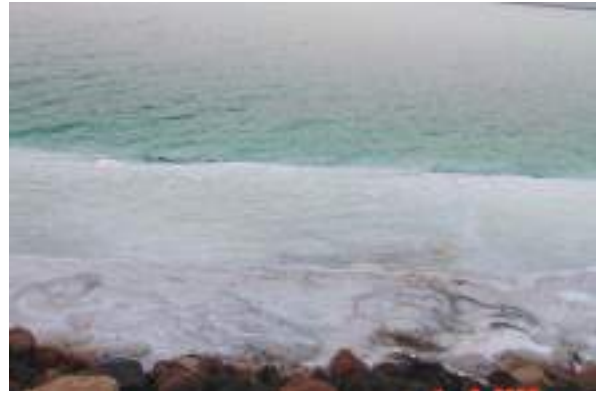
وارتفعت المبيعات إلى الهند بنسبة ٤٦٪ عن العام السابق وتخطت حاجز النصف مليون طن. بالمقابل، تراجعت الشحنات إلى ماليزيا واندونيسيا بسبب التذبذبات الكبيرة في أسعار صرف العملات المحلية وتداعيات التنافس بين روسيا وروسيا البيضاء.

قدم المكتبان الخارجيان لشركة البوتاس العربية في كولا لمبور ونيودلهي خدمة ودعمًا قيمًا للعملاء وكذلك معلومات السوق في الوقت المناسب، إضافة لكونهما يمثلان علامة واضحة على التزام شركة البوتاس العربية تجاه عملائها وأسواقها على المدى الطويل.

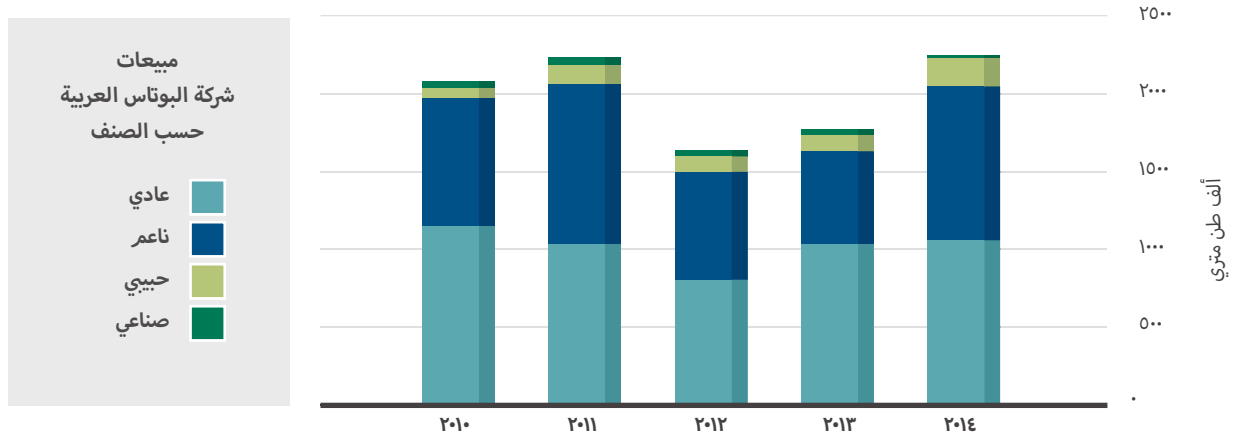




توزيع مبيعات شركة البوتاس العربية في الأسواق العشرة الكبرى ٢٠١٤ - ٢٠١٠					البلد
٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	
٣١٣,٥١٠	٤٦٢,٧٧٧	٤٠٤,٧٠٠	٢٤٨,٥٢٢	٦٤٢,٠٢٦	الصين
٨٤١,٩٤٢	٥٥٦,٦٩٠	٢٤٩,٤٠٦	٣٥٢,٤٣٠	٥١٤,٩٦٥	الهند
١٦٦,٨٦١	٢٠٥,٩٩٨	١٥٧,٤٨٧	١٩٢,٣٤٠	٢٢٨,٧٩٠	الأردن
٢٠٢,٨٥٥	٢٦٩,٠٢٠	١٤٠,٤١٦	٢٥٣,٤٤٥	١٨٤,٥٣٥	ماليزيا
١٤٠,٨٦١	٢١٣,٥٢٢	٢٩٨,٠١٨	٣١١,٩٦٧	١٤٥,٧٠٧	اندونيسيا
٣٨,٧٧٧	٥٣,٧٧٢	٧٠,٢٨٤	٨٥,٤٤٨	١١٦,٧١٠	أفريقيا
٧٨,٥٤٨	٩١,٦٠٥	٧٨,٤٣٥	٧٣,٩٤٦	٩٤,٧٢٩	أوروبا
٥٥,٧٧٨	٤٦,٧٠٢	٥٤,١٢٠	٧٨,٣٠٠	٨٧,٨٨٠	مصر
٣٥,٩٩٥	٤٠,٢٠٩	٢٩,١٠٢	٥٤,٣٩٨	٥٦,٦٦١	الخليج العربي
٤٣,٠٤٠	٤٨,٧١٧	٢٩,٢٥٠	٤٠,٥٠٠	٤٢,٦٣٠	اليابان
١,٩١٨,١٦٧	١,٩٨٨,٣١٢	١,٥١١,٢١٨	١,٦٩١,٢٩٦	٢,١١٤,٦٣٣	مجموع العشرة الكبار
٢,٠٨١,٤٢٧	٢,٢٣٣,٨٦٦	١,٦٣٦,٦٣٠	١,٧٧١,٢٦٧	٢,٢٣٩,١٥٠	المجموع الكلي
%٩٢	%٨٩	%٩٢	%٩٥	%٩٤	مجموع الدول العشر الكبار كنسبة مئوية من المبيعات



مبيعات شركة البوتاس العربية حسب العملاء العشرة الكبار ٢٠١٤ - ٢٠١٠						
٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	البلد	العميل
٣١٣,٥١٠	٤٦٢,٠٧٧	٤٠٤,٧٠٠	٢٤٨,٥٢٢	٦٤٢,٠٢٦	الصين	شركة سينوكم للأسمدة المحدودة Sinochem
٥١٨,٥٨٠	٣٥١,٩٤٥	١٤٥,٥٥٠	١٩٧,٤٥٥	٢٧٢,٣٠٠	الهند	شركة بوتاس الهند المحدودة Indian Potash Limited
٢٩١,٢٩٢	١٥٥,٧٠٥	٦٨,٣٥٠	١١٧,٥٥٠	٢١٤,٤٥٠	الهند	شركة زواري Zuari Industries
٩٠,٤٩٤	١٠٧,٩٦٤	٩١,١٥٢	٩٤,٣٦٣	١٠٩,٧٨٥	الأردن	شركة صناعات الأسمدة KEMAPCO
٦٢,٦٥٠	٧٩,٢٥٦	١٦,٨٠٠	٧٢,٤٤٠	٨٣,٥٩٩	ماليزيا	شركة بن ماير Behn Meyer
-	-	-	٥٢,٥٠٠	٨١,٥٠٠	اندونيسيا	شركة ويلمار Wilmar
٩,٠٠٠	١٢,١٠٠	١٤,٤٣٢	٣٦,٥٧٢	٥٩,٨٥٨	جنوب أفريقيا	شركة أومنيا Omnia
٤٥,٣٠٣	٤٨,٩١٨	٣٩,٢٤٢	٥٠,٥٦٤	٥٥,٥٦٤	الأردن	شركة برومين الأردن Jordan Bromine
٤٤,٤٨٨	٤٩,١١٧	٢٩,٢٥٠	٣٥,٣٥٠	٤٨,٦٣٠	اليابان	شركة ميتسوبيشي Mitsubishi Corporation
١٠,٠٠٠	٦,٠٢٤	٩,٠٠٠	٣١,٠٠٠	٤٧,٠٠٠	مصر	شركة إيفر جرو Ever Grow
<b>١,٢٨٥,٣١٦</b>	<b>١,٢٧٣,١٠٦</b>	<b>٨١٨,٤٧٦</b>	<b>٩٣٦,٣١٦</b>	<b>١,٦١٤,٧١٣</b>		<b>مجموع العشرة الكبار</b>
<b>٢,٠٨١,٤٢٧</b>	<b>٢,٢٣٣,٨٦٦</b>	<b>١,٦٣٦,٦٣٠</b>	<b>١,٧٧١,٢٦٧</b>	<b>٢,٢٣٩,١٥٠</b>		<b>مجموع مبيعات العام</b>



## ج- الشحن والخدمات اللوجستية

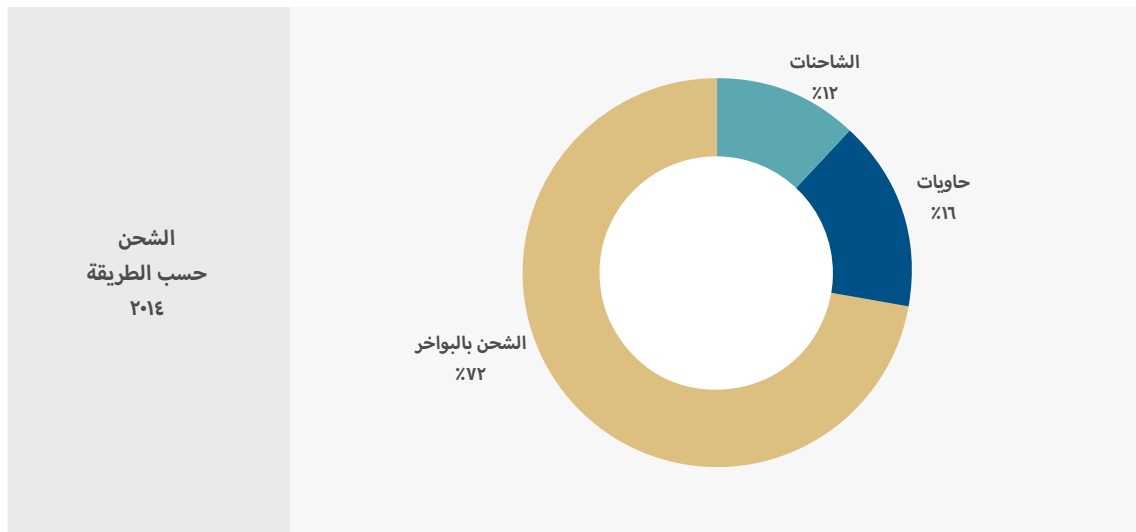
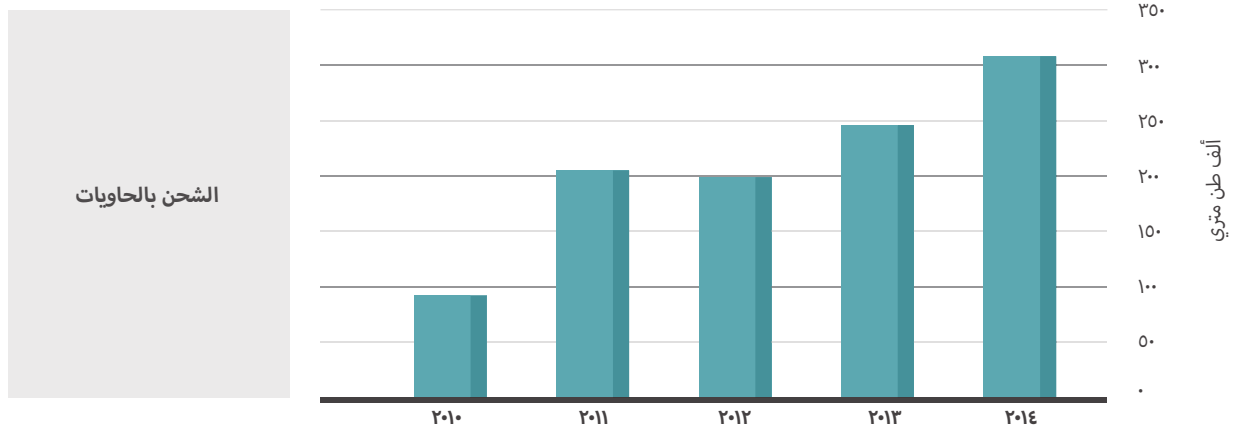
شهدت أسعار الشحن في جميع أنحاء العالم انخفاضا خلال ٢٠١٤ بسبب تراجع السوق الذي تزامن مع انخفاض أسعار النفط في عام ٢٠١٤. وقد انخفض متوسط أجور الشحن التي دفعتها شركة البوتاس العربية خلال عام ٢٠١٤ بأكثر من ٥٪ من تلك المدفوعة في عام ٢٠١٣.



قامت شركة البوتاس العربية بشحن الكميات المباعة بشكل سائب بالبواخر على متن ٩٦ باخرة كان ٥٨ منها مستأجرا من قبل الشركة، في حين كانت ٣٨ على أساس محمل ظهر الباخرة وبشكل رئيسي إلى مصر واليابان.

كانت مساهمة عمليات الشحن بالحاويات على شكل سائب بارزة. حيث نما الحجم المشحون بهذه الطريقة بنسبة ٢٥٪ مقارنة بعام ٢٠١٣ ليصل إلى ٣٠٨ آلاف طن متري. وكانت هناك أيضا حوالي ٥٢ ألف طن متري من المنتجات تم شحنها في الحاويات داخل أكياس ليصل إجمالي الحاويات إلى حوالي ١٥ ألف حاوية.

حافظت أسعار الشحن بالحاويات على تنافسيتها مع البواخر لجهات عديدة تقوم شركة البوتاس العربية بالشحن إليها.



## ط - الأنشطة والترويج الدولي

استمرت شركة البوتاس العربية بلعب دور نشط ضمن الجمعية الدولية لصناعات للأسمدة (IFA)، والاتحاد العربي للأسمدة ولجانه وكذلك معهد تغذية النبات الدولي. وقد دعمت شركة البوتاس العربية وراقبت العديد من الأنشطة الترويجية لتحقيق التوازن في استخدام الأسمدة في المنطقة وخارجها.

## ك - تطورات السوق

ركزت شركة البوتاس العربية على تطوير أسواقها من حيث التشجيع بنشاط على إنتاج نترات البوتاس والأسمدة المختلطة في المنطقة، كما كانت هناك جهود لتطوير مرافق التوزيع في أفريقيا، ومصر، والإمارات العربية المتحدة.

استمرت الشركة في التركيز الشديد على توفير الحلول اللوجستية المبتكرة للعملاء. كما حافظت الشركة على التزامها تجاه صناعة الخدمات النفطية، وهي تعترم مواصلة تطوير التزاماتها طويلة الأجل تجاه هذا القطاع.

ووضعت الشركة خطاً لتحسين وترشيح خدمات التعبئة بالأكياس والتغليف للمستهلكين المتخصصين. وجدير بالذكر إن العام شهد تحسناً ملحوظاً في منتجات شركة البوتاس العربية من حيث المحتوى من البوتاسيوم حيث توفر الشركة ٣-٤٪ أعلى من المواصفات المضمونة.

## ٦. درجة الاعتماد على موردين محددين أو عملاء رئيسيين محلياً وخارجياً

الجدول ادناه يبين الموردون الذين يشكلون ١٠٪ وأكثر من إجمالي مشتريات الشركة  
الموردون الذين يشكلون ١٠٪ وأكثر من إجمالي مشتريات الشركة

الرقم	اسم المورد	النسبة
١	شركة الكهرباء الوطنية	٢٦٪
٢	شركة مصفاة البترول الاردنية	٢١٪
٣	VAN OORD DREDGING AND MARINE CONTRACTORS B.V	١٢٪

الجدول ادناه يبين العملاء الذين يشكلون ١٠٪ وأكثر من إجمالي مبيعات الشركة  
العملاء الذين يشكلون ١٠٪ وأكثر من إجمالي مبيعات الشركة

الرقم	اسم العميل	النسبة
١	شركة سينوكمر للأسمدة المحدودة	٤٠٪
٢	شركة بوتاس الهند المحدودة	١٧٪



## ٧. الحماية الحكومية أو الإمتيازات التي تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها

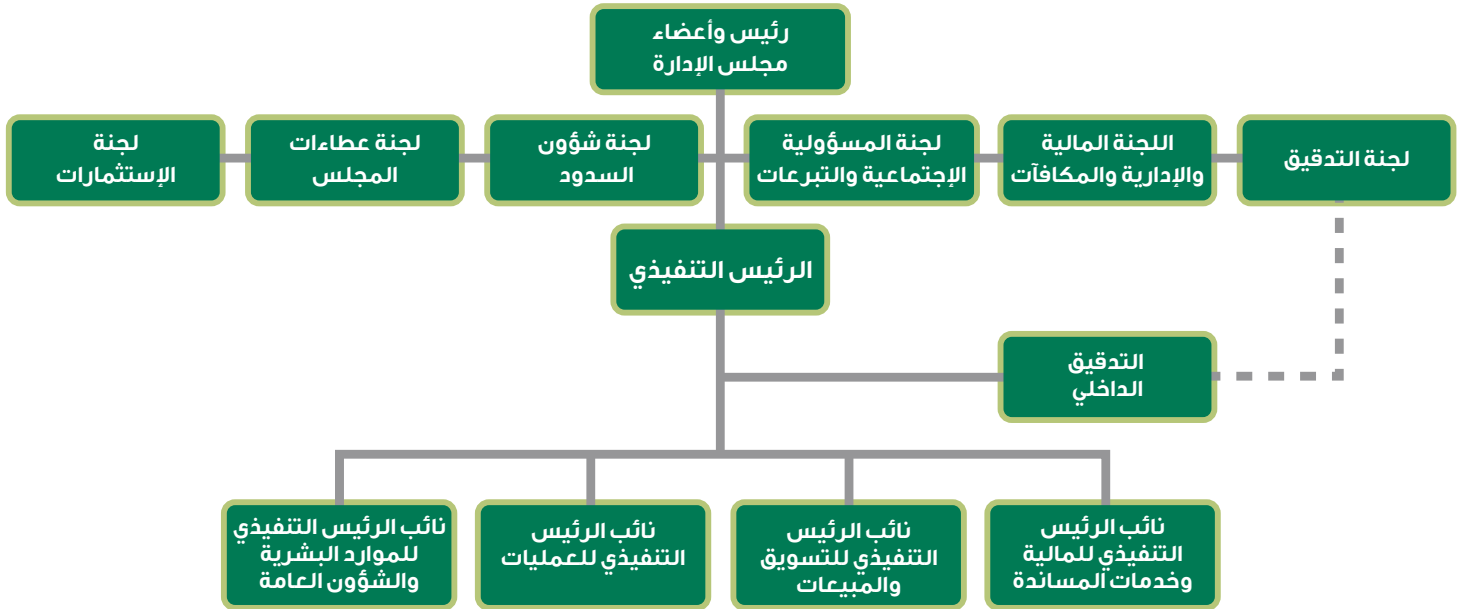
تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في ٧ تموز ١٩٥٦ وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الشركة في عام ١٩٥٨ إمتياز إستثمار أملاح ومعادن البحر الميت. وينتهي هذا الإمتياز بعد مرور ١٠٠ سنة من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية دون أي مقابل. ومن غايات الشركة إستخراج الأملاح والمواد الكيماوية من البحر الميت وإنشاء الصناعات المستخدمة لتلك الأملاح والمواد الكيماوية، وينحصر نشاط الشركة وشركاتها التابعة لها في إنتاج البوتاس ونيترات البوتاسيوم ومنتجات مشتقة أخرى وبيعها في الأسواق العالمية.

## ٨. القرارات الصادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها التي لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية

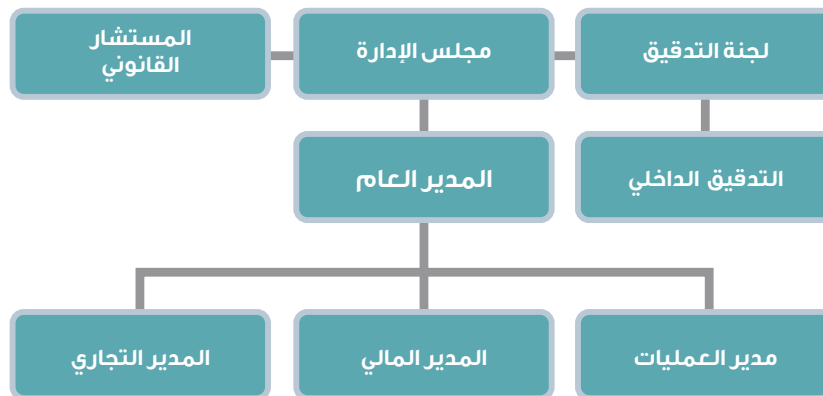
- أ- تم رفع التعرفة الكهربائية في شهر كانون الثاني عام ٢٠١٤ بنسبة ٧,٥٪ وقد كلف هذا التغيير الشركة مبلغ ٢,٩ مليون دينار في أثمان الكهرباء والطاقة في عام ٢٠١٤.
- ب- في شهر تموز ٢٠١٤ تم رفع كلفة المتر المكعب من المياه السطحية الموردة للشركة ليصبح ٠,٥٠ دينار للمتر بدلاً من ٠,٢٥ دينار للمتر وقد كلف هذا التغيير الشركة مبلغ ٣٧ مليون دينار أردني في أثمان المياه في عام ٢٠١٤.
- ج- من ضمن الأرصدة المدينة الأخرى في القوائم المالية الموحدة مبلغ ٣٧ مليون دينار ويمثل أمانات الضريبة العامة على المبيعات التي قامت الشركة بدفعها على مدى السنوات الماضية وبشكل أساسي على مشروع التوسعة الذي تم الإنتهاء منه في عام ٢٠١٠، وهذه المبالغ مستردة بموجب أحكام قانون الضريبة العامة على المبيعات. وقد تقدمت الشركة بثلاث طلبات لإسترداد ١٧ مليون دينار، و١٧,٣ مليون دينار و٢٢,٣ مليون دينار خلال المدد القانونية المنصوص عليها في أحكام قانون الضريبة العامة على المبيعات. وقامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بتدقيق طلب الرد الأول وتمت الموافقة على رد مبلغ ١٠,٩ مليون دينار منه فقط. ولا يزال مبلغ ٦,١٧٢ مليون دينار خاضع للتدقيق ولا تزال الشركة تعمل على إسترداد هذا المبلغ، وقامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات برد مبلغ ٢٢ مليون دينار في عام ٢٠١٤ والتي تمثل طلب الرد الأخير. ولا تزال طلبات الإسترداد المتبقية خاضعة للتدقيق من قبل دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.
- د- تم زيادة نسبة ضريبة الدخل على الشركة اعتباراً من ٢٠١٥/٧/١ من ٢٤٪ لتصبح ٢٤٪ بدلاً من ١٤٪.

## ٩. أ- الهيكل التنظيمي للشركة

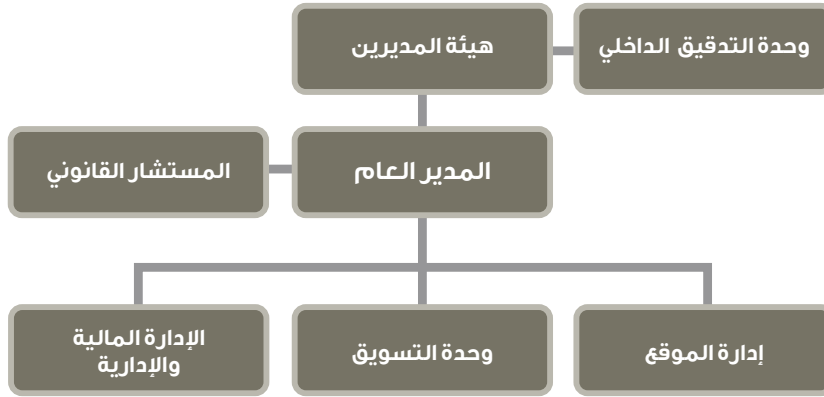
شركة البوتاس العربية  
أ-١. الهيكل التنظيمي لشركة البوتاس العربية



شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)  
أ-٢. الهيكل التنظيمي لشركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)



شركة النميرة للأملح المختلطة والطين  
أ- ٣. الهيكل التنظيمي لشركة النميرة للأملح المختلطة والطين



ب- عدد موظفي الشركة حسب فئات مؤهلاتهم العلمية

بلغ العدد الإجمالي للموظفين في نهاية عام ٢٠١٤ في شركة البوتاس العربية ٢,٤٠٣ موظفاً وعمالاً.

توزيع القوى العاملة حسب المستوى التعليمي في شركة البوتاس العربية

اسم الشركة	دكتوراه	ماجستير	دبلوم عالي	بكالوريوس	دبلوم	الثانوية العامة	المجموع
شركة البوتاس العربية	١٠	٣٩	٦	٣٤٢	٣٦٤	١,٣٣٤	٢,٠٩٥
شركة مغنيسيا الاردن	-	-	-	٤	١	-	٥
شركة الاسمدة العربية كيماپكو	-	٦	-	٧٠	٤٧	١٠٧	٢٣٠
شركة صناعات البحر الميت	-	-	-	-	-	-	-
شركة النميرة للاملح	-	-	-	١٦	٣	٥٤	٧٣
<b>المجموع</b>	<b>١٠</b>	<b>٤٥</b>	<b>٦</b>	<b>٤٣٢</b>	<b>٤١٥</b>	<b>١,٤٩٥</b>	<b>٢,٤٠٣</b>
<b>النسبة المئوية</b>	<b>٠</b>	<b>٢</b>	<b>٠</b>	<b>١٨</b>	<b>١٧</b>	<b>٦٢</b>	<b>١٠٠</b>

بلغ معدل دوران العاملين في شركة البوتاس ٧,٢٪ في عام ٢٠١٤.

ج- برامج التأهيل والتدريب لموظفي الشركة

نشاطات التدريب في الشركة ٢٠١٤

النشاط	عدد النشاطات	عدد المشاركين	عدد المواضيع
التدريب داخل الشركة	٩٢	١,١٠٨	٥٤
التدريب داخل الأردن	٦٢	٧٢	٥٦
التدريب خارج الاردن	١٢	١٧	١١
تدريب المجتمع المحلي	-	٦٢٧	٥٨
الفعاليات الأخرى	٣٦٢	٤١٦	-
<b>المجموع الكلي</b>	<b>٥٢٨</b>	<b>٢,٢٤٠</b>	<b>١٧٩</b>



## د- المزايا الأخرى والإسكان

تواصل الشركة تقديم قروض إسكان لموظفيها، وقد بلغ عدد المستفيدين من هذه القروض ١٠٧٨٣ موظفين، كما زاد إجمالي القروض الممنوحة حوالي ٣٠١ مليون دينار في عام ٢٠١٤ ليصل المبلغ الإجمالي من القروض الممنوحة إلى ٥٤,٥ مليون دينار في نهاية العام.

## ١.١. إدارة المخاطر

بحكم طبيعة نشاطها فان الشركة تكون عرضة لبعض المخاطر المرتبطة بعدة عوامل خارجة عن سيطرة الشركة، حيث يقوم فريق إدارة المخاطر لدى البوتاس العربية بدراسة وتقييم هذه المخاطر بشكل دوري وذلك من خلال التنسيق بين الإدارة العليا ولجنة التدقيق المنبثقة عن المجلس ، وتشمل ما يلي:

### العوامل المؤثرة على مبيعات البوتاس:

تتأثر مبيعات البوتاس بعدة عوامل منها تقلبات الأسعار في الأسواق العالمية وتباطؤ الإقتصاد العالمي مما يؤدي إلى انخفاض الطلب على مادة البوتاس وسعره. بالإضافة الى ذلك ، وبما ان البوتاس يستخدم بصفة عامة كسماد زراعي فان اية تغييرات قد تطرأ على القطاع الزراعي مثل انخفاض الكميات المنتجة او انخفاض اسعار المحاصيل الزراعية قد يؤثر سلبا على اسعار البوتاس العالمية. تتعامل شركة البوتاس مع المخاطر المتعلقة بالمبيعات من خلال النظر والبحث عن اسواق جديدة والتأقلم مع متغيرات السوق ومتطلبات العملاء.

### تعديل وتغيير القوانين والتشريعات الحكومية وتتضمن جزئياً:

- التشريعات والقوانين المحلية مثل التغييرات في قوانين ضريبة الدخل حيث ارتفعت من ١٤% الى ٢٤%، بالإضافة للرخص والإجازات المقدمة من الحكومة للشركة لمزاولة عملها، ومنها إمتياز إستثمار أملاح ومعادن البحر الميت ورسوم التعدين.
- التشريعات والقوانين الحكومية في الدول المستوردة من حيث دعمها للقطاع الزراعي والمزارعين حيث تقوم بعض الدول المستوردة بدعم القطاع الزراعي بشكل مباشر.

### إرتفاع أسعار الطاقة وندرة المياه:

حيث أن عملية إستخراج وإنتاج البوتاس تحتاج إلى كميات كبيرة من المياه ، وحيث يعاني الأردن من شح موارد المياه والطاقة مما قد يؤثر سلباً على الكمية المنتجة والكلفة ، تبحث شركة البوتاس وبشكل مستمر عن حلول من اجل الحصول على مصادر طاقة منخفضة السعر وصديقة للبيئة، حيث وقعت الشركة إتفاقية لإستيراد الغاز الطبيعي مع شركة نوبل إنبرجي، وهي بصدد القيام بمشروع لاستغلال الطاقة الشمسية لتوليد الكهرباء. بالإضافة الى ذلك، قامت شركة البوتاس وبالتعاون مع وزارة المياه والري بالاتفاق على بناء سد وادي ابن حماد لتوفير كميات المياه للاستخدام المحلي ولاستخدامات شركة البوتاس.

### الاعتماد على الشحن البحري:

تعتمد الشركة بشكل رئيسي على الشحن البحري في تصدير البوتاس عبر ميناء العقبة فقط. حالياً تقوم شركة البوتاس ، وبالشراكة مع شركة الفوسفات الاردنية ، باقامة ميناء جديد لتحميل البضاعة في العقبة لتسهيل عمليات الشحن والتفريغ ، بالإضافة الى زيادة عملية شحن البضاعة عبر الحاويات، والشحن السائب الذي يسهل عملية التوزيع.



### القضايا العمالية والسياسية:

تتأثر المنطقة بشكل عام بعدم الإستقرار بسبب الأوجاء العامة في المحيط العربي مما يؤثر على عجلة الإستثمار في المنطقة، بالإضافة للإضرابات العمالية لدى منشآت الشركة والدوائر العامة.

وتحرص شركة البوتاس على رعاية العاملين لديها حيث يتمتع العاملون لدى الشركة بمزايا وظيفية تفوق الشركات المماثلة. وايضا فان ادارة الشركة على اتصال دائم مع ممثلي النقابات العمالية ، حيث يتم عقد اتفاقية عمالية مدتها سنتين للتعامل مع اية احتياجات او متطلبات عمالية ، وبالتالي التقليل من وجود اي تعطيل او ايقاف للعمل في المصانع. وقد قامت الشركة بتوقيع اتفاقية عمالية جديدة للاعوام ٢٠١٥ و٢٠١٦، بالإضافة الى قيام الشركة بدراسة لمستوى وهيكल الرواتب والمنافع للموظفين تم تطبيق مخرجاته إعتباراً من بداية عام ٢٠١٥

### التعرض للكوارث الطبيعية:

تعتبر منطقة البحر الميت وغور الصافي من المناطق المعرضة للزلازل والفيضانات ، وبالتالي فان جميع المباني والمعامل في الموقع قد تم تشييدها حسب مواصفات السلامة فيما يخص البناء. بالإضافة الى ذلك ، تقوم شركة البوتاس بالتأمين الشامل على منشآتها ويشمل ذلك الاضرار الناتجة عن الزلازل. ان انخفاض مستوى مياه البحر الميت له تبعات بيئية منها ظاهرة الحفر الانخسافية (Sink Holes) التي قد يكون لها اثر سلبي على سلامة سدود الملاحات وخاصة سد رقم ١٨، وبالتالي تقوم شركة البوتاس والدوائر الفنية بالرقابة المستمرة للسدود للتأكد من سلامتها، وبالإضافة لما سبق فإن الشركة بصدد عملية ترميم وإعادة تأهيل لهذه السدود.

## ١١. الإنجازات التي حققتها الشركة خلال السنة المالية

### أ. السلامة العامة

تولي شركة البوتاس العربية موضوع السلامة أهمية قصوى بإعتبارها العنصر الأساسي في كل عمل، ويتمثل ذلك بكونها في مقدمة أولويات الشركة من حيث إلتزام الشركة بتوفير بيئة عمل آمنة. وقد نجحت الشركة بتجاوز خمسة ملايين ساعة عمل بدون أي إصابات عمل بالإضافة إلى ذلك نجحت الشركة في تخفيض معدل تكرار الحوادث حيث هبط مؤشر التكرار والخطورة إلى ٠.٠٥ وهو رقم قياسي بالمقارنة مع السنوات السابقة.

## ١٢. الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة حدثت خلال السنة المالية ولا تدخل ضمن نشاط الشركة الرئيسي

قامت الشركة بتاريخ ٢٢ تشرين الأول ٢٠١٤ بتوقيع عقد عمل جماعي مع النقابة العامة للعاملين لمدة عامين اعتباراً من ١ كانون ثاني ٢٠١٥، حيث تم بموجب الإتفاقية منح مزايا للعاملين خلال فترة سريان الإتفاقية. ومن ضمن البنود التي أثرت على العام ٢٠١٤ سداد ٤٠٪ من رصيد بوليصة التأمين والتي نتج عنها تدفق نقدي خارج بقيمة ٦١ مليون دينار أردني خلال شهر كانون الأول لعام ٢٠١٤.

## ١٣. السلسلة الزمنية للأرباح أو الخسائر المحققة والأرباح الموزعة وصافي حقوق المساهمين واسعار الأوراق المالية، للأعوام ٢٠١٠-٢٠١٤ بآلاف الدنانير ما عدا النسب المالية وبيانات الأسهم وكميات الإنتاج والمبيعات

يمثل الجدول ادناه أهم المؤشرات المالية للخمس سنوات الماضية علماً بأن المبالغ بالآلاف الدنانير الاردنية ما عدا النسب المالية وبيانات الاسهم وكميات الانتاج والمبيعات.

التفاصيل	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٢	٢٠١١	٢٠١٠
انتاج البوتاس مليون طن	٢,٠٩	١,٧٤	١,٨٢	٢,٢٦	١,٩٤
مبيعات البوتاس مليون طن	٢,٢٤	١,٧٧	١,٦٣	٢,٢٤	٢,٠٨
ايرادات المبيعات الموحدة	٥٣٥,٤٦٥	٥٢١,٢٠٩	٥٨٦,٢٦٨	٧٢٠,٢٠٠	٥٥٩,٠٠٠
ايرادات مبيعات البوتاس	٤٧٥,٠٥١	٤٨٢,٥٩١	٥٤١,٣٠٠	٦٧٨,٨٠٠	٥٢٩,٠٠٠
اجمالي الربح	١٤٠,٥٠٧	١٨٣,٢٩٦	٣٠٠,٧٠٠	٤٠٢,٠٠٠	٢٦٢,١٠٠
الربح من العمليات	٨٥,٦٨١	١٢٢,٩٨٦	٢١٢,٤٠٠	٣٠٤,٠٠٠	١٨٥,٨٠٠
مصاريف التمويل	٦٤١	١,٠٢٧	٣,٣٤٤	٤,٩٠٠	٣,٨٠٠
ايرادات اخرى	٣,٣٣٨	١,٥٨٨	١٧,٧٢٢	٤٤,٨٠٠	١٥,٦٠٠
صافي الارباح بعد الضريبة والمخصصات	٩٩,٦٧٦	١٣٠,٦٦١	١٩٨,٨٢٢	٢٩٩,٧٠٠	١٦٢,٧٠٠
صافي الموجودات الثابتة	٢٩١,٨٤٦	٣٣٣,٩٤٧	٣٧٩,٠٠١	٤٢٦,٦٠٠	٤٠٩,٧٠٠
قروض والتزامات اخرى طويلة الاجل	٩,١٩١	١٤,٢٦٦	٢٠,٣٢	٤١,٨٠٠	٤٤,٤٠٠
صافي حقوق المساهمين	٨٦٠,٩٨٢	٨٨٦,٤٨٨	٩٦٣,٩١٥	١,٠١٥,٢٠٠	٨١٩,٩٠٠
نسبة المديونية	٪٠,١	٪٠,١٥	٪٠,٧	٪٢,٠	٪٣,٩
نسبة العائد على متوسط الاستثمار	٪١٠,٦	٪١٢,٩	٪١٨,٤	٪٢٤,٥	٪١٦,١
نسبة العائد على متوسط حقوق المساهمين	٪١١,٦	٪١٤,٧	٪٢٠,١	٪٣٢,٧	٪١٩,٨
نسبة التداول	٦,٤٢	٥,١٠	٥,٧٠	٣,٨٠	٢,٩٠
سعر الاغلاق للسهم / دينار	١٩,٥٠	٢٨,٠٥	٤٦,٥١	٤٤,١٠	٤٣,٥٠
الارباح الموزعة	-	١٢٤,٩٧٧	٢٠٨,٢٩٣	٢٤٩,٩٥٣	١٠٤,٤٦٦
نسبة الارباح الموزعة*	-	٪١٥,٠	٪٢٥,٠	٪٣٠,٠	٪١٢,٥
حصة السهم من صافي الربح / دينار	١,٢	١,٦	٢,٤	٣,٦	٢,٠
نسبة القيمة السوقية الى الربح	١٦,٢٥	١٧,٩٠	١٩,٥٠	١٢,٣٠	٢٢,٣٠
رسوم التعدين دينار / طن	٦,٤	١٤,٦	٣١,٢	٢٦,٩	١٩,١

\* سيتم إقرار نسبة توزيع الأرباح لعام ٢٠١٤ في إجتماع الهيئة العامة.



## ١٤. تحليل المركز المالي للشركة ونتائج أعمالها خلال السنة المالية

### أ- الممتلكات والمصانع والمعدات

بلغت القيمة الموحدة للممتلكات والمصانع والمعدات بأسعار الكلفة ٩٩٠ مليون دينار لعام ٢٠١٤ مقابل ٩٧٠ مليون دينار في نهاية عام ٢٠١٣ أي بزيادة بلغت ٢٪. وبعد طرح الإستهلاك المتراكم الموحد، يصبح صافي قيمة هذه الموجودات ٢٩٢ مليون دينار مقابل ٣٣٤ مليون دينار لعام ٢٠١٣ أي بنقصان نسبته ١٣٪ وذلك بسبب مصاريف الإستهلاك السنوية.

### ب- المخزون

في عام ٢٠١٤، بلغت قيمة مخزون الشركة من البضاعة الجاهزة من البوتاس ١٥ مليون دينار، ١١٢,٤٢٣ ألف طن، مقابل ٥١ مليون دينار أي ٢٦٠,٨٢١ ألف طن في نهاية عام ٢٠١٣. أما المخزون من قطع الغيار واللوازم فقد بلغ رصيده ما قيمته ٥٢ مليون دينار في نهاية العام ٢٠١٤ مقارنة مع ٥٤ مليون دينار في عام ٢٠١٣، ويخضع هذا المخزون للمراقبة والمتابعة الحثيثة وذلك من أجل تخفيض بعض بنوده للوصول به إلى المستوى الأفضل.

### ج- الإستثمارات

ارتفعت إستثمارات الشركة في أسهم الشركات الحليفة وأسهم الشركات الأخرى من ٨٧ مليون دينار في عام ٢٠١٣ إلى ١٠٥ مليون دينار في عام ٢٠١٤، أي بزيادة مقدارها ٢١٪، نتيجة لقيود حصة الشركة في أرباح الشركات الحليفة حسب متطلبات معايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى استثمار بمبلغ ٧,٥ مليون دينار في شركة الموانئ الصناعية.

### د- القروض

إنخفض رصيد القروض الطويلة الأجل الموحد من ١,٣ مليون دينار في عام ٢٠١٣ إلى ١١٩ ألف دينار في عام ٢٠١٤.

### هـ- إيرادات المبيعات

بلغ إجمالي إيرادات المبيعات الموحدة للشركة عام ٢٠١٤ حوالي ٥٣٥ مليون دينار مقابل ٥٢١ مليون دينار عام ٢٠١٣، أي بزيادة نسبتها ٣٪، وشكلت إيرادات مبيعات البوتاس والكارنلايت ٤٥٣ مليون دينار من الإيرادات الإجمالية أي ما نسبته ٨٥٪ أما الباقي وهو ٨٢ مليون دينار فقد تأتي بشكل اساسي من مبيعات شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية/كيماكو.

### الكلفة الإجمالية مليون دينار

البيان	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٢	٢٠١١	٢٠١٠	النسبة الزيادة (النقص)
الكلفة الإجمالية الموحدة	٤٦٠,٨	٤١١,١	٤١٧,٧	٤٦٥,٢	٤١٣,١	١٢٪
الكلفة الإجمالية الموحدة للمبيعات	٣٩٤,٩	٣٣٧,٩	٢٨٥,٥	٣١٨,٣	٢٩٨,٨	١٦٪
مصاريف البيع والتوزيع	١٨,٩	١٧,٠	١٦,٣	٢١,٥	١٥,٥	٤٪
رسوم التعدين	١٣,٣	٢٥,٩	٤٩,٩	٦,٠٢	٣٩,٨	٩٣٪
المصاريف الإدارية والعمومية	٢٢,٦	١٧,٣	٢٢,١	١٦,٦	٢١,٠	٣٨٪



## و- الأرباح

بلغت الأرباح الموحدة قبل الضريبة ١١٠,٢ مليون دينار، وبعد طرح مخصص ضريبة الدخل يصبح صافي ربح السنة الموحد ٩٩,٧ مليون دينار مقابل صافي ربح موحد بلغ ١٣٠,٧ مليون دينار لعام ٢٠١٣.

## ز- حقوق الملكية

بلغ مجموع حقوق الملكية ٨٦١,٠ مليون دينار في نهاية عام ٢٠١٤، أي بنقص مقداره ٣٪ عما كانت عليه في نهاية عام ٢٠١٣، وبذلك فإن القيمة الدفترية لسهم الشركة بلغت ١٠,٣ دينار في نهاية عام ٢٠١٤.

## ١٥. الخطة المستقبلية

تهدف الخطة المستقبلية لشركة البوتاس العربية الوصول بإنتاج البوتاس إلى الوضع الأمثل الذي يحقق توازناً مع الطلب العالمي، إننا نؤمن في الشركة بأن المبادئ التي تحكم عملنا هي مبادئ راسخة وأن الإستعدادات التي تقوم بها ستمكننا من الإستجابة للطلب المتزايد على البوتاس، وتعكف الشركة حالياً على دراسة وتقييم عدد من المشاريع التي ستحفز الإنتاج وترفع مستوى الأداء في أعمالها والتي من المؤمل أن تعود بالمنفعة على كل من الشركة والإقتصاد الوطني.

أ- الموارد البشرية والسلامة: تستمر الشركة في وضع السلامة في أعلى أولوياتها في إستمرارها ووضع الأسس السليمة والأمنة للعمل والعمال.

ب- الإنتاج: تعكف الشركة على دراسة الخيارات لتعظيم وزيادة الإنتاج من خلال إستعراض البدائل المتاحة وإمكانية

زيادة الكفاءة للمصانع الحالية ومساحات التبخير. أقر مجلس الإدارة السير بمشروع التوسع في إنتاج البوتاس على مراحل بحيث تنتهي المرحلة الأولى منه خلال ٣٠ شهراً لرفع الطاقة الإنتاجية بمقدار ٦٥ ألف طن سنوياً. هذا إضافة إلى مشروع رفع الطاقة الإنتاجية من البوتاس الحبيبي بكمية ٢٥٠ الف طن سنوياً بكلفة تبلغ ٩ مليون دينار.

ج- الطاقة: تعمل الشركة على دراسة جميع الخيارات للتوفير في استخدام الطاقة وقد وقعت الشركة بتاريخ ١٩ شباط

٢٠١٤ اتفاقية لاستيراد الغاز الطبيعي لمدة ١٥ سنة مع شركة نوبل إنرجي الأمريكية، وهي من الشركات الكبرى في

العالم في مجال التنقيب عن البترول والغاز الطبيعي وإنتاجهما. ويتوقع أن يؤدي التحول من الوقود الثقيل

المستعمل الآن إلى الغاز الطبيعي الأقل كلفة والأفضل بيئياً إلى خفض كلف إنتاج شركة البوتاس العربية بقيمة

إجمالية تبلغ ٢٣٥ مليون دينار، أو بمعدل ١١ ديناراً لكل طن من البوتاس. بالإضافة إلى ذلك، درست الشركة من

خلال مستشار عالمي إمكانية تطبيق مشاريع الطاقة المتجددة لديها وأقرت الخيارات المثلى من حيث السير

بمشروع توليد الطاقة بالخلايا الشمسية بقدرة ٣٣ ميجاواط سيتم الانتهاء من تنفيذه خلال عامين إضافة إلى

استمرار دراسة خيار آخر يتمثل بإنشاء محطة لتوليد الكهرباء والبخار اعتماداً على الغاز الطبيعي.

د- الموارد المائية: وقعت شركة البوتاس العربية بتاريخ ٣٠ كانون ثاني ٢٠١٤ على اتفاقية مع وزارة المياه والري، تقدم

الشركة بموجها مبلغ ٢٦ مليون دينار لتمويل بناء سد وادي ابن حماد بالكامل. سيتم بناء السد بالتعاون بين

وزارة المياه والري وشركة البوتاس العربية، ويتوقع أن تستغرق عملية البناء ثلاث إلى أربع سنوات، يتم بعدها

تجميع وتخزين مياه الأمطار في السد بسعة حوالي اربعة ملايين متر مكعب. ومن المتوقع أن تحقق الشركة

وفورات مالية في كلف المياه، حيث تنص الإتفاقية على استرداد كلفة انشاء السد الممولة من قبل شركة البوتاس

عن طريق تخفيض تعرفه المياه المستخدمة من قبل الشركة.



## ج- الأتعاب القانونية

بلغت تكاليف الأتعاب القانونية في عام ٢٠١٤ كما يلي:  
تكاليف الأتعاب القانونية ٢٠١٤ بالاف الدنانير

شركة البوتاس العربية	كيماكو	التميرة	المجموع
٣,٠٥٥,٠	١٣,٦٩	١٣,٥	٣,٠٨٢,٤

## ١٧. عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وأقاربهم

### أ- عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة:

عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة

الرقم	الاسم	المنصب الجنسية	عدد الاسهم كما في ٢٠١٤/١٢/٣١	عدد الاسهم كما في ٢٠١٣/١٢/٣١	الشركات المسيطر عليها من قبل اي منهم
١	د. دريد محمد عبد الحميد المحاسنة	عضو الاردنية	٥٠٠	٥٠٠	لايوجد
	المجموع		٥٠٠	٥٠٠	

### ب- عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية

عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل الإدارة التنفيذية

الرقم	الاسم	المنصب	الجنسية	عدد الاسهم كما في ٢٠١٤/١٢/٣١	عدد الاسهم كما في ٢٠١٣/١٢/٣١	الشركات المسيطر عليها من قبل اي منهم
١	هشام خالد هشام الشوا	مدير التدقيق الداخلي	الاردنية	٦٠٩	-	لايوجد
	المجموع			٦٠٩	-	

### ج- عدد الأوراق المالية المملوكة من قبل أقارب أشخاص مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

الجدول ادناه يبين الملكيات كما يلي:

الرقم	الاسم	الصلة	الجنسية	عدد الاسهم كما في ٢٠١٤/١٢/٣١	عدد الاسهم كما في ٢٠١٣/١٢/٣١
١	هند محمد مفلح السعد	زوجة د. دريد محمد عبد الحميد المحاسنة	الاردنية	٣٤٧	٣٤٧
٢	لبنى مروان عبد الفتاح أبو زهرة	زوجة جعفر محمد حافظ سالم	الاردنية	٨٠٠	٨٠٠
	المجموع			١,١٤٧	١,١٤٧

## ١٨. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

### أ- المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بالدينار الأردني

الاسم	المنصب	الجنسية	الرواتب السنوية الإجمالية	بدل حضور لجان والتقلات السنوية	بدل التمثيل	المكافآت السنوية	بدل المياومات	إجمالي المزايا السنوية
ممثلو وزارة المالية الاردنية			-	-	-	١٥,٠٠٠	-	١٥,٠٠٠
معالي جمال أحمد الصرايره*	رئيس المجلس	الاردنية	١٥٧,٥٠٠	١٨,٠٠٠	٢٧,٠٠٠	-	٤١,٧٥٠	٢٤٤,٢٥٠
«أحمد جمال» نواف محمد البطاينة	عضو	الاردنية	-	١٨,٠٠٠	١٨,٠٠٠	-	-	٣٦,٠٠٠
رامي صالح عبد الكريم «وريكات العدوان»	عضو	الاردنية	-	١٨,٠٠٠	١٨,٠٠٠	-	-	٣٦,٠٠٠
ممثلو شركة بي سي اس الأردن المحدودة (PCS JORDAN LLC)			-	-	-	١٥,٠٠٠	-	١٥,٠٠٠
**George David Delaney	عضو	الامريكية	-	١٨,٠٠٠	-	-	٦,٢٥٠	٢٤,٢٥٠
**Michael Terence Hogan	عضو	الكندية	-	٩,٠٠٠	-	-	٥,٠٠٠	١٤,٠٠٠
**Brent Edward Heimann	عضو	الامريكية	-	٩,٠٠٠	-	-	-	٩,٠٠٠
الدكتور دريد محمد عبد الحميد المحاسنه	عضو	الاردنية	-	١٨,٠٠٠	٢٢,٠٦٥	-	-	٤٠,٠٦٥
ممثلو الشركة العربية للتعدين			-	-	-	١٠,٠٠٠	-	١٠,٠٠٠
منصور بن سليمان بن ابراهيم المبرك	نائب الرئيس	السعودية	-	١٨,٠٠٠	-	-	٦,٢٥٠	٢٤,٢٥٠
عبد الغني فخري عبد الوهاب آل جعفر	عضو	العراقية	-	١٨,٠٠٠	-	-	٦,٢٥٠	٢٤,٢٥٠
ممثل المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي			-	-	-	٥,٠٠٠	-	٥,٠٠٠
الدكتور معن فهد النسور***	عضو	الاردنية	-	١٨,٠٠٠	٢١,٠٠٠	-	-	٣٩,٠٠٠
ممثل البنك الإسلامي للتنمية / جده			-	-	-	٥,٠٠٠	-	٥,٠٠٠
الدكتور جمال «محمد حجازي» سعد صلاح****	عضو	الاردنية	-	١٨,٠٠٠	-	-	٢,٥٠٠	٢٠,٥٠٠
ممثلو الحكومة العراقية			-	-	-	٥,٠٠٠	-	٥,٠٠٠
عبد الودود عبد الستار محمود الدليمي	عضو	العراقية	-	١٨,٠٠٠	-	-	٦,٢٥٠	٢٤,٢٥٠
ممثل الشركة الليبية للإستثمارات الخارجية			-	-	-	٥,٠٠٠	-	٥,٠٠٠
عبد الحكيم علي الفيتوري الأجنف لغاية ٢٠١٤/١٢/٩	عضو	الليبية	-	١٦,٩٣٥	-	-	٦,٢٥٠	٢٣,١٨٥
سالم حسني سالم حسين بريش اعتبارا من ٢٠١٤/١٢/١٠	عضو	الليبية	-	١,٠٦٥	-	-	-	١,٠٦٥
ممثل الهيئة العامة للإستثمار/ الكويت			-	-	-	٥,٠٠٠	-	٥,٠٠٠
فهد ماجد السلطان سالم*****	عضو	الكويتية	-	١٨,٠٠٠	-	-	٦,٢٥٠	٢٤,٢٥٠
<b>مجموع جزئي</b>			<b>١٥٧,٥٠٠</b>	<b>٢٣٤,٠٠٠</b>	<b>١٠٦,٠٦٥</b>	<b>٦٥,٠٠٠</b>	<b>٨٦,٧٥٠</b>	<b>٦٤٩,٣١٥</b>

\* المزايا العينية: يصرّف لرئيس مجلس الادارة سيارتان بالسائق  
 \*\* بدل حضور لجان والتقلات السنوية وبدل التمثيل وبدل المياومات تدفع لشركة بي سي اس الأردن المحدودة  
 \*\*\* بدل حضور لجان والتقلات السنوية وبدل التمثيل تدفع للمؤسسة العامة للضمان الاجتماعي  
 \*\*\*\* بدل حضور لجان والتقلات السنوية وبدل التمثيل تدفع لبنك الإسلامي للتنمية، جدة  
 \*\*\*\*\* بدل حضور لجان والتقلات السنوية تدفع للهيئة العامة للإستثمار/ الكويت



## ب- المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية

### المزايا والمكافآت التي يتمتع بها كل من أعضاء الإدارة التنفيذية بالدينار الأردني:

الأسمر	المنصب	الجنسية	الرواتب السنوية الإجمالية	بدل التمثيل	بدل المياومات	بدل سكن و مرافق	نهاية خدمة مكافأة اعضاء	إجمالي المزايا السنوية
برنت إدوارد هايمان*	الرئيس التنفيذي	الامريكية	١٧٣,٦١٦	-	١٩,٦٠٠	٤٠,٥٧٢	-	٢٣٣,٧٨٨
جولي آن فورتشيناتو**	نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة لغاية ٢٠١٤/٦/١	الامريكية	٦١,٠١٧	-	-	٣٢,٦٣٢	-	٩٣,٦٤٩
سكوت ريموند ماسكا*	نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة من ٢٠١٤/٦/١	الامريكية	٥٢,٠٣٠	-	٥,٠٠٠	٤٦,٧٩٤	-	١٠٣,٨٢٤
الدكتور رودريك جوزف ماكيكيرن*	نائب الرئيس التنفيذي للعمليات	الكندية	١٠٤,٩٥٨	-	١٠,٦٠٠	٤٣,٣٠٧	-	١٥٨,٨٦٥
جعفر محمد حافظ سالم**	نائب الرئيس التنفيذي للتسويق والمبيعات	الاردنية	١٢٩,٨٦٨	٣,٦٠٠	١٥,٢٠٠	-	-	١٤٨,٦٦٨
عدنان سليمان فارس المعايطه**	نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون العامة	الاردنية	٨٩,٧٧٥	٣,٦٠٠	١,٨٠٠	-	-	٩٥,١٧٥
<b>مجموع جزئي</b>			<b>٦١١,٢٦٤</b>	<b>٧,٢٠٠</b>	<b>٥٢,٢٠٠</b>	<b>١٦٣,٣٠٥</b>	<b>-</b>	<b>٨٣٣,٩٦٩</b>
<b>المجموع الكلي</b>								<b>١,٤٨٣,٢٨٤</b>

\* المزايا العينية: يصرف لكل من الرئيس التنفيذي ونائبي الرئيس التنفيذي سيارتان بالسائق

\*\* المزايا العينية: يصرف لكل من أعضاء الإدارة التنفيذية سيارة بالسائق



## ١٩. التبرعات والمنح التي دفعتها شركة البوتاس العربية خلال السنة المالية

القطاع	القطاع الفرعي	مجموع القطاع الفرعي	مجموع القطاع
	جامعات	٩٤٩,١١٧	
	مدارس	١,٢٥٤,١٤٠	
التعليم			٢,٢٠٣,٢٥٧
	جمعيات خيرية	٩١٨,٢٤٩	
	طرود الخير	٥١٣,٦٧٠	
	رعاية الأيتام	١٢٢,٥٠٠	
التنمية الإجتماعية			١,٥٥٤,٤١٩
	البلديات	٥٦٧,٣٢٩	
	المؤسسات الرسمية	٢٨٨,٦١٩	
	القاعات المجتمعية	٥٣٠,٠٠٠	
	مؤسسات الإعمار	١٦٥,٠٠٠	
الجهات الرسمية			١,٥٥٠,٩٤٨
المياه والبيئة			٢٥٦,١٤٧
	المؤسسات الصحية	٥٨٦,٥٠٠	
	جمعيات الرعاية الصحية	١٧٤,٨٠٠	
	رعاية ذوي الإحتياجات الخاصة	٧٠,٤٤٠	
الصحة			٨٣١,٧٤٠
الرياضة			٦٠٤,٥٥٠
	الكنائس	١٨,٠٠٠	
	المساجد	١٦٨,٨٩٩	
دور العبادة			١٨٦,٨٩٩
النشاطات الثقافية			٢٠٩,٣٤٠
النقابات المهنية			١٠٢,٧٠٠
<b>المجموع الكلي لمصاريف المسؤولية الإجتماعية</b>			<b>٧,٥٠٠,٠٠٠</b>
مصاريف تبرعات ورعاية أخرى			١٣٣,٠٠٠



## موجز برنامج المسؤولية الإجتماعية لشركة البوتاس العربية لعام ٢٠١٤ بالدينار الأردني

بلغت ميزانية برنامج المسؤولية الإجتماعية في العام الماضي، ٢٠١٤، مبلغ ٧٠٥ مليون دينار، جرى تقسيمها وفق أولويات تم تحديدها بالتعاون مع المؤسسات الرسمية والأهلية والمجتمعات المحلية بحيث تم تخصيص ٢٩٪ لقطاع التعليم والتعليم العالي، ٢١٪ لقطاع التنمية الإجتماعية و ٢١٪ لرعاية الأيتام، وقطاع البلديات ودعم المؤسسات الرسمية، ١١٪ لقطاع الصحة ورعاية ذوي الإحتياجات الخاصة، ٨٪ لقطاع الرياضة والشباب، ٣٪ لقطاع المياه و ٣٪ لقطاع البيئة و ٣٪ لدعم النشاطات الثقافية، وصيانة وترميم دور العبادة، و ١٪ لدعم نشاطات النقابات المهنية والعمالية وأخرى.

### التعليم

في قطاع التعليم، شملت المشاريع التي تم اطلاقها، أو التي اكتملت وتم افتتاحها هذا العام ما يلي:



- ١- افتتاح مدرسة طواحين السكر الثانوية المختلطة الواقعة في غور المزرعة، حيث قامت الشركة بتمويل إنشائها تمويلاً كاملاً بمبلغ مليون وستين ألف دينار، وذلك استجابة لمبادرة سامية من حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم. وتوفر هذه المدرسة بيئة تعليمية نموذجية لحوالي ألف طالب وطالبة من مناطق الأغوار الجنوبية، من مرحلة الروضة إلى التوجيهي، مما سيعزز قدراتهم على التحصيل العلمي ويوسع الفرص المتاحة لهم لبناء مستقبل أفضل.
- ٢- إقرار مشروع إنشاء مدرسة ثانوية نموذجية في غور الصافي.
- ٣- إقرار مشروع إنشاء مدرسة ثانوية نموذجية في بلدة الطيبة بمحافظة الكرك.
- ٤- إقرار مشروع توفير شبكة (Wi Fi) لإستخدام الإنترنت في جامعات مؤتة والطفيلة والحسين بن طلال.

## التنمية الإجتماعية

شملت نشاطات الشركة الرئيسية في مجال دعم العمل الخيري و رعاية الأيتام ما يلي:



توزيع ١٥ ألف طرد من طرود الخير في شهر رمضان المبارك على الأسر المعوزة في كافة محافظات المملكة بقيمة تزيد عن نصف مليون دينار. وجرى توزيع الطرود بالتعاون مع صندوق الزكاة التابع لوزارة الأوقاف الذي أعد لوائح بالأسر الأكثر حاجة والتي لم تتلقى معونة من جهات أخرى حتى تصل المعونات إلى أكبر عدد من الأسر المحتاجة.

وشملت مساهمات شركة البوتاس تقديم الدعم إلى عشر جمعيات خيرية موجودة في وادي عربة لدعم نشاطاتها التنموية في المنطقة، وهي من أشد المناطق احتياجاً للتنمية في المملكة، كما قدمت الشركة تراكتور مع كافة مستلزماته، ليخدم المزارعين في منطقة وادي عربة بكاملها.

وبالتعاون مع مؤسسة الأميرة عالية، قامت شركة البوتاس العربية بشراء باص ركاب لذوي الإحتياجات الخاصة لجمعية الأمانى لذوي الإحتياجات الخاصة في منطقة وادي عربة، كما ستدعم الشركة بالتعاون مع مؤسسة الأميرة عالية مشروع الطاقة الشمسية الذي سيولد الكهرباء من الطاقة الشمسية لإنارة وتبريد وتدفئة المدارس في وادي عربة.

هذا كما تبنت شركة البوتاس العربية منزلاً لقرى الأطفال SOS في العقبة بقيمة ١٨ ألف دينار سنوياً. ويذكر أن مؤسسة قرى الأطفال SOS تتبع نهجاً متطوراً لرعاية الأيتام حيث يعيشون في بيوت ضمن القرية يشمل كل منها أمماً تقوم برعاية حوالي تسعة أطفال حتى ينشأوا كأشقاء في جو عائلي يحظون فيه بحنان الأمومة والأسرة بعد أن حرمتهم الحياة من أمهاتهم وأسرهم الطبيعية.

## الجهات الرسمية

وفي مجال دعم المؤسسات الرسمية، قدمت شركة البوتاس العربية الدعم للبلديات والمؤسسات الرسمية الأخرى وبناء قاعات مجتمعية متعددة الأغراض في مدن وقرى المملكة. وتم افتتاح القاعات المجتمعية متعددة الأغراض في قرى محي وشقيرا والصالحية، التي كانت الشركة قد تعهدت ببنائها وتجهيزها في عام ٢٠١٣.

ضمن برنامج دعم البلديات، تعاونت شركة البوتاس العربية مع بلدية وادي عربة لإنشاء قاعة متعددة الأغراض، وبلدية قريقره وفينان لطرح عطاء لشراء آليات.

## قطاع الصحة

وفي مجال الرعاية الصحية والعناية بذوي الإحتياجات الخاصة شملت مساهمات الشركة:

- ١- ثلاث عيادات طب أسنان وملحقاتها لمستشفى الأمير زيد بن الحسين في الطفيلة
- ٢- عيادتي أسنان وملحقاتها لمستشفى الأمير علي في الكرك
- ٣- ستة أجهزة غسيل كلّي وكراسيها لمستشفى الحسين في المدينة الطبية
- ٤- سبعة أجهزة غسيل كلّي وكراسيها لمستشفى الأمير راشد في إربد
- ٥- ٢٠ كرسي للمرضى الذين يتلقون العلاج الكيماوي في مستشفى الحسين في المدينة الطبية
- ٦- ١٦ جهاز غسيل كلّي مع كراسيها تم توزيعها على مستشفيات حكومية مختلفة بالتعاون مع وزارة الصحة
- ٧- إنشاء مبنى جديد تابع لمستشفى غور الصافي الحكومي لتخصيصه قسماً للباطنية
- ٨- تم طرح عطاء لشراء أجهزة طبية لمستشفى السلط الحكومي
- ٩- تم طرح عطاء لشراء جهاز أشعة لمركز صحي الطيبة محافظة الكرك
- ١٠- دعم لمؤسسة الحسين للسرطان بمبلغ ١٢٥ ألف دينار
- ١١- دعم لكلية التمريض في جامعة مؤتة لشراء أجهزة ومعدات طبية
- ١٢- تمويل عمليات «الشفة الأرنبية»
- ١٣- دعم للمؤتمرات الطبية والجمعيات التي تعنى بالصحة



## الرياضة



شملت مساهمات الشركة لقطاع الرياضة إنشاء ستة ملاعب سداسية في الأغوار الجنوبية والكرك والطفيلة بالتعاون مع المجلس الأعلى للشباب.

## المياه والبيئة

قدمت الشركة دعماً لعدد من مشاريع المياه في منطقة الأغوار الجنوبية لخدمة المجتمع المحلي وتزويد سكان تلك المناطق بكميات مناسبة من المياه ذات النوعية الجيدة في ظل ظروف مائية صعبة. كان من أبرز هذه المشاريع إفتتاح بئرين ارتوازيين ووضع حجر الأساس لخزان المياه بسعة ألف متر مكعب لتوفير مياه الشرب للمواطنين هناك، وخزان آخر بسعة ٣٠٠ متر مكعب لتجميع المياه الخام.

وفي مجال الحفاظ على البيئة والإستخدام الأمثل لكافة الموارد بما في ذلك تدوير المواد المستهلكة، وقعت شركة البوتاس العربية على اتفاقية مع شركتين اردنيتين لاستصلاح وتدوير الإطارات المستهلكة بواقع ١٣٠٠ طن على مدى سنتين. وتأتي هذه الخطوة بشكل رئيسي لتخفيف الضغط على البيئة الناتج من الحجم الكبير من الإطارات المستهلكة لشاحنات الشركة بفعل نشاطاتها، ولدعم صناعات التدوير وإعادة إستخدام المواد المستهلكة في الأردن.

جدير بالذكر أن شركة البوتاس العربية تولي عناية كبيرة بالتنمية المستدامة عن طريق العمل على التقليل من الآثار البيئية التي قد تنتج من نشاطاتها، وتعزز الشركة بأنها تراعي المعايير العالمية في هذا المجال، حيث حصلت على شهادة المطابقة العالمية ISO 14001 بهذا الخصوص.

## دور العبادة والنشاطات الفكرية والنقائية

قدمت الشركة الدعم لصيانة وترميم الكنائس والمساجد في سائر أرجاء المملكة، والنشاطات الفكرية والثقافية، ونشاطات النقابات المهنية والعمالية.

## ٢. تعاقدات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

لا يوجد أية عقود أو مشاريع أو إرتباطات عقدتها الشركة مع الشركات التابعة أو الشقيقة أو الحليفة أو رئيس مجلس الإدارة أو أي عضو من أعضاء المجلس أو الرئيس التنفيذي أو أي موظف في الشركة أو أقاربهم عدا عن تلك المبينة في القوائم المالية الموحدة.

## ٢.١ مساهمة الشركة في حماية البيئة وخدمة المجتمع المحلي

### أ- مساهمة الشركة في حماية البيئة

إن الالتزام بمتطلبات البيئة تعتبر موضع اهتمام لدى الشركة على كافة المستويات. فقد جعلت الشركة من التنمية المستدامة شعارا لها حتى يتمكن أجيال المستقبل من الاستمتاع بخيرات الطبيعة التي تعتبر مصادر الشركة. وإن الشركة عازمة على التعامل مع الطبيعة بأعلى درجات الإحترام والعناية. لذا، فقد تم التخطيط لنشاطات الشركة في منطقة البحر الميت والعقبة بعناية وحذر بهدف التقليل من الأضرار البيئية، ولا ينحصر هذا الموقف المسؤول الذي تتبناه الشركة بالحفاظ على البيئة المحلية فقط، بل يمتد كذلك للإبقاء على المناظر الطبيعية الرائعة التي تتمتع بها المنطقة. وتفتخر الشركة بالحفاظ على المعايير العالمية فيما يخص المسؤولية البيئية والحصول على شهادة المطابقة العالمية ISO 14001 بهذا الخصوص.

فعلى الصعيد المحلي، تهتم الشركة بمنع حدوث اي حالات تلوث تمس البيئة المحيطة من هواء وماء وتربة وذلك عن طريق رصد كافة الحلول والإستراتيجيات لهذه الغاية، من خلال المبادرة في الدخول في مشاريع رصد ومعالجة الأغبرة والغازات المنبعثة من المصانع وإبقائها في مستوياتها المقبولة بيئيا و تلتزم الشركة بتحقيق هذه الأهداف البيئية على مدار الوقت للتقليل والتخفيف من كافة الأضرار البيئية، ويتجلى ذلك في مشروع محطات الرصد للهواء المحيط وإرتباطه بشكل مباشر مع وزارة البيئة لضمان جودة الهواء المحيط وفق المعايير القانونية وإيضا تنفيذ القياسات البيئية الدورية في المصانع، كذلك القيام بجولات بيئية تفتيشية على دوائر الشركة والمصانع لضمان نظافة وترتيب بيئة العمل المناسبة للعاملين، وعلى صعيد توفير الطاقة والبيئة معاً، فقد قامت الشركة بمشروع استبدال حرق الوقود في المصانع بالغاز الطبيعي الذي سيعود على الشركة بالتوفير والتقليل من الملوثات الخارجة من المداخن بدرجة عالية مقارنة بالوقود الثقيل المستخدم حالياً.

ولا تقتصر المسؤولية البيئية على الشركة فقط، ولكن تقوم الشركة بالتواصل مع مدارسنا ومجتمعاتنا لقيادة واستلهم مبادرات مستدامة ويتركز ذلك حول بناء حلول بيئية على ارض الواقع والتي تخدم مجتمعاتنا وتعزز الدافع والحافز وتوسيع جهودنا لتشمل غيرنا، كما تقوم الشركة بالتواصل مع كافة الشرائح البيئية المختلفة و المشاركة معها وفتح الباب لها للدخول في المشاريع التي تعود بالفائدة البيئية للشركة.

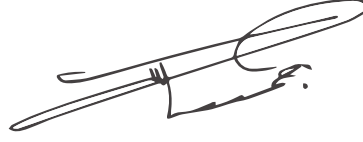
### ب- مساهمة الشركة في خدمة المجتمع المحلي

بلغت ميزانية برنامج المسؤولية الإجتماعية في العام الماضي، ٢٠١٤، مبلغ ٧,٥ مليون دينار، جرى تقسيمها وفق أولويات تم تحديدها بالتعاون مع المؤسسات الرسمية والأهلية والمجتمعات المحلية بحيث تم تخصيص ٢٩% لقطاع التعليم والتعليم العالي، ٢١% لقطاع التنمية الإجتماعية و ٢١% لرعاية الأيتام، وقطاع البلديات ودعم المؤسسات الرسمية، ١١% لقطاع الصحة ورعاية ذوي الإحتياجات الخاصة، ٨% لقطاع الرياضة والشباب، ٣% لقطاع المياه و ٣% لقطاع البيئة و ٣% لدعم النشاطات الثقافية، وصيانة وترميم دور العبادة، و ١% لدعم نشاطات النقابات المهنية والعمالية وأخرى.

## ٢٢. الإقرارات

### إقرار مجلس الإدارة

١. يقر مجلس إدارة شركة البوتاس العربية، حسب علمه وإعتقاده، بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على إستمرارية الشركة خلال عام ٢٠١٥. كما يقر مجلس إدارة الشركة بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.



رئيس مجلس الإدارة  
معالي جمال أحمد الصراية



عضو مجلس الإدارة  
عبد الغني فخري عبد الوهاب آل جعفر



عضو مجلس الإدارة  
عبد الودود عبد الستار الدليمي



نائب رئيس مجلس الإدارة  
منصور بن سليمان بن ابراهيم المبرك



عضو مجلس الإدارة  
رامي صالح عبد الكريم وريكات



عضو مجلس الإدارة  
برنت إدوارد هايمان



عضو مجلس الإدارة  
جورج دايفيد ديلاني



عضو مجلس الإدارة  
الدكتور جمال (محمد حجازي) سعد صلاح



عضو مجلس الإدارة  
فهد ماجد السلطان السالم



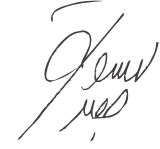
عضو مجلس الإدارة  
الدكتور دريد محمد عبد الحميد المحاسنة



عضو مجلس الإدارة  
«أحمد جمال» نواف محمد البطاينة



عضو مجلس الإدارة  
سالم حسني سالم بريش



عضو مجلس الإدارة  
الدكتور معن فهد النصور

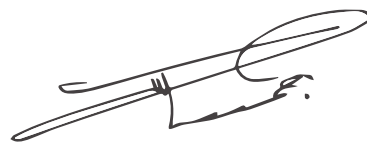
٢. كما يقر رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية والرئيس التنفيذي ونائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة بصحة ودقة واكتمال المعلومات الواردة في التقرير السنوي لعام ٢٠١٤.



نائب الرئيس التنفيذي للمالية وخدمات المساندة  
سكوت ريموند ماسكا



الرئيس التنفيذي  
برنت إدوارد هايمان



رئيس مجلس الإدارة  
معالي جمال أحمد الصراية



## التوصيات

### يرجو المجلس من هيئتك الموقرة الموافقة على ما يلي:

- ١- تلاوة وقائع الإجتماع العادي السابق للهيئة العامة.
- ٢- تقرير مجلس الإدارة عن أعمال الشركة لعام ٢٠١٤ والخطة المستقبلية لها.
- ٣- تقرير مدقي حسابات الشركة عن قائمة المركز المالي الموحدة وحساباتها الختامية الموحدة الأخرى وأحوالها وأوضاعها المالية.
- ٤- قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الدخل الموحدة.
- ٥- إقرار نسبة توزيع الأرباح.
- ٦- إنتخاب مدقي حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية بتاريخ ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ وتحديد أتعابهم.
- ٧- أية أمور أخرى.

وفي الختام يتوجه مجلس الإدارة بالشكر إلى حكومة المملكة الأردنية الهاشمية وإلى حكومات الدول العربية الشقيقة المساهمة في الشركة وإلى البنك الإسلامي للتنمية/جدة وشركة بوتاشكورب (PCS) لما قدموه من دعم ومساندة للشركة. كما يتقدم المجلس بالشكر إلى كافة المؤسسات والهيئات العربية والدولية التي ساهمت بتسهيل أعمال الشركة، ونشكر بشكل خاص زبائن الشركة على ثقتهم بمنتجاتنا وخدماتنا ونشيد بالجهود التي بذلها موظفو الشركة في مختلف مواقعهم.



# شركة البوتاس العربية المساهمة العامة

القوائم المالية الموحدة

٣١ كانون الأول ٢٠١٤

**تقرير مدقي الحسابات المستقلين  
إلى مساهمي شركة البوتاس العربية المساهمة العامة  
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية**

**تقرير حول القوائم المالية الموحدة**

لقد دققنا القوائم المالية الموحدة المرفقة لشركة البوتاس العربية المساهمة العامة («الشركة») وشركاتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) والتي تتكون من قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ وقائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخص لأهم السياسات المحاسبية والمعلومات الإيضاحية الأخرى.

**مسؤولية مجلس الإدارة عن القوائم المالية الموحدة**

إن مجلس الإدارة مسؤول عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد قوائم مالية موحدة خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ.

**مسؤولية مدقي الحسابات**

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى تدقيقنا. لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وتتطلب منا هذه المعايير الالتزام بقواعد السلوك المهني وتخطيط وتنفيذ أعمال التدقيق للحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية الموحدة خالية من الأخطاء الجوهرية.

يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة. إن إختيار تلك الإجراءات يستند إلى اجتهاد مدقق الحسابات بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة سواء الناتجة عن الإحتيال أو الخطأ. عند تقييم مدقق الحسابات للمخاطر يأخذ في الإعتبار نظام الرقابة الداخلي للشركة ذي الصلة بإعداد وعرض القوائم المالية الموحدة بصورة عادلة وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للشركة. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة، إضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية الموحدة.

في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي.

**الرأي**

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة تُظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ وأداءها المالي وتدفعاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

**تقرير حول المتطلبات القانونية**

تحتفظ المجموعة بقيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية، وإن القوائم المالية الموحدة الواردة في تقرير مجلس الإدارة متفقة معها ونوصي المصادقة عليها.

إرنست ويونغ/ الأردن

محمد ابراهيم الكركي  
ترخيص رقم ٨٨٢

عمان - المملكة الأردنية الهاشمية  
٢٢ آذار ٢٠١٥

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة  
قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤  
(آلاف الدنانير الأردنية)

٢٠١٣	٢٠١٤	إيضاحات	
			<b>الموجودات</b>
			موجودات غير متداولة
٣٣٣,٩٤٧	٢٩١,٨٤٦	٣	ممتلكات وآلات ومعدات
٢٦,٩٢٨	٣٩,٦٨٣	٤	مشاريع تحت التنفيذ
٨٧,٠٢٣	١٠٤,٧٤٦	٥ و ٦	إستثمارات في شركات حليفة ومشاريع مشتركة
٩٢٠	٧١٥	٧	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
٣,٧٤٨	٣,٠٦٣	١٩	موجودات ضريبية مؤجلة
١٨,٩٠٢	١٩,٥٦١	٨	قروض إسكان الموظفين
٤٧١,٤٦٨	٤٥٩,٦١٤		
			<b>موجودات متداولة</b>
٢,٢٩٩	٢,٣٢١	٨	قروض إسكان الموظفين
٥٢,٤٨٠	٦١,٥٤٦	٩	ذمم مدينة
٥٣,١٢٦	١٧,٩٢٤	١٠	مخزون
٥٤,٠٤٠	٥٢,٣١٣	١١	قطع غيار ولوازم
٦٧,٥٦٥	٥٩,٩٤٦	١٢	أرصدة مدينة أخرى
٣٠٤,٤٣٧	٢٩٤,٧٥٩	١٣	نقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك
٥٣٣,٩٤٧	٤٨٨,٨٠٩		
١,٠٠٥,٤١٥	٩٤٨,٤٢٣		<b>مجموع الموجودات</b>
			<b>المطلوبات وحقوق الملكية</b>
			<b>حقوق الملكية</b>
٨٣,٣١٨	٨٣,٣١٨	١	رأس المال المدفوع
٥٠,٤٦٤	٥٠,٤٦٤	١٤	إحتياطي إجباري
٨٠,٦٩٩	٨٠,٦٩٩	١٤	إحتياطي إختياري
٢٦٣	٥٨	٧	إحتياطي القيمة العادلة
٦٧١,٧٤٤	٦٤٦,٤٤٣		أرباح مدورة
٨٨٦,٤٨٨	٨٦٠,٩٨٢		<b>مجموع حقوق الملكية</b>
			<b>مطلوبات غير متداولة</b>
١١٩	٨٥	١٥	قروض طويلة الأجل
١٤,١٤٧	٩,١٠٦	١٨	مطلوبات غير متداولة أخرى
١٤,٢٦٦	٩,١٩١		
			<b>مطلوبات متداولة</b>
١,٢٢٨	٣٤	١٥	أقساط قروض طويلة الأجل تستحق الدفع خلال عام
٥,٩٤٩	٦,٣٣٠	١ و ٢٣	رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية
٣١,٢٣٩	٢٨,٩٤١		ذمم دائنة ومستحقات أخرى
١٠,١٨٧	٥,٠٩٧	١٩	مخصص ضريبة الدخل
٥٦,٠٥٨	٣٧,٨٤٨	١٦	أرصدة دائنة أخرى
١٠٤,٦٦١	٧٨,٢٥٠		
١١٨,٩٢٧	٨٧,٤٤١		<b>مجموع المطلوبات</b>
١,٠٠٥,٤١٥	٩٤٨,٤٢٣		<b>مجموع حقوق الملكية والمطلوبات</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ الى رقم ٣٣ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة  
قائمة الدخل الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤  
(آلاف الدنانير الأردنية)

٢٠١٣	٢٠١٤	إيضاحات	
٥٢١,٢٠٩	٥٣٥,٤٦٥	١٧	المبيعات
(٣٣٧,٩١٣)	(٣٩٤,٩٥٨)	٢٠	كافة المبيعات
<b>١٨٣,٢٩٦</b>	<b>١٤٠,٥٠٧</b>	<b>١٧</b>	<b>إجمالي الربح</b>
(١٧,٢٦٧)	(٢٢,٥٧٩)	٢١	مصاريف إدارية
(١٧,٠٩٤)	(١٨,٩١٧)	٢٤	مصاريف بيع وتوزيع
(٢٥,٩٤٩)	(١٣,٣٣٠)	٢٣ و ١	رسوم تعدين البوتاس
<b>١٢٢,٩٨٦</b>	<b>٨٥,٦٨١</b>		<b>الربح من العمليات</b>
١٥,٨٢٢	١٠,٩٤٨		فوائد دائنة
(١٠,٠٧٤)	(٧,٦٣٣)		مصاريف تبرعات
(١,٠٢٧)	(٦٤١)	٢٥	فوائد مدينة وعمولات بنكية
١,٥٨٨	٣,٣٣٨	٢٢	إيرادات أخرى
(١,٥٠١)	(٣٤٤)		مصاريف أخرى
٨٥١	(٢,٢٧٠)		فروقات عملة
<b>١٢٨,٦٤٥</b>	<b>٨٩,٠٧٩</b>		<b>ربح السنة قبل ضريبة الدخل وقبل الأرباح والخسائر من الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة</b>
١٩,٥١١	٢١,٢٢٨	٥ و ٦	حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
(٢٨٣)	(١٠٢)		فرق تقييم قرض شركة مغنيسيا الأردن من البنك الإسلامي للتنمية
<b>١٤٧,٨٧٣</b>	<b>١١٠,٢٠٥</b>		<b>الربح قبل ضريبة الدخل</b>
(١٧,٢١٢)	(١٠,٥٢٩)	١٩	ضريبة الدخل
<b>١٣٠,٦٦١</b>	<b>٩٩,٦٧٦</b>		<b>ربح السنة</b>
فلس/دينار	فلس/دينار		
٧٥٦٨	٧١٩٦	٢٦	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى رقم ٣٣ جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة  
قائمة الدخل الشامل الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤  
(آلاف الدنانير الأردنية)

٢٠١٣	٢٠١٤	ايضاح	
١٣٠,٦٦١	٩٩,٦٧٦		ربح السنة
			<b>يضاف: بنود الدخل الشامل الأخرى:</b>
٢٠٦	(٢٠٥)	٧	صافي التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخرى
١٣٠,٨٦٧	٩٩,٤٧١		<b>مجموع الدخل الشامل للسنة</b>

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة  
قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤  
(آلاف الدنانير الأردنية)

المجموع	أرباح مدورة*	احتياطي القيمة العادلة	احتياطي اختياري	احتياطي إجباري	رأس المال المدفوع	
						<b>-٢٠١٤</b>
٨٨٦,٤٨٨	٦٧١,٧٤٤	٢٦٣	٨٠,٦٩٩	٥٠,٤٦٤	٨٣,٣١٨	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٤
٩٩,٦٧٦	٩٩,٦٧٦	-	-	-	-	ربح السنة
(٢٠٥)	-	(٢٠٥)	-	-	-	بنود الدخل الشامل الأخرى
٩٩,٤٧١	٩٩,٦٧٦	(٢٠٥)	-	-	-	<b>مجموع الدخل الشامل للسنة</b>
(١٢٤,٩٧٧)	(١٢٤,٩٧٧)	-	-	-	-	توزيعات أرباح (إيضاح ١٤)
٨٦٠,٩٨٢	٦٤٦,٤٤٣	٥٨	٨٠,٦٩٩	٥٠,٤٦٤	٨٣,٣١٨	<b>الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤</b>
						<b>-٢٠١٣</b>
٩٦٣,٩١٥	٧٤٩,٣٧٧	٥٧	٨٠,٦٩٩	٥٠,٤٦٤	٨٣,٣١٨	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٣
١٣٠,٦٦١	١٣٠,٦٦١	-	-	-	-	ربح السنة
٢٠٦	-	٢٠٦	-	-	-	بنود الدخل الشامل الأخرى
١٣٠,٨٦٧	١٣٠,٦٦١	٢٠٦	-	-	-	<b>مجموع الدخل الشامل للسنة</b>
(٢٠٨,٢٩٤)	(٢٠٨,٢٩٤)	-	-	-	-	توزيعات أرباح (إيضاح ١٤)
٨٨٦,٤٨٨	٦٧١,٧٤٤	٢٦٣	٨٠,٦٩٩	٥٠,٤٦٤	٨٣,٣١٨	<b>الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣</b>

\* تتضمن الأرباح المدورة مبلغ ٣,٠٦٣ ألف دينار والذي يمثل موجودات ضريبية مؤجلة.

شركة البوتاس العربية المساهمة العامة  
قائمة التدفقات النقدية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤  
(آلاف الدنانير الأردنية)

٢٠١٣	٢٠١٤	إيضاحات	
<b>الأنشطة التشغيلية</b>			
١٤٧,٨٧٣	١١٠,٢٠٥		الربح قبل ضريبة الدخل
<b>تعديلات -</b>			
٦٣,٨٣٦	٦٢,٧٤٩	٣	إستهلاكات
(٧١)	(٢٠٧)		أرباح بيع ممتلكات وآلات ومعدات
(١٥,٨٢٢)	(١٠,٩٤٨)		فوائد دائنة
٤٢٦	١٦٠	٢٥	فوائد مدينة
(١٩,٥١١)	(٢١,٢٢٨)	٦ و ٥	حصة الشركة من أرباح الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة
٢٨٣	١٠٢		فرق إعادة تقييم قرض شركة مغنيسيا الأردن
٥٨٩	٢		مخصص قضايا تعويضات الموظفين
٢,٤٠٢	١,٣٦٦		مخصص صندوق الوفاة والتعويض
٢,١٠٩	٧٨٨		مخصص تعويض نهاية الخدمة
(٢٥)	-	٩	رد مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
١٠٠	١٩٢		مخصص إجازات الموظفين غير المدفوعة
٤٨٣	٣,٢٢٩		مخصص منافع الموظفين ما بعد التقاعد
(٩)	(٧)	١٠	مخصص مخزون بطيء الحركة
-	١,١٦٦	١١	مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة
<b>١٨٢,٦٦٣</b>	<b>١٤٧,٥٦٩</b>		
<b>تغيرات رأس المال العامل:</b>			
٢٨,٢٣٩	(٩,٠٦٦)		ذمم مدينة
٧,٢١٥	٣٥,٢٠٩		مخزون
(٥,٧١٣)	٥٦١		قطع غيار ولوازم
(٩,٥٢١)	٨,٩٨١		أرصدة مدينة أخرى
٤,٤٠٤	(٢,٢٩٨)		ذمم دائنة ومستحقات أخرى
٤,٥٩٥	(١١,٥٠١)		أرصدة دائنة أخرى
(٢٦,٩٧٧)	(١٤,٩٣٤)	١٩	ضريبة الدخل المدفوعة
<b>١٨٤,٩٠٥</b>	<b>١٥٤,٥٢١</b>		<b>صافي التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية</b>
<b>الأنشطة الإستثمارية</b>			
(١٠,١٥٦)	(٥,٤٤١)	٤ و ٣	شراء ممتلكات وآلات ومعدات
٣٣٩	٢١٣		المتحصل من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
(١٧,٨٦٥)	(٢٧,٩٦٨)	٤	مشاريع تحت التنفيذ
١١,٣٦٤	١١,٠٠٥		أرباح موزعة من شركات حليفة ومشاريع مشتركة
-	(٧,٥٠٠)		إستثمار في شركات حليفة ومشاريع مشتركة
١٦,٣٣١	٩,٥٨٦		فوائد مقبوضة
(٢,٧٩١)	(٦٨١)		صافي قروض إسكان الموظفين
٨,٨٥٧	١٤,٨٣٩		ودائع قصيرة الأجل
<b>٦,٠٧٩</b>	<b>(٥,٩٤٧)</b>		<b>صافي التدفق النقدي (المستخدم في) من الأنشطة الإستثمارية</b>
<b>الأنشطة التمويلية</b>			
١٧٠	-		قروض
(٦,٨٣٣)	(١,٢٢٨)		تسديد قروض
(٤٢٦)	(١٦٠)		فوائد مدفوعة
(٢٠٠,١٣٧)	(١٤٢,٠٢٥)		توزيعات أرباح مدفوعة للمساهمين
<b>(٢٠٧,٢٢٦)</b>	<b>(١٤٣,٤١٣)</b>		<b>صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة التمويلية</b>
(١٦,٢٤٢)	٥,١٦١		صافي الزيادة (النقص) في النقد وما في حكمه
٢٥٨,٢٨٣	٢٤٢,٠٤١		النقد وما في حكمه كما في أول كانون الثاني
<b>٢٤٢,٠٤١</b>	<b>٢٤٧,٢٠٢</b>	<b>١٣</b>	<b>النقد وما في حكمه كما في ٣١ كانون الأول</b>

## ١. عام

تأسست شركة البوتاس العربية المساهمة العامة في ٧ تموز ١٩٥٦، وقد منحت حكومة المملكة الأردنية الهاشمية الشركة امتياز استثمار أملاح ومعادن البحر الميت خلال عام ١٩٥٨، وينتهي هذا الإمتياز بعد مرور ١٠٠ عام من تاريخ المنح حيث تنتقل ملكية المصانع والمنشآت لصالح حكومة المملكة الأردنية الهاشمية بدون أي مقابل. تم خلال عام ٢٠٠٣ إصدار القانون المؤقت رقم (٥٥) لسنة ٢٠٠٣، حيث تم تعديل اتفاقية الإمتياز بخصوص بدل الإيجار السنوي للأراضي الواقعة ضمن منطقة الإمتياز وتعديل حدود منطقة الإمتياز والحقوق الحصرية الممنوحة للشركة. بتاريخ ١١ أيار ٢٠١٠ تم الإتفاق بين الحكومة الأردنية وشركة البوتاس على تعديل بدل إيجار أراضي الإمتياز في موقع غور الصافي ليصبح ١٧٥٠٠٠٠٠ دينار سنوياً ويتم زيادة بدل الإيجار المعدل سنوياً بنسبة التغير الموجب بالرقم القياسي لأسعار المستهلك.

تنص بنود اتفاقية الإمتياز على حق حكومة المملكة الأردنية الهاشمية باستلام رسوم تعدين بمبلغ ثمانية دنانير لكل طن بوتاس يتم تصديره من قبل الشركة، وهذا وقد قرر مجلس الوزراء بتاريخ ١٢ شباط ٢٠٠٨ رفع رسوم التعدين إلى خمسة عشر ديناراً لكل طن بوتاس معدن إعتباراً من ١٧ آذار ٢٠٠٨، وبتاريخ ٥ آب ٢٠٠٨ قرر مجلس الوزراء رفع رسوم التعدين إلى ١٢٥ دينار لكل طن بوتاس معدن إعتباراً من ١٦ أيلول ٢٠٠٨ على أن لا تزيد رسوم التعدين عن ٢٥٪ من صافي ربح الشركة بعد الضريبة.

يبلغ رأسمال الشركة ٨٣٣١٧٥٠٠ دينار مقسم إلى ٨٣٣١٧٥٠٠ سهم بقيمة اسمية ١ دينار لكل سهم. تم إصدار ٣٤٧٥١٢ شهادة إيداع دولية تتداول في بورصة لندن وكل شهادة إيداع تمثل سهماً واحداً من رأس المال.

من غايات الشركة استخراج الأملاح والمواد الكيماوية وإنشاء الصناعات المشتقة عن تلك الأملاح والمواد الكيماوية، وينحصر نشاط الشركة وشركاتها التابعة (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) حالياً في إنتاج البوتاس وملح الطعام وثنائي فوسفات الكالسيوم ونترات البوتاسيوم وإنتاج الأملاح المختلطة والطين وبيعها في الأسواق العالمية.

تم إقرار القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة في جلسته التي عقدت بتاريخ ٢٢ آذار ٢٠١٥، وتتطلب هذه القوائم المالية الموحدة موافقة الهيئة العامة للمساهمين.

## ٢-١ أسس إعداد القوائم المالية الموحدة

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل الآخر والتي تظهر بالقيمة العادلة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

إن الدينار الأردني هو عملة إظهار القوائم المالية الموحدة والذي يمثل العملة الرئيسية للمجموعة، ويتم تقريب جميع المبالغ بالدينار الأردني إلى أقرب ألف، إلا إذا ورد عكس ذلك.

تم إعداد القوائم المالية الموحدة للشركة وشركاتها التابعة (يشار إليهم معاً بالمجموعة) وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

## ٢-٢ أسس توحيد القوائم المالية

يتم توحيد القوائم المالية للشركة التابعة إبتداءً من تاريخ ممارسة السيطرة وحتى توقف هذه السيطرة. يتم توحيد موجودات ومطلوبات ومصاريف وإيرادات الشركة التابعة في قائمة الدخل الموحدة من تاريخ سيطرة الشركة على الشركات التابعة وحتى تتوقف هذه السيطرة.

تتضمن القوائم المالية الموحدة القوائم المالية لشركة البوتاس العربية (الشركة) وشركاتها التابعة التالية (ويشار إليهم معاً بالمجموعة) كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤:

نسبة المساهمة	رأس المال المدفوع	
%	(آلاف الأسهم)	
٥٥ر٣	٣٠ر٠٠٠	شركة مغنيسيا الأردن*
١٠٠	٢٩ر٠٠٠	شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)
١٠٠	٨٠٠	شركة النميرة للاملاح المختلطة والطين
١٠٠	١٠٠	الشركة الاردنية لصناعات البحر الميت (جوديكو)

\* ستقوم المجموعة بزيادة إستثمارها في رأسمال شركة مغنيسيا الأردن إلى نسبة ٩٢ر٥٤٩٪ خلال عام ٢٠١٥ عن طريق رفع رأسمال الشركة ليصبح ٦٠ مليون دينار أردني، وذلك عن طريق رسملة إستحقاقات شركة مغنيسيا الأردن لشركة البوتاس العربية وذلك بعد الحصول على الموافقات اللازمة من الجهات الحكومية المعنية.

تتحقق السيطرة عندما يكون للمجموعة حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر فيها. وتتم السيطرة على الشركة المستثمر فيها فقط عند تحقق ما يلي:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر بها).
- تعرض المجموعة أو حقوقها للعوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها.
- القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر فيها والتأثير على عوائدها.

عندما تمتلك المجموعة أقل من اغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها في الشركة المستثمر فيها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد فيما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر فيها ويتضمن ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها.
- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى.
- حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر فيها وفي حال وجود ظروف أو حقائق تدل على التغيير في أحد أو أكثر من عنصر من عناصر السيطرة الثلاثة.

يتم تحميل الأرباح والخسائر وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأمر وحقوق غير المسيطرين حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق غير المسيطرين. وإذا اقتضت الحاجة، يتم تعديل القوائم المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر المتعلقة بالمعاملات فيما بين المجموعة والشركات التابعة.

يتم تسجيل الأثر الناتج عن تغيير نسبة الملكية في الشركة التابعة الذي لا ينجم عنه فقدان للسيطرة في حقوق الملكية. عند فقدان السيطرة على الشركة التابعة، تقوم المجموعة بما يلي:

- إلغاء الإعراف بموجودات (بما فيها الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة
- إلغاء الإعراف بحقوق غير المسيطرين
- إلغاء الإعراف باحتياطي ترجمة العملات الأجنبية
- الإعراف بالقيمة العادلة للمبالغ المستلمة
- الإعراف بالقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به في الشركة التابعة
- الإعراف بالأرباح أو الخسائر الناتجة عن عملية فقدان السيطرة
- إعادة تصنيف حصة الشركة التي تم تسجيلها سابقاً في بنود الدخل الشامل الأخرى إلى الأرباح والخسائر

### المساهمون الذي لديهم تأثير جوهري على المجموعة

تملك شركة بي سي إس الأردن محدودة المسؤولية و وزارة المالية الأردنية ما نسبته ٢٨٪ و ٢٧٪ على التوالي من أسهم الشركة.

## ٣-٢ التغييرات في السياسات المحاسبية

ان السياسات المحاسبية المتبعة في اعداد القوائم المالية الموحدة متفقة مع تلك التي اتبعت في اعداد القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣، باستثناء أن المجموعة قامت بتطبيق التعديلات والتفسيرات التالية:

### المنشآت الاستثمارية- تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٠) ومعيار التقارير المالية الدولي رقم (١٢) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٢٧)

تبين هذه التعديلات الإستثناء من متطلبات التوحيد للمنشآت التي ينطبق عليها تعريف شركة استثمار حسب معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٠). يتطلب هذا الإستثناء من الشركة الأم تسجيل الشركات التابعة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر.

### معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٢) تقاص الموجودات المالية والمطلوبات المالية (تعديلات)

توضح هذه التعديلات ما ورد في المعيار والمتعلقة بوجود حق قانوني ملزم بإجراء التقاص، توضح التعديلات أيضاً تطبيق آلية التقاص لأنظمة التسوية والتي تطبق آليات التسوية الإجمالية التي لا تحدث جميعاً بنفس الوقت.

### التفسير رقم ٢١ الصادر عن لجنة تفسيرات معايير التقارير المالية الدولية - الرسوم (التفسير رقم ٢١ الصادر عن لجنة تفسيرات معايير التقارير المالية الدولية)

يوضح التفسير رقم ٢١ الصادر عن لجنة تفسيرات معايير التقارير المالية الدولية أن المنشأة تقوم بتثبيت التزام عن رسوم ما عند إجراء نشاط سيتوجب السداد، كما حددتها التشريعات ذات العلاقة. يوضح التفسير كذلك أنه يتم تسجيل الالتزام على فترات فقط إذا كان النشاط الذي يستدعي السداد قد حصل خلال فترة محددته بالتشريعات ذات العلاقة. بالنسبة للرسوم التي تنشأ عند بلوغ الحد الأدنى لمستوى السداد، يوضح التفسير أنه لا يتم الاعتراف بأي التزام قبل الوصول إلى الحد الأدنى من مستوى السداد المحدد.

## إفصاحات المبالغ القابلة للتحويل للموجودات غير المالية - التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم ٣٦ تدني قيمة الموجودات المالية

تزيل هذه التعديلات التبعات غير المقصودة لمعيار التقارير المالية الدولي رقم ١٣ (قياس القيمة العادلة) حول الإفصاحات المطلوبة بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم ٣٦ (تدني قيمة الموجودات). بالإضافة إلى ذلك، تتطلب هذه التعديلات إفصاح حول المبالغ القابلة للتحويل للموجودات أو وحدات توليد النقد التي تم تسجيل خسائر التدني في القيمة المتعلقة بها أو عكسها خلال الفترة.

لم ينتج عن تطبيق هذه التعديلات والتفسيرات أي أثر على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة.

## ٢-٤ ملخص لأهم التقديرات والفرضيات المحاسبية المتبعة

### إستخدام التقديرات

إن إعداد القوائم المالية الموحدة وتطبيق السياسات المحاسبية يتطلب من إدارة المجموعة القيام بتقديرات واجتهادات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات والإفصاح عن الالتزامات المحتملة. إن هذه التقديرات والاجتهادات تؤثر أيضاً على الإيرادات والمصاريف والمخصصات والتدني في قيمة الاستثمارات المالية وبشكل خاص يتطلب من إدارة المجموعة القيام بأحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ وأوقات التدفقات النقدية المستقبلية الناجمة عن أوضاع وظروف تلك التقديرات في المستقبل. إن التقديرات المذكورة مبنية بالضرورة على فرضيات وعوامل متعددة لها درجات متفاوتة من التقدير وعدم التيقن وإن النتائج الفعلية قد تختلف عن التقديرات وذلك نتيجة التغيرات في المستقبل في أوضاع وظروف تلك المخصصات.

### العمر الانتاجي للممتلكات والآلات والمعدات

تقوم ادارة المجموعة بتقدير الاعمار الانتاجية للممتلكات والآلات والمعدات لغايات احتساب الاستهلاك اعتماداً على الاستخدام المتوقع لهذه الموجودات. تقوم الادارة بمراجعة القيمة المتبقية والاعمار الانتاجية بشكل سنوي ويتم تعديل مصروف الاستهلاك المستقبلي اذا كان في اعتقاد الادارة أن الاعمار الانتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

## ٢-٥ ملخص لأهم السياسات المحاسبية -

### الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالكلفة بعد تزيل الاستهلاك المتراكم ومخصص التدني. ويتم استبعاد كلفة الموجودات والإستهلاك المتراكم حين بيع الممتلكات والآلات والمعدات أو التخلص منها ويتم إثبات أية أرباح أو خسائر في قائمة الدخل الموحدة.

تستهلك الممتلكات والآلات والمعدات باستخدام طريقة القسط الثابت وبالنسب المئوية التالية:

البند	نسبة الإستهلاك
مباني	٢٪ - ١٠٪
سدود	٦٪ - ١٠٪
آلات ومعدات	١٠٪ - ١٢٪
وسائط نقل	٢٠٪
أثاث ومفروشات	١٠٪
أجهزة الحاسب الآلي	٢٠٪
أدوات	٢٠٪

عندما يقل المبلغ الممكن استرداده من أي من الممتلكات والألات والمعدات عن صافي قيمتها الدفترية فإنه يتم تخفيض قيمتها إلى القيمة الممكن استردادها وتسجل قيمة التدني في قائمة الدخل الموحدة.

يتم مراجعة العمر الانتاجي وطريقة الإستهلاك بشكل دوري للتأكد من أن طريقة وفترة الإستهلاك تتناسب مع المنافع الاقتصادية المتوقعة من الممتلكات والألات والمعدات.

### مشاريع تحت التنفيذ

تظهر المشاريع تحت التنفيذ بالكلفة وتتضمن كلفة الإنشاءات والمعدات والمصروفات المباشرة.

لا يتم استهلاك المشاريع تحت التنفيذ والتي سوف يتم استخدامها من قبل المجموعة حتى تصبح جاهزة للإستخدام حيث يتم تحويلها الى الممتلكات والألات والمعدات.

### المخزون وقطع الغيار

يتم تسعير البوتاس الجاهز بالكلفة على أساس المتوسط المرجح أو صافي القيمة البيعية أيهما أقل، وتتضمن الكلفة كلفة المواد الخام، الاجور المباشرة والمصاريف الصناعية غير المباشرة.

يتم تسعير المواد الخام وقطع الغيار بسعر الكلفة التي تحدد على أساس المتوسط المتحرك أو السوق أيهما أقل.

### الإستثمار في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

الشركة الحليفة هي منشأة تمارس المجموعة فيها تأثيراً جوهرياً. التأثير الجوهري هو القدرة على المشاركة في السياسات المالية والتشغيلية للجهة المستثمر بها وليست سيطرة أو سيطرة مشتركة على تلك السياسات.

المشروع المشترك هو ائتلاف مشترك يكون بموجبه للجهات اللذين يمارسون سيطرة مشتركة على الائتلاف حقوق في صافي موجودات ذلك الائتلاف. السيطرة المشتركة هي المشاركة في السيطرة بناءً على ترتيب متفق عليه تعاقدياً ويتم فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من قبل الجهات المشاركة بالسيطرة.

إن الاعتبارات المستخدمة لتحديد الائتلاف المشترك أو السيطرة المشتركة مشابهة إلى حد ما للاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

يتم اثبات استثمار المجموعة في الشركة الحليفة والمشروع المشترك بموجب طريقة حقوق الملكية.

بموجب طريقة حقوق الملكية، تظهر الاستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة بالكلفة، يتم تعديل القيمة الدفترية للاستثمارات في الشركة الحليفة والمشاريع المشتركة لاثبات حصة المجموعة في التغيرات في صافي موجودات الشركة الحليفة أو المشروع المشترك بتاريخ التملك. يتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الشركة الحليفة أو المشروع المشترك كجزء من حساب الاستثمار ولا يتم اطفائها ولا يتم اجراء اختبار للتدني لها بشكل منفرد.

تعكس قائمة الدخل الموحدة حصة المجموعة من نتائج أعمال الشركة الحليفة أو المشروع المشترك أي تغيرات في قائمة الدخل الشامل لهذا الاستثمار، ويتم تصنيفه ضمن قائمة الدخل الشامل للمجموعة. في حال وجود تغير على حقوق ملكية الشركة الحليفة أو المشروع المشترك فإنه يتم إظهار هذه التغيرات ان وجدت في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للمجموعة. يتم استبعاد الأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركات الحليفة أو المشروع المشترك بمقدار حصة المجموعة في الشركة الحليفة أو المشروع المشترك.

يتم إظهار حصة المجموعة من أرباح أو خسائر الشركة الحليفة أو المشروع المشترك ضمن قائمة الدخل الموحدة خارج الأرباح التشغيلية ويمثل ربح أو خسارة بعد الضريبة وحقوق غير المسيطرين في الشركة التابعة للشركة الحليفة أو المشروع المشترك.

يتم إعداد القوائم المالية للشركة الحليفة والمشروع المشترك بنفس الفترة المالية للمجموعة وباستخدام نفس السياسات المحاسبية.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية، تقوم المجموعة بتحديد ما إذا كان هنالك ضرورة لاحتساب خسارة تدني على استثمارها في الشركة الحليفة أو الائتلاف المشترك، تقوم المجموعة في نهاية كل سنة مالية بتحديد ما إذا كان هنالك دليل موضوعي على التدني بالاستثمار في الشركة الحليفة أو الائتلاف المشترك. في حال وجود دليل على التدني تقوم المجموعة باحتساب قيمة ذلك التدني على أنه الفرق بين القيمة القابلة للاسترداد للشركة الحليفة أو المشروع المشترك وقيمتها الدفترية، ويتم الاعتراف بالخسارة في قائمة الدخل.

عند خسارة التأثير الجوهرية على الشركة الحليفة أو المشروع المشترك، تقوم المجموعة بقياس والاعتراف بالعائد على الاستثمار بالقيمة العادلة. ويتم تسجيل أية فروقات بين القيمة الدفترية للاستثمار والقيمة العادلة في قائمة الدخل.

### موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

يتم تسجيل الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل الآخر عند الشراء بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء وبعاد تقييمها لاحقاً بالقيمة العادلة، ويظهر التغير في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية بما فيه التغير في القيمة العادلة الناتج عن فروقات تحويل بنود الموجودات غير النقدية بالعملات الأجنبية، وفي حال بيع هذه الموجودات أو جزء منها يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن ذلك في قائمة الدخل الشامل الموحدة وضمن حقوق الملكية ويتم تحويل رصيد احتياطي تقييم الموجودات المباشرة إلى الأرباح والخسائر المدورة وليس من خلال قائمة الدخل الموحدة.

لا تخضع هذه الموجودات لاختبار خسائر التدني، هذا و يتم تسجيل الأرباح الموزعة في قائمة الدخل الموحدة.

### التدني في قيمة الموجودات المالية

تقوم المجموعة بمراجعة القيم المثبتة للموجودات المالية في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة لتحديد فيما إذا كانت هنالك مؤشرات تدل على تدني في قيمتها إفرادياً أو على شكل مجموعة، وفي حالة وجود مثل هذه المؤشرات فإنه يتم تقدير القيمة القابلة للإسترداد من أجل تحديد خسارة التدني.

يتم تحديد مبلغ التدني كما يلي:

- فيما يتعلق بالذمم المدينة، يتم عمل اختبار تدني عندما يكون هنالك دليل موضوعي على أن المجموعة لن تتمكن من تحصيل كامل المبالغ المستحقة حسب الشروط الأصلية للفاتورة.

يتم تسجيل التدني في القيمة في قائمة الدخل الموحدة كما يتم تسجيل أي وفر في الفترة اللاحقة نتيجة التدني السابق في الموجودات المالية في قائمة الدخل الموحدة.

في تقدير ادارة المجموعة فإنه لا يوجد اي مؤشرات على تدني قيمة الموجودات المالية خلال عامي ٢٠١٤ و ٢٠١٣.

## ذمم مدينة

تظهر الذمم المدينة بمبلغ الفاتورة الأصلي بعد تنزيل مخصص لقاء المبالغ المقدر عدم تحصيلها، هذا ويتم تكوين مخصص للديون المشكوك في تحصيلها عندما يكون هنالك دليل موضوعي يشير إلى احتمالية عدم التمكن من تحصيل الذمم.

## نقد وأرصدة لدى البنوك

لغرض قائمة التدفقات النقدية فإن النقد وما في حكمه يشتمل على النقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك وودائع قصيرة الأجل وشيكات برسم التحصيل والتي لديها تواريخ استحقاق ثلاثة أشهر أو أقل بعد تنزيل ارصدة البنوك الدائنة.

## مخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون على المجموعة التزام (قانوني او فعلي) ناتج عن حدث سابق، وان تسديد الالتزامات محتمل ويمكن قياس قيمتها بشكل يعتمد عليه.

## منافع الموظفين

يتم تسجيل منافع الموظفين ما بعد التقاعد على أساس القيمة الحالية للتدفقات النقدية التقديرية باستخدام معدل فائدة يماثل معدلات الفائدة على السندات الحكومية.

تقوم المجموعة بتسجيل المنافع مستحقة السداد خلال السنة اللاحقة لتاريخ القوائم المالية الموحدة ضمن المطلوبات المتداولة والمنافع مستحقة السداد بعد السنة اللاحقة لتاريخ القوائم المالية الموحدة ضمن المطلوبات غير المتداولة.

## ذمم دائنة ومستحقات

يتم اثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع والخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

## القروض طويلة الأجل

يتم تسجيل القروض بصافي القيمة المستلمة ويتم قيد الفوائد على القروض باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم قيد الفوائد على القروض طويلة الأجل خلال السنة التي استحققت بها، أما الفوائد على القروض طويلة الأجل لتمويل المشاريع تحت التنفيذ فيتم رسملتها كجزء من مصاريف هذه المشاريع.

## تكاليف الاقتراض

تكاليف الاقتراض المباشرة المتعلقة بشراء او انشاء او انتاج اصل والذي يتطلب بالضرورة فترة طويلة ليصبح جاهزاً للاستخدام المستهدف أو للبيع، تتم رسملتها كجزء من تكاليف ذلك الاصل. إن تكاليف الاقتراض الاخرى تدرج كمصروفات في الفترة التي تكبدت فيها. تتكون تكاليف الإقتراض من الفوائد والتكاليف الاخرى التي تكبدها المجموعة فيما يتعلق بالحصول على قروض.

## تحقق الإيرادات

يتم إثبات إيرادات المبيعات عندما تنتقل مخاطر ومنافع الملكية للبضائع جوهرياً إلى المشتري وعند التمكن من قياس الإيرادات بشكل يمكن الاعتماد عليه.

يتم إثبات المبيعات عند تحميل البضائع وإصدار الفواتير للعملاء وحسب شروط الشحن.

يتم إثبات إيرادات الفوائد عند استحقاقها باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم إثبات الإيرادات الأخرى وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

يتم تحقق إيرادات الأرباح الموزعة عند اقرارها من قبل الهيئات العامة للشركات المستثمر بها في قائمة الدخل الموحدة.

## العملات الأجنبية

يتم تسجيل المعاملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات، كما يتم تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة بتاريخ القوائم المالية الموحدة.

يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل الموحدة.

## ضريبة الدخل

تمثل مصاريف الضرائب مبالغ الضريبة المستحقة والضرائب المؤجلة.

تحتسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية الموحدة لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتزليل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو الخسائر المتراكمة المقبولة ضريبياً أو بنود ليست خاضعة أو مقبولة للتزليل لأغراض ضريبية.

تحتسب الضرائب بموجب النسب الضريبية المقررة بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات.

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقعة دفعها أو استردادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في القوائم المالية الموحدة والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الإلتزام بالميزانية وتحتسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الإلتزام الضريبي أو تحقيق الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم مراجعة رصيد الموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ القوائم المالية الموحدة ويتم تخفيضها في حالة توقع عدم إمكانية الاستفادة من تلك الموجودات الضريبية جزئياً أو كلياً.

## قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية بتاريخ القوائم المالية كما يتم الإفصاح عن القيمة العادلة للأدوات المالية في إيضاح ٣٠.

تمثل القيمة العادلة السعر الذي سيتم الحصول عليه عند بيع الموجودات أو الذي سيتم دفعه لتسوية إلتزام في معاملة منظمة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس.

يتم قياس القيمة العادلة بناءً على فرضية أن عملية بيع الموجودات أو تسوية الإلتزام تتم من خلال الأسواق الرئيسية للموجودات والمطلوبات.

في حال غياب السوق الرئيسي، يتم استخدام السوق الأكثر ملائمة للموجودات أو المطلوبات.

تحتاج المجموعة لامتلاك فرص الوصول للسوق الرئيسي أو السوق الأكثر ملائمة.

تقوم المنشأة بقياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات باستخدام الافتراضات المستخدمة من المشاركين في السوق عند تسعير الموجودات أو المطلوبات على افتراض أن المشاركين في السوق يتصرفون وفقاً لمصلحتهم الإقتصادية.

إن قياس القيمة العادلة للموجودات غير المالية يأخذ بعين الاعتبار قدرة المشاركين في السوق على توليد المنافع الإقتصادية من خلال استخدام الموجودات بأفضل طريقة أو بيعه لمشارك آخر سيستخدم الموجودات بأفضل طريقة.

تقوم المجموعة باستخدام أساليب تقييم ملائمة وتناسب مع الظروف وتوفر المعلومات الكافية لقياس القيمة العادلة وتوضيح استخدام المدخلات الممكنة ملاحظتها بشكل مباشر وتقليل استخدام المدخلات الممكنة ملاحظتها بشكل غير مباشر.

بتاريخ إعداد التقارير المالية، تقوم إدارة المجموعة بتحليل التحركات التي تمت على قيمة الموجودات والمطلوبات التي تتطلب إعادة تقييم أو إعادة قياس بما يتناسب مع السياسات المحاسبية للمجموعة. لغايات هذا التحليل، تقوم لجنة التقييم بالتحقق من المدخلات الرئيسية المطبقة في آخر تقييم تم من خلال مطابقة البيانات والمعلومات المستخدمة لاحتساب التقييم مع العقود والمستندات اللازمة.

تقوم المجموعة باستخدام الترتيب التالي لأساليب وبدائل التقييم وذلك في تحديد وعرض القيمة العادلة للأدوات المالية:

جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم استخدام القيمة العادلة لقياسها أو تم الإفصاح عنها في القوائم المالية أو تم شطبها باستخدام المستويات التالية للقيمة العادلة، وبناءً على أدنى مستوى للمدخلات التي لديها تأثير مهم لقياس القيمة العادلة ككل:

المستوى الأول: الأسعار السوقية المعلنة في الأسواق الفعالة للموجودات والمطلوبات المشابهة.  
المستوى الثاني: تقنيات تقييم تأخذ في الاعتبار المدخلات ذات التأثير المهم على القيمة العادلة ويمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.  
المستوى الثالث: تقنيات تقييم حيث تستخدم مدخلات لها تأثير مهم على القيمة العادلة ولكنها ليست مبنية على معلومات في السوق يمكن ملاحظتها.

تقوم المجموعة بتحديد إذا ما تم تحويل أي من الموجودات والمطلوبات ما بين مستويات القيمة العادلة من خلال إعادة تقييم التصنيفات (بناءً على أدنى مستوى للمدخلات ذات الأثر الجوهري على قياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة مالية.

تقوم إدارة المجموعة وبالتنسيق مع المقيمين الخارجيين للمجموعة بمقارنة التغيرات والمعلومات الخارجية ذات الصلة التي تمت على القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات لتحديد مدى معقولية التغيرات.

لغايات إيضاح القيمة العادلة، تقوم المجموعة بتحديد تصنيفات الموجودات والمطلوبات حسب طبيعتها ومخاطر الموجودات أو المطلوبات ومستوى القيمة العادلة.

### معلومات القطاعات

قطاع الأعمال يمثل مجموعة من الموجودات والعمليات التي تشترك معاً في تقديم منتجات او خدمات خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أعمال أخرى والتي يتم قياسها وفقاً للتقارير التي يتم استعمالها من قبل الرئيس التنفيذي وصانع القرار الرئيسي لدى المجموعة.

القطاع الجغرافي يرتبط في تقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية محددة خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات عمل في بيئات اقتصادية.

### التقاص

يتم اجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

## ٣. ممتلكات وآلات ومعدات

أراضي	مباني	سدود	آلات ومعدات	وسائط نقل	أثاث ومفروشات	أجهزة الحاسب الآلي	المجموع
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
<b>٢٠١٤-</b>							
<b>الكلفة-</b>							
٣٠١١	١٠٢٠٦٦٣	١٧٥٠٢٩٠	٦٣١٠١٣	٤١٠٥٩٣	٦٠٩٢٤	٩٠٨١٩	٩٧٠٣١٣
الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٤							
-	٨٨١	-	١٧٠٧٢٨	١٠٤٦٩	٤٤٣	١٣٣	٢٠٠٦٥٤
إضافات							
-	-	-	(١٩٩)	(٣٥٦)	(١١)	(٢٨٥)	(٨٥١)
استبعادات							
٣٠١١	١٠٣٠٥٤٤	١٧٥٠٢٩٠	٦٤٨٠٥٤٢	٤٢٠٧٠٦	٧٠٣٥٦	٩٠٦٦٧	٩٩٠١١٦
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤							
<b>الاستهلاك المتراكم -</b>							
-	٥٩٠٢٢	١٤٨٠٤٤٤	٢٨٢٠٤٤٢	٣٢٠١٥٩	٥٠٨٤٥	٨٠٤٥٤	٦٣٦٠٣٦٦
الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٤							
-	٤٠٠٦٥	٤٠٢٨٥	٥٠٠٣٥٦	٣٠١٢١	٣٦٤	٥٥٨	٦٢٠٧٤٩
استهلاك السنة							
-	-	-	(١٩٥)	(٣٥٤)	(١١)	(٢٨٥)	(٨٤٥)
استبعادات							
-	٦٣٠٨٧	١٥٢٠٧٢٩	٤٣٢٠٦٠٣	٣٤٠٩٢٦	٦٠١٩٨	٨٠٧٢٧	٦٩٨٠٢٧٠
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤							
<b>القيمة الدفترية -</b>							
٣٠١١	٤٠٠٤٥٧	٢٢٠٥٦١	٢١٥٠٩٣٩	٧٠٧٨٠	١٠١٥٨	٩٤٠	٢٩١٠٨٤٦
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤							
<b>٢٠١٣-</b>							
<b>الكلفة-</b>							
٣٠١١	١٠٢٠٥٨٦	١٧٥٠٢٩٠	٦١٦٠٥٤١	٣٩٠٢٣٠	٦٠٤٨١	٩٠٥٣٠	٩٥٢٠٦٦٩
الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٣							
-	٣٥١	-	١٥٠٧٣	٢٠٨٩٤	٤٤٣	٢٨٩	١٩٠٠٥٠
إضافات							
-	(٢٧٤)	-	(٦٠١)	(٥٣١)	-	-	(١٠٤٠٦)
استبعادات							
٣٠١١	١٠٢٠٦٦٣	١٧٥٠٢٩٠	٦٣١٠١٣	٤١٠٥٩٣	٦٠٩٢٤	٩٠٨١٩	٩٧٠٣١٣
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣							
<b>الاستهلاك المتراكم -</b>							
-	٥٤٠٧٧٣	١٤٢٠٨٧٣	٢٣٣٠٢٦٤	٢٩٠٤٣٦	٥٠٤٥٤	٧٠٨٦٨	٥٧٣٠٦٦٨
الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٣							
-	٤٠٢٧٠	٥٠٥٧١	٤٩٠٧٧٩	٣٠٢٣٩	٣٩١	٥٨٦	٦٣٠٨٣٦
استهلاك السنة							
-	(٢١)	-	(٦٠١)	(٥١٦)	-	-	(١٠١٣٨)
استبعادات							
-	٥٩٠٢٢	١٤٨٠٤٤٤	٢٨٢٠٤٤٢	٣٢٠١٥٩	٥٠٨٤٥	٨٠٤٥٤	٦٣٦٠٣٦٦
الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣							
<b>القيمة الدفترية -</b>							
٣٠١١	٤٣٠٦٤١	٢٦٠٨٤٦	٢٤٨٠٥٧١	٩٠٤٣٤	١٠٠٧٩	١٠٣٦٥	٣٣٣٠٩٤٧
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣							

## ٤. مشاريع تحت التنفيذ

الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٤	التحويلات	الإضافات	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٤	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
٣٩٦٨٣	(١٥٢١٣)	٢٧٩٦٨	٢٦٩٢٨	مشاريع متعددة*

الرصيد كما في أول كانون الأول ٢٠١٣	التحويلات	الإضافات	الرصيد كما في أول كانون الثاني ٢٠١٣	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
٢٦٩٢٨	(٨٧٩٤)	١٧٨٦٥	١٧٩٥٧	مشاريع متعددة**

\* تمثل الإضافات على هذا البند مشروع حصادة جديدة (حصادة رقم ١٢) حيث تم البدء بهذا المشروع خلال عام ٢٠١٢ وتم رسمته خلال عام ٢٠١٤، بالإضافة إلى بدء العمل على مشروع جديد (مشروع تمديد خط الغاز) لغايات إستيراد الغاز الطبيعي، حيث قامت شركة البوتاس العربية وشركة برومين الأردن بتاريخ ١٩ شباط ٢٠١٤ بتوقيع اتفاقية استيراد الغاز الطبيعي من شركة إن بي إل أيسترن ميديتيرينين ماركتينغ ليميتد المسجلة كشركة ذات مسؤولية محدودة في جزر الكايمان.

تنص الاتفاقية على قيام الشركة المزودة بتغطية جزء من احتياجات المجموعة من الغاز الطبيعي لمدة ١٥ عام من تاريخ البدء بتزويد الغاز. تتوقع إدارة المجموعة من هذه الاتفاقية أن يتم خفض تكلفة إنتاج الطن الواحد من البوتاس بشكل ملحوظ بعد البدء بتدفق الغاز الطبيعي المتوقع مع نهاية عام ٢٠١٦.

يمثل الجزء الأكبر من التحويلات إكمال مشروع (حصادة رقم ١٢) الخاصة بشركة البوتاس العربية بقيمة ١١٩٠٥ ألف دينار بالإضافة إلى إكمال مشاريع أخرى بقيمة ٣٣٠٨ ألف دينار.

\*\* تمثل الاضافات على هذا البند مشروع حصادة جديدة (حصادة رقم ١٢) لغايات تطوير الانتاج في شركة البوتاس العربية. تم البدء بهذا المشروع خلال عام ٢٠١٢.

يمثل الجزء الأكبر من التحويلات من هذا البند إكمال مشروع إعادة تأهيل الحصادة الرابعة الخاص بشركة البوتاس العربية والذي تم بدء العمل به خلال عام ٢٠١١ بقيمة ٤٦٠٦٢ ألف دينار بالإضافة إكمال مشاريع أخرى بقيمة ٤٨٣٢ ألف دينار.

تبلغ الكلفة المتوقعة لإنجاز المشاريع ٢٥٠٠٠ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ (٢٠١٣: ٢١٢٩٥ ألف دينار).

## ٥. إستثمارات في شركات حليفة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

رصيد استثمارات في شركات حليفة			
٢٠١٣	٢٠١٤	نسبة المساهمة	عدد الأسهم
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	%	
٥٩١٨	٦٦٩١	٢٠	٣٣٤٥٦٠٠
١٩٩	٢٠٤	٤٥٩٤٥	٨٣٣٠٠٠
٣٦	٢٣	٢٠	١٢٠٠٠
<b>٦١٥٣</b>	<b>٦٩١٨</b>		

\* بلغت حصة المجموعة من توزيعات أرباح الشركة الأردنية الدولية للمشاركة البحرية ٢٠ ألف دينار خلال العام ٢٠١٣.

إن حصة المجموعة من أرباح الشركات الحليفة كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
٥٥٩	٧٧٤	شركة الأسمدة اليابانية الأردنية
١٦	٥	الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب
١	(١٣)	الشركة الأردنية الدولية للمشاركة البحرية
<b>٥٧٦</b>	<b>٧٦٦</b>	

الجدول التالي يوضح ملخص القوائم المالية للشركات الحليفة المستثمر بها من قبل المجموعة:

الشركة الأردنية الدولية للمشاركة البحرية		الشركة الأردنية للإستثمار وتنمية الجنوب		شركة الأسمدة اليابانية الأردنية		
٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
٢٦١	١٧٠	٢٢٢	٢٣٠	٢٤٩٧٦٥	٢٩٨١٧	موجودات متداولة
٥	٤	٤٢٩	٢٨٩	٨٩٧٧٤	٨٩٨٦٢	موجودات غير متداولة
(٧٣)	(٤٦)	(٢٤٧)	(٢٤٤)	(٢٩٢٢٨)	(٤٩٣٧٨)	مطلوبات متداولة
-	-	(٩)	-	(٣٩٥٦١)	-	مطلوبات غير متداولة
<b>١٩٣</b>	<b>١٢٨</b>	<b>٣٩٥</b>	<b>٢٧٥</b>	<b>٢٧٩٧٥٠</b>	<b>٣٤٩٣٠١</b>	<b>صافي الموجودات</b>
<b>%٢٠</b>	<b>%٢٠</b>	<b>%٤٥٩٤٥</b>	<b>%٤٥٩٤٥</b>	<b>%٢٠</b>	<b>%٢٠</b>	<b>نسبة ملكية المجموعة في الشركة الحليفة</b>
<b>٣٦</b>	<b>٢٣</b>	<b>١٩٩</b>	<b>٢٠٤</b>	<b>٥٩٩١٨</b>	<b>٦٦٦٩١</b>	<b>قيمة الاستثمار في الشركة الحليفة</b>

الشركة الأردنية الدولية للمشاركة البحرية		الشركة الأردنية للاستثمار وتنمية الجنوب		شركة الأسمدة اليابانية الأردنية		
٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
٣٠٣	٢٥٤	٣١٥	٣٠٨	٦٠٥٧٢	٨٢٠٢٨٨	الإيرادات
(٣٠٠)	(٣٢٤)	(٢٢٩)	(٢٣٧)	(٥٤٨٤٢)	(٧٦٠٢٤)	تكلفة المبيعات
٥	٥	(٥١)	(٦٠)	(٣٠٤٤)	(٢٠٣٩٩)	إيرادات ومصاريف أخرى
٨	(٦٥)	٣٥	١١	٢٠٦٨٦	٣٠٨٦٥	الربح (الخسارة) قبل الضريبة
(١)	-	-	-	-	-	ضريبة الدخل
٧	(٦٥)	٣٥	١١	٢٠٦٨٦	٣٠٨٦٥	الربح (الخسارة)
١	(١٣)	١٦	٥	٥٥٩	٧٧٤	حصة المجموعة من ربح (خسارة) السنة

## ٦. إستثمار في مشاريع مشتركة

يمثل هذا البند مساهمة المجموعة في رأسمال الشركات التالية باستخدام طريقة حقوق الملكية:

رصيد استثمارات في مشاريع مشتركة			
٢٠١٣	٢٠١٤	نسبة المساهمة	عدد الأسهم
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	%	
٨٠٥٧٣	٩٠١١٣	٥٠	١٥٠٠٠٠٠
٢٩٧	٧٠٧١٥	٥٠	٨٠٠٠٠٠
٨٠٨٧٠	٩٧٨٢٨		

\* تنص اتفاقية الشراكة الموقعة مع شركة البامارل هولدنغ على أن تبلغ حصة شركة البوتاس العربية في أرباح شركة برومين الأردن ما نسبته ٣٠٪ حتى عام ٢٠١٢ و ٤٠٪ ابتداءً من عام ٢٠١٣ أما حصتها من الخسائر والمطلوبات والفوائد المدينة فتبلغ ما نسبته ٥٠٪.

بدأت شركة برومين الأردن خلال عام ٢٠١١ في أعمال توسعة للمصنع بحجم استثمار متوقع بقيمة ١٥٠ مليون دينار أردني حيث تبلغ حصة المجموعة من هذا الإلتزام الرأسمالي مبلغ ٧٥ مليون دينار أردني. هذا وتهدف شركة برومين الأردن إلى تمويل المشروع عن طريق الأرباح المدورة.

بلغت حصة المجموعة من توزيعات أرباح شركة برومين الأردن ١١٠٠٥ ألف دينار خلال العام ٢٠١٤ (٢٠١٣: ١١٣٤٤ ألف دينار).

\*\* تم خلال عام ٢٠١٤ زيادة رأسمال شركة الموانئ الصناعية الأردنية بقيمة ١٥٠٠٠٠٠٠ سهم بقيمة إسمية دينار للسهم الواحد، ليصبح رأسمال الشركة ١٦٠٠٠٠٠٠ دينار. قامت المجموعة بالاستثمار بمبلغ ٧٠٥٠٠٠٠٠ دينار ليصبح عدد الأسهم المملوكة من قبلها ٨٠٠٠٠٠٠ سهم (٢٠١٣: ٥٠٠٠٠٠ سهم) ولم تتغير نسبة المساهمة بها.

إن حصة المجموعة من أرباح (خسائر) المشاريع المشتركة كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
١٩,٠٠٤	٢٠,٥٤٥	شركة برومين الأردن *
(٦٩)	(٨٣)	شركة الموائى الصناعية الأردنية
<b>١٨,٩٣٥</b>	<b>٢٠,٤٦٢</b>	

\* قامت المجموعة اعتباراً من أول كانون الثاني ٢٠١٣ بتطبيق معيار التقارير المالية الدولي (١١) إتفاقيات الترتيبات المشتركة، ونتج عن تطبيق هذا المعيار إعادة تصنيف استثمار المجموعة في شركة برومين الأردن من إستثمارات في شركات حليفة إلى استثمار في مشاريع مشتركة. هذا ولم يكن لاعادة التصنيف اي اثر على الارباح والخسائر.

الجدول التالي يوضح ملخص القوائم المالية للمشاريع المشتركة المستثمر بها من قبل المجموعة:

شركة الموائى الصناعية الأردنية		شركة برومين الأردن		
٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
٢٥٣	١٤,٩٠٠	٧٧,٣٢٤	٩٤,٥٢٤	موجودات متداولة
٧٤٩	٨٠٢	١٦٢,٤٩١	١٦٢,٧١٩	موجودات غير متداولة
(٣٩٧)	(٣٨٩)	(٢٦,٢٠٢)	(٢٦,٣٠٦)	مطلوبات متداولة
-	-	(٣,٥٠٣)	(٣,٢٩٤)	مطلوبات غير متداولة
<b>٦٠٥</b>	<b>١٥,٣١٣</b>	<b>٢١,٠١٠</b>	<b>٢٢٧,٦٤٣</b>	<b>صافي الموجودات</b>
%٥٠	%٥٠	%٥٠	%٥٠	نسبة ملكية المجموعة في المشروع المشترك
<b>٢٩٧</b>	<b>٧,٧١٥</b>	<b>٨,٥٧٣</b>	<b>١١٣,٨٢٢</b>	<b>قيمة الإستثمار في المشروع المشترك</b>

شركة الموائى الصناعية الأردنية		شركة برومين الأردن		
٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
-	-	١٤٦,٨٦٤	١٦١,٩٧٣	الإيرادات
-	-	(٩٠,٠٧٧)	(٩٩,٤٨٠)	تكلفة المبيعات
(١٣٨)	(١٦٧)	(٧,٦٩٧)	(٨,٨٥٠)	إيرادات ومصاريف أخرى
<b>(١٣٨)</b>	<b>(١٦٧)</b>	<b>٤٩,٠٩٠</b>	<b>٥٣,٦٤٣</b>	<b>الربح قبل الضريبة</b>
-	-	-	-	ضريبة الدخل
<b>(١٣٨)</b>	<b>(١٦٧)</b>	<b>٤٩,٠٩٠</b>	<b>٥٣,٦٤٣</b>	<b>الربح (الخسارة)</b>
<b>(٦٩)</b>	<b>(٨٣)</b>	<b>١٩,٠٠٤</b>	<b>٢٠,٥٤٥</b>	<b>حصة المجموعة من ربح السنة</b>

**٧. موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر**

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
٨٤٤	٦٣٩	أسهم شركات - مدرجة*
٧٦	٧٦	أسهم شركات - غير مدرجة**
٩٢٠	٧١٥	

\* فيما يلي ملخص الحركة على احتياطي القيمة العادلة:

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
٥٧	٢٦٣	الرصيد كما في أول كانون الثاني
٢٠٦	(٢٠٥)	صافي (الخسائر) الأرباح غير المتحققة
٢٦٣	٥٨	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

\*\* تظهر الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر غير المدرجة بالكلفة لعدم وجود طرق أخرى للتوصل لقياس موثوق منه لقيمتها العادلة. إن إدارة المجموعة ليست على علم بأي مؤشرات على إنخفاض قيمة تلك الموجودات المالية.

**٨. قروض إسكان الموظفين**

قامت الشركة خلال عام ١٩٩٢ بتأسيس صندوق قروض إسكان الموظفين، حيث يهدف الصندوق الى منح قروض إسكان للموظفين بحد أعلى ٤٠,٠٠٠ دينار للموظف.

إن الحركة على قروض إسكان الموظفين هي كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
١٨,٤١٠	٢١,٢٠١	الرصيد كما في ١ كانون الثاني
٥,٨٨٠	٣,٥٣١	قروض ممنوحة خلال العام
(٣,٠٨٩)	(٢,٨٥٠)	تحصيلات قروض خلال العام
٢١,٢٠١	٢١,٨٨٢	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

يتم تصنيف قروض إسكان الموظفين في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدينانير)	(آلاف الدينانير)	
١٨,٩٠٢	١٩,٥٦١	غير متداولة
٢,٢٩٩	٢,٣٢١	متداولة
٢١,٢٠١	٢١,٨٨٢	

## ٩. ذمم مدينة

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
٥١,٦٧٤	٦٠,٢٥	ذمم تجارية
١,٤٦٤	٢,٢٠٧	ذمم شركات حليفة (إيضاح ٢٧)
٨٢	٥٤	أخرى
<b>٥٣,٢٢٠</b>	<b>٦٢,٢٨٦</b>	
(٧٤٠)	(٧٤٠)	ينزل: مخصص ذمم تجارية مشكوك في تحصيلها *
<b>٥٢,٤٨٠</b>	<b>٦١,٥٤٦</b>	

\* فيما يلي الحركة على مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها:

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
٧٦٥	٧٤٠	الرصيد كما في أول كانون الثاني
(٢٥)	-	ما تم رده من المخصص
<b>٧٤٠</b>	<b>٧٤٠</b>	<b>الرصيد كما في ٣١ كانون الأول</b>

فيما يلي جدول أعمار الذمم التجارية غير المشكوك في تحصيلها كما في ٣١ كانون الأول:

## الذمم المستحقة وغير المشكوك في تحصيلها

المجموع	٩١ - ١٢٠ يوم	٣٠ - ٩٠ يوم	١ - ٣٠ يوم	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
٥٩,٢٨٥	١,٢١٤	١٠,٤١٥	٤٧,٦٥٦	٢٠١٤
٥٠,٩٣٤	٦,٦٠١	١٠,١٠٨	٣٤,٢٢٥	٢٠١٣

في تقدير إدارة المجموعة فإنه من المتوقع تحصيل الذمم غير المشكوك في تحصيلها بالكامل. علماً بأن معظم مبيعات المجموعة تتم مقابل اعتمادات مستندية أو من خلال بوالص تأمين على المبيعات الآجلة.

## ١٠. مخزون

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
٥٠,٤٥٨	١٥,٧٧٨	بضاعة جاهزة
٢,٠٩٢	١,٤٨١	مواد أولية
٧٠٩	٧٩١	أخرى
<b>٥٣,٢٥٩</b>	<b>١٨,٠٥٠</b>	
(٢٣)	(١٦)	مخصص هبوط القيمة البيعية للمخزون*
(١١٠)	(١١٠)	مخصص مخزون بطيء الحركة**
<b>٥٣,١٢٦</b>	<b>١٧,٩٢٤</b>	

\* فيما يلي الحركة على مخصص هبوط القيمة البيعية للمخزون خلال السنة:

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
٢٥	٢٣	الرصيد كما في أول كانون الثاني
(٢)	(٧)	ما تم رده من المخصص
٢٣	١٦	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

\*\* فيما يلي الحركة على مخصص مخزون بطيء الحركة خلال السنة:

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
١١٧	١١٠	الرصيد كما في أول كانون الثاني
(٧)	-	ما تم رده من المخصص
١١٠	١١٠	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

## ١١. قطع غيار ولوازم

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
٥٠,٥٨٨	٤٨,٣٥٢	مخزون قطع غيار
٥,١٦٥	٤,٨٠٤	مخزون المحروقات
١,٥٠٠	٢,٤٤٩	أخرى
٥٧,٢٥٣	٥٥,٦٠٥	
(٣,٢١٣)	(٣,٢٩٢)	ينزل: مخصص قطع غيار ولوازم بطيء الحركة*
٥٤,٠٤٠	٥٢,٣١٣	

\* ان تفاصيل الحركة على حساب مخصص قطع غيار ولوازم بطيئة الحركة خلال السنة هي كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
٣,٣٤٨	٣,٢١٣	الرصيد كما في أول كانون الثاني
-	١,١٦٦	المخصص للسنة
(١٣٥)	(١,٠٨٧)	المعدوم خلال السنة
٣,٢١٣	٣,٢٩٢	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

## ١٢. أرصدة مدينة أخرى

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
٢٧٧٧٢	٢٧٧٤٣	مصاريف مدفوعة مقدما
٧٣٥١	١٢٥٧٠	دفعات مقدمة للمقاولين
٥٣٣٨٤	٣٧٤١٩	أمانات الضريبة العامة على المبيعات*
-	٣٢٨٢	دفعات مقدمة لصندوق التعويض والوفاء
٤٠٥٨	٣٩٣٢	أخرى
٦٧٥٦٥	٥٩٩٤٦	

\* يمثل هذا البند أمانات الضريبة العامة على المبيعات التي قامت الشركة بدفعها على مدى السنوات الماضية وبشكل أساسي على مشروع التوسعة الذي تم الإنتهاء منه في عام ٢٠١٠، وهذه المبالغ مستردة بموجب أحكام قانون الضريبة العامة على المبيعات. وقد تقدمت الشركة بثلاث طلبات لإسترداد ١٧٠٠٠ ألف دينار، و١٧٣٠٠ ألف دينار و٢٢٣٠٠ ألف دينار خلال المدد القانونية المنصوص عليها في أحكام قانون الضريبة العامة على المبيعات. وقد قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بتدقيق طلب الرد الأول وتمت الموافقة على رد مبلغ ١٠٩٠٠ ألف دينار منه فقط. ولا يزال مبلغ ٦١٧٢ ألف دينار خاضع للتدقيق. كما قامت الدائرة بالموافقة على رد ٢٢٢٨٧ ألف دينار خلال شهر كانون الأول من عام ٢٠١٤ وتم تسويتها. ولا تزال طلبات الإسترداد المتبقية خاضعة للتدقيق من قبل دائرة ضريبة الدخل والمبيعات حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.

## ١٣. نقد وأرصدة لدى البنوك

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
١٠٩	١٠٥	نقد في الصندوق
٦٤١٩٩	٧٣٧٣٣	نقد لدى البنوك *
١٧٧٧٣٣	١٧٣٣٦٤	ودائع قصيرة الأجل **
٢٤٢٠٤١	٢٤٧٢٠٢	النقد و ما في حكمه
٦٢٣٩٦	٤٧٥٥٧	ودائع قصيرة الأجل تستحق بعد أكثر من ثلاثة أشهر ***
٣٠٤٤٣٧	٢٩٤٧٥٩	

\* يتضمن هذا البند شيكات برسم التحصيل تستحق القبض خلال ٣ أشهر من تاريخ قائمة المركز المالي بمبلغ ٢١١٠ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣ (٢٠١٤: لا يوجد).

\*\* يمثل هذا البند مبالغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر فائدة سنوي يبلغ ٤,٧٪ (٢٠١٣: ٥,٨٪) وتستحق خلال فترة تتراوح بين شهر وثلاثة أشهر من تاريخ القوائم المالية الموحدة.

\*\*\* يمثل هذا البند مبالغ مودعة لأجل بالدينار الأردني لدى البنوك المحلية بمعدل سعر فائدة سنوي يبلغ ٤,٧٪ (٢٠١٣: ٥,٨٪) وتستحق خلال فترة تتراوح بين ثلاثة أشهر و ستة أشهر من تاريخ القوائم المالية الموحدة.

## ١٤. الإحتياطات

### - إحتياطي إجباري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب والبالغة ٥٠٠٠٠٠٠٠٠٠ دينار ما تم تحويله من صافي الأرباح السنوية قبل ضريبة الدخل بنسبة ١٠٪ خلال السنوات وفقاً لقانون الشركات، وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين. تستطيع المجموعة التوقف عن تحويل مبالغ للإحتياطي الإجباري عندما يبلغ رصيد الإحتياطي ٢٥٪ من رأس المال المصرح به. قررت إدارة المجموعة في عام ٢٠٠٥ التوقف عن تحويل ما نسبته ١٠٪ للإحتياطي الإجباري.

### - إحتياطي إختياري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب والبالغة ٨٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠ دينار ما تم تحويله من الأرباح السنوية الصافية قبل ضريبة الدخل بنسبة لا تزيد عن ٢٠٪ خلال السنوات وهو قابل للتوزيع على المساهمين.

### - أرباح تم إقرار توزيعها على المساهمين

وافقت الهيئة العامة في اجتماعها العادي الذي عقد خلال عام ٢٠١٤ على توزيع مبلغ ١٢٤٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠ دينار كأرباح على المساهمين والتي تمثل نسبة ١٥٠٪ من رأس المال المكتتب به والمدفوع، (٢٠١٣): تم توزيع مبلغ ٢٠٨٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠ دينار في عام ٢٠١٣ والتي تمثل ٢٥٠٪ من رأس المال المكتتب به والمدفوع).

## ١٥. قروض

يشمل هذا البند القروض الممنوحة لشركة البوتاس العربية وشركاتها التابعة من الجهات التالية:

٢٠١٣		٢٠١٤		
قصيرة الأجل	طويلة الأجل	قصيرة الأجل	طويلة الأجل	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
-	١١٩٤	-	-	بنك الإستثمار الأوروبي
١١٩	٣٤	٨٥	٣٤	بنك سوسيتيه جنرال
١١٩	١٢٢٨	٨٥	٣٤	

إن تفاصيل هذه القروض هي كما يلي:

### • قرض بنك الإستثمار الأوروبي

حصلت شركة البوتاس العربية بتاريخ ٢٨ نيسان ١٩٩٨ على قرض بمبلغ ٤٧٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠ دولار أمريكي بكفالة حكومة المملكة الأردنية الهاشمية لتمويل بعض مشاريع أعمال الشركة بفائدة ٦٫١٨٪ سنوياً ورسوم كفالة ١٪ سنوياً ويسدد هذا القرض على ٢٢ قسط نصف سنوي استحق القسط الأول بتاريخ ١٠ تشرين الأول ٢٠٠٢ ويستحق القسط الأخير بتاريخ ١٠ نيسان ٢٠١٣.

حصلت شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) بتاريخ ٢٢ أيلول ١٩٩٩ على قرض بمبلغ ٣٠٠٠٠٠٠٠٠ يورو لتمويل مشروع الشركة، يتم سداد القرض على ٢٢ قسط نصف سنوي استحق القسط الأول بتاريخ ٢٠ آذار ٢٠٠٤ ويستحق القسط الأخير بتاريخ ٢٠ أيلول ٢٠١٤. تتراوح نسب الفائدة على المبالغ التي تم سحبها بين ٥٫٢٪ إلى ٥٫٩٩٪ كما أن القرض بكفالة شركة البوتاس العربية تم سداد القرض بالكامل خلال عام ٢٠١٤.

## • قرض بنك سوسيته جنرال - الأردن

حصلت شركة النميرة للأملح المختلطة والطين بتاريخ ٢٤ حزيران ٢٠١٣ على قرض بمبلغ ١٧٠ ألف دينار بفائدة سنوية ٨,٧٥٪ لتمويل شراء مكاتب للشركة. يتم سداد القرض على ٦٠ قسط شهري استحق القسط الأول في ٣١ تموز ٢٠١٣ ويستحق القسط الأخير في ٣٠ حزيران ٢٠١٨.

إن أقساط القروض والتي تستحق الدفع خلال عام ٢٠١٥ وما بعد هي كما يلي:

(آلاف الدنانير)	
٣٤	٢٠١٥
٣٤	٢٠١٦
٣٤	٢٠١٧
١٧	٢٠١٨
١١٩	

## ١٦. أرصدة دائنة أخرى

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
١٠,٦٣٤	١٠,٠٨٩	مخصص قضايا تعويضات الموظفين
١٨٨	٢٢٦	مخصص منافع الموظفين ما بعد التقاعد (إيضاح ١٨)
٢٣,٨٣٢	٦,٧٨٤	توزيعات أرباح مستحقة الدفع (إيضاح ١٤)
٢,٢٧٨	١,٢٤١	محتجزات مقاولين
١٢,٦٣٧	١١,٤٤٣	فوائد ومصاريف مستحقة
٦,٤٨٩	٨,٠٦٥	أخرى
٥٦,٠٥٨	٣٧,٨٤٨	

## ١٧. التصنيف القطاعي

تتكون المجموعة من القطاعات التشغيلية التالية:

- إنتاج البوتاس وملح الطعام عن طريق شركة البوتاس العربية.
- إنتاج سماد نترات البوتاسيوم وثنائي فوسفات الكالسيوم عن طريق شركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو).
- إنتاج الأملاح المختلطة والطين عن طريق شركة النميرة.

إن تفاصيل التصنيف القطاعي لهذه القطاعات التشغيلية هي كما يلي:

٢٠١٤						
المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	النميرة	كيماكو	البوتاس	
(آلاف الدنانير) (آلاف الدنانير) (آلاف الدنانير) (آلاف الدنانير) (آلاف الدنانير) (آلاف الدنانير)						
٥٣٥,٤٦٥	-	٥٣٥,٤٦٥	٧٧٥	٨١,٦٧٧	٤٥٣,٠١٣	المبيعات لأطراف خارجية
-	(٢٤,٣٨٢)	٢٤,٣٨٢	٢,٣٤٥	-	٢٢,٠٣٧	مبيعات داخل القطاعات
٥٣٥,٤٦٥	(٢٤,٣٨٢)	٥٥٩,٨٤٧	٣,١٢٠	٨١,٦٧٧	٤٧٥,٠٥٠	إجمالي المبيعات
١٤٠,٥٠٧	٩,٦٩١	١٣٠,٨١٦	٨٣١	٢١,٥٤٥	١٠٨,٤٤٠	إجمالي ربح القطاعات
النتائج:						
٢١,٢٢٨	-	٢١,٢٢٨	-	-	٢١,٢٢٨	ربح الإستثمار في شركات حليفة والمشاريع المشتركة
٦٢,٧٤٩	(٥,٢٢٠)	٦٧,٩٦٩	٩٧	٥,٦٠٨	٦٢,٢٦٤	إستهلاكات
الإنفاق الرأسمالي:						
٣٣,٤٠٩	-	٣٣,٤٠٩	٢٣٩	٧٠٠	٣٢,٤٧٠	الممتلكات والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ
٩٤٥,١٤١	(٨٩,٢٢٥)	١,٠٣٤,٣٦٦	٢,٢٩٤	٩١,٢٥١	٩٤٠,٨٢١	مجموع الموجودات
٨٤,١٥٩	(٦٣,٥٢٣)	١٤٧,٦٨٢	٤١٥	١١,٢٥١	١٣٦,٠١٦	مجموع المطلوبات
١٠٤,٧٤٦	-	١٠٤,٧٤٦	-	-	١٠٤,٧٤٦	الإستثمار في شركات حليفة والمشاريع المشتركة

٢٠١٣						
المجموع	حذف وتعديلات	المجموع	النميرة	كيماكو	البوتاس	
(آلاف الدنانير) (آلاف الدنانير) (آلاف الدنانير) (آلاف الدنانير) (آلاف الدنانير) (آلاف الدنانير)						
٥٢١,٢٠٩	-	٥٢١,٢٠٩	٥٨٨	٦٢,٧٨٥	٤٥٧,٨٣٦	المبيعات لأطراف خارجية
-	(٢٦,٨٤٨)	٢٦,٨٤٨	٢,٠٩٣	-	٢٤,٧٥٥	مبيعات داخل القطاعات
٥٢١,٢٠٩	(٢٦,٨٤٨)	٥٤٨,٠٥٧	٢,٦٨١	٦٢,٧٨٥	٤٨٢,٥٩١	إجمالي المبيعات
١٨٣,٢٩٦	-	١٨٣,٢٩٦	٢٢٣	١٤,٢١٦	١٦٨,٨٥٧	إجمالي ربح القطاعات
النتائج:						
١٩,٥١١	-	١٩,٥١١	-	-	١٩,٥١١	ربح الإستثمار في شركات حليفة والمشاريع المشتركة
٦٣,٨٣٦	(٥,٣٠٨)	٦٩,١٤٤	٧٢	٥,٦٢٩	٦٣,٤٤٣	إستهلاكات
الإنفاق الرأسمالي:						
٢٨,٠٢١	-	٢٨,٠٢١	٣٦٥	٧٦١	٢٦,٨٩٥	الممتلكات والمعدات والمشاريع تحت التنفيذ
١,٠٠٥,٤١٥	(٩٦,٤٧٧)	١,١٠١,٨٩٢	٢,٠٥١	٨٠,٥٧٩	١,٠١٩,٢٦٢	مجموع الموجودات
١١٨,٩٢٧	(٦٠,٢٢٩)	١٧٩,١٥٦	٤١٢	١١,٢٠٢	١٦٧,٥٤٢	مجموع المطلوبات
٨٧,٠٢٣	-	٨٧,٠٢٣	-	-	٨٧,٠٢٣	الإستثمار في شركات حليفة والمشاريع المشتركة

يبين الجدول أدناه توزيع المبيعات حسب المناطق الجغرافية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ و ٢٠١٣:

٢٠١٣ كانون الأول		٢٠١٤ كانون الأول		٢٠١٣ كانون الأول		٢٠١٤ كانون الأول		
المجموع	النميرة	كيمابكو	البوتاس	المجموع	النميرة	كيمابكو	البوتاس	
(آلاف الدنانير) (آلاف الدنانير) (آلاف الدنانير) (آلاف الدنانير) (آلاف الدنانير) (آلاف الدنانير) (آلاف الدنانير) (آلاف الدنانير) (آلاف الدنانير)								
١٦٦,١٠٤	٢٨	٤٢,٢٤٤	١٦١,٨٣٢	٢٤٥,٣١٣	١٥	٧,٢٩٦	٢٣٨,٠٠٢	الهند والصين
١٨٣,٦١٩	-	٤,٧٠٩	١٧٨,٩١٠	١٠١,٩٤٧	٢٠	٣,٦٦٤	٩٨,٢٦٣	الشرق الأقصى
٥٥,٤٠٨	٥١٥	٧,٣٣٤	٤٧,٥٥٩	٥١,٩١٨	٦٤٨	٨,٩٣٣	٤٢,٣٣٧	الشرق الأوسط
٥٦,٥٥٠	٢	٧,٦٨٠	٤٨,٨٦٨	٥٩,٣٦٧	٥	٧,٩٥٣	٥١,٤٠٩	إفريقيا
٤٩,٦٩٢	٣٣	٢٩,١١٢	٢٠,٥٤٧	٦٣,٠٦٦	٦٩	٤١,٥٢١	٢١,٤٧٦	أوروبا
٩,٤٧٩	١٠	٩,٣٤٩	١٢٠	١٣,٤٨٧	١٨	١١,٩٤٣	١,٥٢٦	أمريكا وأستراليا
٣٥٧	-	٣٥٧	-	٣٦٧	-	٣٦٧	-	كندا
٥٢١,٢٠٩	٥٨٨	٦٢,٧٨٥	٤٥٧,٨٣٦	٥٣٥,٤٦٥	٧٧٥	٨١,٦٧٧	٤٥٣,٠١٣	

## ١٨. مطلوبات غير متداولة اخرى

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
٣٨٤	٢٨	مساهمة الشركة والموظفين في صندوق الوفاة والتعويض*
٧,٦٩٠	٦,١٣٣	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين
٥,٧٧٠	٢,٨٨٤	مخصص منافع الموظفين ما بعد التقاعد**
١٥٦	٦١	مخصص إجازات موظفين غير مدفوعة
١٤٧	-	مخصصات أخرى
١٤,١٤٧	٩,١٠٦	

\* قامت شركة البوتاس العربية والنقابة العامة للعاملين في المناجم والتعدين بتاريخ ٢٦ تموز ٢٠١٢ بعقد إتفاقية لتعديل مساهمة الشركة في صندوق الوفاة والتعويض لتصبح إعتباراً من عام ٢٠١٣ نسبة ٢٪ من صافي أرباح الشركة غير الموحدة وبتدوير أعلى ستة ملايين دينار أردني.

\*\* تم تصنيف حساب مخصص منافع الموظفين ما بعد التقاعد حسب استحقاقاتها كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
٥,٧٧٠	٢,٨٨٤	مخصص منافع الموظفين ما بعد التقاعد
١٨٨	٢٢٦	المستحق خلال عام (إيضاح ١٦)
٥,٩٥٨	٣,١١٠	

قامت المجموعة خلال عام ٢٠١٤ بدفع مبلغ ٦٠٧٦ ألف دينار للمستفيدين من هذا المخصص والذي يمثل ما نسبته ٤٠٪ من قيمة المخصص قبل الخصم وبالتالي قامت المجموعة بتسجيل مبلغ ٣,٢٢٩ ألف دينار كمصرف خلال عام ٢٠١٤ والذي يمثل القيمة الحالية للنسبة المتبقية لإجمالي المنافع المتبقية المتوقعة والبالغ ٧,٩٥٤ ألف دينار (٢٠١٣: ١٤,٤٤٦ ألف دينار).

## ١٩. ضريبة الدخل

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل خلال السنة هي كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
٢٠,٠٥٠	١٠,١٨٧	الرصيد كما في أول كانون الثاني
١٧,١١٤	٩,٨٤٤	مصرف ضريبة الدخل للعام الحالي
(٢٦,٩٧٧)	(١٤,٩٣٤)	ضريبة الدخل المدفوعة
١٠,١٨٧	٥,٠٩٧	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

يمثل مبلغ مصرف ضريبة الدخل الظاهر في قائمة الدخل الموحدة ما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
١٧,١١٤	٩,٨٤٤	ضريبة الدخل للسنة الحالية
٩٨	٦٨٥	موجودات ضريبة مؤجلة
١٧,٢١٢	١٠,٥٢٩	

## مصرف ضريبة الدخل

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
٢٢,٦٠٩	١٢,٤٤٨	ضريبة الدخل المحتسبة عن صافي الربح باستخدام النسبة القانونية
(٢,٩٦٤)	(٨٣٩)	أرباح شركات تابعة معفاة من ضريبة الدخل
(٢,٧٣٢)	(٢,٩١٧)	أرباح شركات حليفة معفاة من ضريبة الدخل
٢٩٩	١,٨٣٧	الأثر الضريبي للمصاريف غير المقبولة ضريبياً
١٧,٢١٢	١٠,٥٢٩	ضريبة الدخل للسنة
%١١,٦	%٩,٥	نسبة ضريبة الدخل الفعلية
%١٤	%١٤	نسبة ضريبة الدخل القانونية

## موجودات ضريبة مؤجلة

إن الحركة على موجودات ضريبة مؤجلة خلال السنة كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
٣,٨٤٦	٣,٧٤٨	الرصيد كما في أول كانون الثاني
١,٣٣٢	٨٨٥	إضافات خلال السنة
(١,٤٣٠)	(١,٥٧٠)	المحرج خلال السنة
٣,٧٤٨	٣,٠٦٣	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول

تم احتساب ضريبة الدخل المستحقة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ و ٢٠١٣ وفقاً لقانون ضريبة الدخل رقم (٢٨) لسنة ٢٠٠٩.

## القوائم المالية الموحدة ٣١ كانون الأول ٢٠١٤

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بإعادة فتح السجلات المحاسبية لعام ٢٠٠٧ بخصوص عملية تملك شركة البوتاس العربية لشركة صناعات الأسمدة والكيماويات العربية (كيماكو)، وأصدرت مطالبة للمجموعة بمبلغ ٢٠٢١٥ ألف دينار. وقد قامت شركة البوتاس العربية برفع دعوى لدى محكمة البداية الضريبية (محكمة بداية ضريبة الدخل والمبيعات) لمنع دائرة ضريبة الدخل والمبيعات من مطالبة الشركة بالمبلغ المذكور أعلاه. وقد صدر قرار محكمة البداية الضريبية بتاريخ ٧ أيلول ٢٠١٤ لصالح دائرة ضريبة الدخل والمبيعات، وقد استأنفت الشركة القضية ولا تزال الدعوى منظورة لدى محكمة الاستئناف الضريبية حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة .

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية لشركة البوتاس العربية لعام ٢٠١١ وتم الحصول على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل لعام ٢٠١١.

قامت دائرة ضريبة الدخل والمبيعات بمراجعة السجلات المحاسبية لشركة النميرة للأملح المختلطة والطين (شركة تابعة) حتى عام ٢٠١٠ و٢٠١١ ولم يتم صدور قرارها النهائي حتى تاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة . وتم الحصول على مخالصة نهائية من دائرة ضريبة الدخل والمبيعات لعام ٢٠٠٩.

إن شركة صناعات الاسمدة والكيماويات العربية (كيماكو) (شركة تابعة) هي شركة معفاة من ضريبي الدخل والخدمات الاجتماعية لمدة ١٢ سنة ابتداءً من سنة التقدير التي تلي بداية الانتاج (نيسان ٢٠٠٣) ويستثنى من هذا الاعفاء أرباح مشاريع التخزين التجاري للبضائع التي توضع في الاستهلاك المحلي.

يتضمن بند أرصدة مدينة أخرى مبلغ ٣٧ مليون دينار والذي يمثل أمانات الضريبة العامة على المبيعات التي قامت الشركة بدفعها على مدى السنوات الماضية وبشكل أساسي على مشروع التوسعة الذي تم الإنتهاء منه في عام ٢٠١٠، وهذه المبالغ مستردة بموجب أحكام قانون الضريبة العامة على المبيعات.

## ٢. كلفة المبيعات

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
١٦٨٩٧	٢٠٨٤٤	مواد خام مستخدمة في الإنتاج
٥٦١١٩	٥١٨٧٣	رواتب وأجور
٣٠١٠٧	٣٨٦٥٠	مصاريف شحن
٦٠٥١٨	٥٩٦٦٠	مصاريف إستهلاك
١٠٥٩٢٦	١١٨٩٢٢	مصاريف محروقات وكهرباء
٣٤١٢١	٤١٦٦٦	مصاريف صيانة
٧٥٦٩	٧٥٥٣	مصاريف مياه
٧٧١٦	٧٨٦٣	مصاريف تأمين
١٠٥٤٧	١٣٢٤٧	مصاريف أخرى مستخدمة في الإنتاج
<b>٣٢٩٥٢٠</b>	<b>٣٦٠٢٧٨</b>	
٥٨٨٥١	٥٠٤٥٨	يضاف: مخزون أول المدة
(٥٠٤٥٨)	(١٥٧٧٨)	يطرح: مخزون آخر المدة
<b>٣٣٧٩١٣</b>	<b>٣٩٤٩٥٨</b>	

## ٢١. مصاريف إدارية

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
٦٤٩٧	٧٥٣٤	رواتب ومنافع أخرى
٣٣٨٧	٥٤١٣	أتعاب مهنية واستشارات
٥٨٩	٣٥٦	تعويضات قضائية
٤٨٣	٣٢٢٩	مصروف منافع موظفين ما بعد التقاعد
٨٢١	٨٦١	مصاريف سفر وضيافة
١٠٩٢	٩٦٨	إستهلاكات
٣١٩	٣٦٠	صيانة وتصليلات
١٥٦	١٤٤	كهرباء
١٠٥	١٣٤	محروقات
٢١٦	١٨٤	بريد وهاتف
٦٥	٤١	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
١٩٢٤	٣٠٢٤	مصاريف تأمين
١٦١٣	٣٣١	أخرى
١٧٢٦٧	٢٢٥٧٩	

## ٢٢. إيرادات أخرى

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدينار)	(آلاف الدينار)	
٤٣٢	٤١٩	مبيعات قطع خردة
١١٥٦	٢٩١٩	أخرى بالصافي
١٥٨٨	٣٣٣٨	

## ٢٣. رسوم تعدين البوتاس المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية

بلغت رسوم التعدين المستحقة لحكومة المملكة الأردنية الهاشمية خلال عام ٢٠١٤ مبلغ ١٣٣٣٠ ألف دينار (٢٠١٣: ٢٥٩٤٩ ألف دينار).

قامت شركة البوتاس العربية خلال عام ٢٠١٤ بدفع مبلغ ٧ مليون دينار (٢٠١٣: ٢٠ مليون دينار) كدفعة مقدمة من رصيد رسوم التعدين المستحقة الدفع في شهر آذار من كل عام إلى حكومة المملكة الأردنية الهاشمية بناءً على طلب من وزارة المالية ليصبح رصيد رسوم التعدين المستحقة الدفع كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ مبلغ ٦٣ مليون دينار (٢٠١٣: ٥٩ مليون دينار).

## ٢٤. مصاريف بيع وتوزيع

التسويق		٢٠١٣	٢٠١٤
		(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
رواتب ومنافع أخرى		٧٩٠	٧٥٨
عمولات مبيعات		٤٢٠٩	٣٥٣٩
مصاريف سفر وتنقلات		٤٢٩	٣٧٥
إستهلاكات		٤٠	٣٠
عينات		٢٠٤	٢٥٣
دعاية وإعلان		٧٤	٤٧
بريد وهاتف		٣١	٢٥
أخرى		١٠٦٥	٩٩٣
		<b>٧٢٤٢</b>	<b>٦٠٢٠</b>

العقبة		٢٠١٣	٢٠١٤
		(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
رسوم المناولة		٣١٠١	٦٥٣٢
رواتب وأجور ومنافع أخرى		٢٢١٥	٢٠٤١
استهلاكات		٢١٨٦	٢٠٩١
كهرباء		٤١٠	٤٩٢
مصاريف إصلاح وصيانة		٣٦٥	٤٣٤
محروقات		٧١	٣٧
تأمين		١٦٧	١٥٧
إيجارات		٧٢٣	٣١٨
أخرى		٦١٤	٧٩٥
		<b>٩٨٥٢</b>	<b>١٢٨٩٧</b>
		<b>١٧٠٩٤</b>	<b>١٨٩١٧</b>

## ٢٥. فوائد مدينة وعمولات بنكية

		٢٠١٣	٢٠١٤
		(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)
فوائد مدينة		٤٢٦	١٦٠
عمولات بنكية		٦٠١	٤٨١
		<b>١٠٢٧</b>	<b>٦٤١</b>

## ٢٦. الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
١٣٠٦٦١	٩٩٦٧٦	ربح السنة
٨٣٣١٨	٨٣٣١٨	المتوسط المرجح لعدد الأسهم
فلس/دينار	فلس/دينار	
١/٥٦٨	١/١٩٦	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

## ٢٧. معاملات مع جهات ذات علاقة

تشمل المعاملات مع جهات ذات علاقة الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة وحكومة المملكة الأردنية الهاشمية حيث قامت المجموعة بمعاملات عديدة مع جهات ذات علاقة، وفيما يلي أهم هذه المعاملات:

الامتياز الممنوح للشركة لإستثمار أملاح ومعادن البحر الميت مقابل دفع رسوم تعدين سنوية كما هو مذكور في إيضاح (١) وفي عام ٢٠١٠ تم تعديل قانون الإمتياز بموجب القانون المؤقت رقم (٥٥) لسنة ٢٠٠٣ حيث تم تعديل بدل الإيجار السنوي ليصبح ١٥٠٠٠٠٠ دينار سنوياً للأراضي الواقعة ضمن منطقة الإمتياز اعتباراً من حزيران ٢٠٠٨.

إن الأرصدة مع جهات ذات علاقة الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
		مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة
١٩٤٦٤	٢٠٢٠٧	ذمم مدينة - شركة برومين الاردن

فيما يلي ملخص المعاملات مع جهات ذات علاقة الظاهرة في قائمة الدخل الموحدة:

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
٢٠٢٦٤	٢٠٦٠٢	مبيعات - شركة الاسمدة اليابانية الاردنية (شركة حليفة)
١٥٧٦٧	١٣٩٦٧	مبيعات - شركة برومين الاردن (مشاريع مشتركة)

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) الإدارة التنفيذية العليا للشركة:

٢٠١٣	٢٠١٤	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
١٨٢٦	١٤٨٣	رواتب ومكافآت

## ٢.٨. التزامات

على المجموعة التزامات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ تتمثل فيما يلي:

- إتمادات مستندية وكفالات بنكية وبوالص تحصيل بمبلغ ٧٠٧٩ ألف دينار (٢٠١٣: ٥٨٠٦ ألف دينار).
- التزامات متعاقد عليها بمبلغ ٤٠١٣٦ ألف دينار (٢٠١٣: ٣٦٦٨٨ ألف دينار).
- التزامات غير متعاقد عليها بعد بمبلغ ٧٨٩٥٢ ألف دينار (٢٠١٣: ٢٤٠٧٨ ألف دينار).

## قضايا

هنالك قضايا مرفوعة من وعلى المجموعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ وكما يلي:

### ١. قضايا السد ١٩:

أ- قضية ضد مقال مشروع السد رقم ١٩، شركة أنا، بمبلغ ٣٧٩٧٧٠٠٠ دينار. حيث قام الطرفان بتوقيع إتفاقية تحكيم بتاريخ ١٠ نيسان ٢٠٠١. وقد قامت لجنة التحكيم بإصدار قرار الأغلبية بتاريخ ٣٠ أيلول ٢٠٠٣ حيث ردت مطالبة شركة البوتاس العربية وحكمت بمبلغ ٥٩٠٧٧٠٠٠ دينار لصالح شركة أنا نتيجة للقضية المتقابلة المرفوعة منها ضد شركة البوتاس العربية. وقد قامت الشركة بتقديم دعوى إبطال حكم تحكيم لدى محكمة الإستئناف بتاريخ ٢٩ تشرين الأول ٢٠٠٣ وقد أصدرت محكمة الإستئناف قرارها والذي قضى ببطلان قرار الأغلبية وسقوط شرط التحكيم. ميزت شركة «أنا» قرار محكمة الإستئناف إلا أن محكمة التمييز أيدت قرار محكمة الإستئناف وعليه أصبح القرار نهائياً وتحتم على الشركة الذهاب للمحكمة. وعليه أقامت الشركة قضية (قضية رقم: ٢٠٠٨/٢١٩) لدى المحاكم الأردنية خلال العام ٢٠٠٨ ضد شركة أنا التكية مطالبة إياها بالأضرار المادية التي لحقت بالشركة نتيجة إنبهار السد ١٩. هذا وما تزال القضية منظورة حتى تاريخ إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

ب- قضية ضد شركة الشرق الأوسط للتأمين:

القضية مقامة ضد شركة الشرق الأوسط للتأمين المؤمن لديها السدين رقم ١٩ و٢٠ أثناء التنفيذ (ضد كافة مخاطر المقاول) بمبلغ ٢٧٥١٨٠٠٠ دينار. أصدرت محكمة البداية بتاريخ ٣١ أيار ٢٠٠٩ قراراً برفض الطلب المقدم من شركة الشرق الأوسط للتأمين لإدخال شركة جيب ليمتد (الإستشاري في المشروع) كطرف ثالث في هذه الإجراءات، ومن ثم قامت مجدداً بالسير بالإجراءات الأصلية للدعوى، وقد قامت شركة الشرق الأوسط بتاريخ ١٥ أيلول ٢٠٠٩ باستئناف قرار محكمة البداية والذي قضى برفض إدخال شركة جيب كطرف ثالث في هذه القضية وقد صدر قرار محكمة الإستئناف بفسخ قرار محكمة البداية والذي قضى برفض إدخال شركة جيب كطرف ثالث في هذه القضية، وعليه وافقت المحكمة على طلب شركة الشرق الأوسط بإدخال شركة جيب كطرف ثالث في هذه القضية.

أصدرت محكمة التمييز قرارها الذي قضى بالموافقة على إدخال شركة «جيب ليمتد» البريطانية كمدعى ثاني عليها بناء على طلب شركة الشرق الأوسط للتأمين في الدعوى المقامة ضد الشركة المذكورة بتاريخ ٣ آذار ٢٠١١.

بتاريخ ٢٧ نيسان ٢٠١١ تقدمت شركة البوتاس العربية بإستدعاء إلى محكمة التمييز طلبت فيه إعادة النظر في قرارها الصادر بتاريخ ٣ آذار ٢٠١١، وبتاريخ ٩ كانون الثاني ٢٠١٢ أعادت محكمة التمييز النظر بقرارها وقررت نقض حكم محكمة الاستئناف المذكور وإعادة ملف القضية إليها للبت في لائحتنا الجوابية التي تم إغفالها من قبل المحكمة المذكورة وقرار محكمة التمييز السابق.

بتاريخ ١٧ شباط ٢٠١٣، قامت محكمة الاستئناف بقبول قرار محكمة البداية لرفض طلب شركة الشرق الأوسط للتأمين إدخال شركة «جيب ليميتد» كمدعى عليه ثاني في القضية، وقد صادقت محكمة التمييز على قرار محكمة الاستئناف. وعليه عاد ملف الدعوى لمحكمة البداية للسير في القضية الأساسية من النقطة التي وصلت إليها ولا زالت القضية تنظر في محكمة البداية حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.

## ٢. قضية السد رقم ١٨

في ٢٠ أيار ٢٠٠٢ تم إقامة قضية ضد شركة أنا، المفاول للسد رقم ١٨، لدى محكمة بداية حقوق عمان لمطالبتها بأضرار متعلقة بعيوب في السد. أصدرت محكمة البداية قرارها برد الدعوى لوجود شرط تحكيم في عقد المفاول ما زال قائماً وملزماً لطرفي النزاع، وقد أيدت محكمتنا الاستئناف والتمييز قرار محكمة البداية.

وعليه وعملاً بشرط التحكيم، قام كل طرف بتسمية مُحَكِّمِهِ واتفق الطرفان على المحكم الثالث الذي قبل القيام بالمهمة، وبالتالي فقد تم تشكيل هيئة التحكيم بشكل أصولي وقدمت الشركة لائحة دعواها بنهاية شهر أيلول ٢٠٠٩. هذا وقد قامت شركة أنا بتقديم دفاعها وطلب لرد الدعوى التحكيمية بتاريخ ٢ كانون الثاني ٢٠١٠.

بتاريخ ١٠ أيلول ٢٠١١ أصدرت هيئة التحكيم بالإجماع على قرارها برد طلب أنا برد الدعوى بسبب التقادم وتم السير بالقضية للنظر بموضوع الدعوى الأصلي. لكن الإجراءات توقفت بصورة مؤقتة بعد أن رفضت شركة أنا دفع نصيبها من أتعاب هيئة التحكيم وأتعاب الخبراء المعيّنين من قبل الهيئة. وبعد أن تم دفع الأتعاب المذكورة من قبل شركة البوتاس نيابةً عن أنا، أصدرت الهيئة قراراً مرحلياً خولت بموجبه شركة البوتاس العودة على شركة أنا لدفع مبلغ الأتعاب المذكورة إلى الشركة وقررت الهيئة السير بإجراءات التحكيم حسب الأصول.

تم خلال الفترة من ١٩ إلى ٢٥ تشرين الأول ٢٠١٢ عقد جلسات الاستماع لشهود طرفي النزاع وكذلك للاستماع ومناقشة الخبراء المعيّنين من قبل هيئة التحكيم. بتاريخ ٣ كانون الثاني ٢٠١٣ قامت شركة البوتاس بتقديم مرافعتها النهائية وتم تقديم مرافعة أنا النهائية بتاريخ ٤ شباط ٢٠١٣.

قررت هيئة التحكيم تمديد المهلة المحددة لإصدار القرار في القضية عدة مرات كان آخرها بتاريخ ١ تشرين الثاني ٢٠١٣ حيث قررت هيئة التحكيم تمديد هذه المهلة حتى نهاية شهر كانون الثاني من العام ٢٠١٤.

بتاريخ ٥ كانون الثاني ٢٠١٤ أصدرت هيئة التحكيم قرارها بإلزام شركة أنا بدفع مبلغ ٢٠٢٣٣٠٢٠ دينار أردني وهو ما يمثل ٢٥٪ من كلفة إعادة تأهيل السد ١٨ مع الفائدة القانونية من تاريخ ٣٠ أيلول ٢٠٠٩ وحتى السداد التام بالإضافة إلى ٢٥٪ من رسوم ومصاريف التحكيم وأتعاب المحاماة مع الفائدة القانونية المترتبة عليها من تاريخ الحكم وحتى السداد التام.

بتاريخ ٣٠ كانون الثاني ٢٠١٤ تقدمت شركة أنا لمحكمة الاستئناف بدعوى إبطال قرار التحكيم وقد قررت محكمة الاستئناف وقف السير في نظر هذه الدعوى إلى حين البت في طلب آخر تقدمت به شركة أنا للمحكمة يتعلق بتحية محكمين معينين، وما زال الطلب منظوراً أمام محكمة الاستئناف حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.

٣. هناك عدد من المطالبات الفردية المرفوعة على شركة البوتاس العربية من قبل عدد من الموظفين تتعلق معظمها بتعويضات التأمين الصحي الناجم عن العجز، هذا وتقدر الشركة إجمالي قيمة هذه التعويضات بحوالي مبلغ ١٠٣٦٢٠٠٠ دينار حتى تاريخ القوائم المالية الموحدة.

## ٢٩. إدارة المخاطر

## مخاطر أسعار الفائدة

ان المجموعة معرضة لمخاطر أسعار الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها والتي تخضع لفائدة مثل الودائع لدى البنوك والقروض.

يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل الموحدة للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفائدة كما في ٣١ كانون الأول، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

تتمثل حساسية قائمة الدخل الموحدة بأثر التغيرات المفترضة الممكنة بأسعار الفوائد على ربح المجموعة لسنة واحدة، ويتم احتسابها على الموجودات والمطلوبات المالية التي تحمل سعر فائدة متغير كما في ٣١ كانون الأول.

- ٢٠١٤

العملة	الزيادة بسرر الفائدة	الأثر على ربح السنة	النقص بسرر الفائدة	الأثر على ربح السنة
دينار أردني	(نقطة)	(آلاف الدينير)	(نقطة)	(آلاف الدينير)
	٥٠	١١٠٤	(٥٠)	(١١٠٤)

- ٢٠١٣

العملة	الزيادة بسرر الفائدة	الأثر على ربح السنة	النقص بسرر الفائدة	الأثر على ربح السنة
دينار أردني	(نقطة)	(آلاف الدينير)	(نقطة)	(آلاف الدينير)
	٥٠	١٢٦٨	(٥٠)	(١٢٦٨)

## مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي قد تتجم عن تخلف أو عجز المدينون والأطراف الأخرى عن الوفاء بالتزاماتهم تجاه المجموعة من خلال إصدار اعتمادات مستندية .

وترى المجموعة بأنها ليست معرضة بدرجة كبيرة لمخاطر الائتمان حيث تقوم بوضع سقف ائتماني للعملاء مع مراقبة الذمم القائمة بشكل مستمر. كما تحتفظ المجموعة بالأرصدة والودائع لدى مؤسسات مصرفية رائدة.

تقوم المجموعة ببيع منتجاتها لعدد محدد من العملاء. يمثل أكبر ٥ عملاء ما نسبته ٨٥٪ من الذمم المدينة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ (٢٠١٣: ٨٣٪).

## مخاطر السيولة

إن سياسة المجموعة تتمثل في الإحتفاظ بالنقد وما في حكمه لتوفير السيولة النقدية لتلبية احتياجات المجموعة.

يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوبات المالية (غير مخصومة) كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ و ٢٠١٣ على أساس الفترة المتبقية للاستحقاق التعاقدية وأسعار الفائدة السوقية الحالية:

المجموع	من سنة حتى ٥ سنوات	من ٣ شهور إلى ١٢ شهر	أقل من ٣ شهور	
(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	(آلاف الدنانير)	
<b>٣١ كانون الأول ٢٠١٤</b>				
٢٨٩٤١	-	-	٢٨٩٤١	ذمم دائنة ومستحققات أخرى
٦٣٣٠	-	٦٣٣٠	-	رسوم تعدين البوتاس المستحقة
٥٠٩٧	-	-	٥٠٩٧	مخصص ضريبة الدخل
١٤٠	١٠٤	٢٧	٩	قروض
<b>٤٠٥٠٨</b>	<b>١٠٤</b>	<b>٦٣٥٧</b>	<b>٣٤٠٤٧</b>	<b>المجموع</b>
<b>٣١ كانون الأول ٢٠١٣</b>				
٣٦٣٢٤	-	-	٣٦٣٢٤	ذمم دائنة ومستحققات أخرى
٥٩٤٩	-	٥٩٤٩	-	رسوم تعدين البوتاس المستحقة
١٠١٨٧	-	-	١٠١٨٧	مخصص ضريبة الدخل
١٣٧٩	١٣٨	٦٤١	٦٠٠	قروض
<b>٥٣٨٣٩</b>	<b>١٣٨</b>	<b>٦٥٩٠</b>	<b>٤٧١١١</b>	<b>المجموع</b>

## مخاطر العملات

إن معظم تعاملات الشركة هي بالدينار الأردني والدولار الأمريكي. إن سعر صرف الدينار مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي (١/٤١ دولار لكل دينار).

فيما يلي جدول يوضح أثر التغير المعقول في سعر صرف الدينار الأردني مقابل العملات الأجنبية على قائمة الدخل الموحدة، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة.

-٢٠١٤

العملة	الزيادة في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني	الأثر على الربح (آلاف الدنانير)	النقص في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني	الأثر على الربح (آلاف الدنانير)
يورو	نقطة	١٣	نقطة	١٠
				(١٣)

- ٢٠١٣

العملة	الزيادة في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني	الأثر على الربح (آلاف الدنانير)	النقص في سعر صرف العملة مقابل الدينار الأردني	الأثر على الربح (آلاف الدنانير)
يورو	نقطة	٢٧	نقطة	١٠
				(٢٧)

### ٣. القيمة العادلة للأدوات المالية

تمثل الادوات المالية في الموجودات المالية والمطلوبات المالية.

تمثل الموجودات المالية النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك والذمم المدينة والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وقروض اسكان الموظفين وبعض الأرصدة المدينة الأخرى. تمثل المطلوبات المالية الذمم الدائنة والقروض طويلة الأجل ورسوم التعدين المستحقة وبعض الأرصدة الدائنة الأخرى.

ان القيمة الدفترية للأدوات المالية لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها العادلة.

### ٣١. إدارة رأس المال

يتمثل الهدف الرئيسي فيما يتعلق بإدارة رأس المال المجموعة بالتأكد من المحافظة على نسب رأسمال بشكل يدعم نشاط المجموعة ويعظم حقوق الملكية.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل. هذا ولم تقم المجموعة بأية تعديلات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكل رأس المال خلال السنة الحالية والسنة السابقة.

ان البنود المتضمنة في هيكل رأس المال تتمثل في رأس المال المدفوع والاحتياطات والأرباح المدورة والبالغ مجموعها ٨٦٠٩٨٢ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ مقابل ٨٨٦٢٢٥ ألف دينار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٣.

### ٣٢. معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة الصادرة وغير النافذة بعد

تم إصدار معايير مالية جديدة ومعدلة حتى ٣١ كانون الأول ٢٠١٤ إلا أنها غير ملزمة حتى الآن ولم تطبق من قبل المجموعة:

#### معيان التقارير المالية الدولي رقم (١٥) الايرادات من العقود مع العملاء

يُبين معيار رقم (١٥) المعالجة المحاسبية لكل انواع الإيرادات الناشئة من العقود مع العملاء، وينطبق هذا المعيار على جميع المنشآت التي تدخل في عقود لتوريد الخدمات والبضائع للعملاء باستثناء العقود الخاضعة لمعايير اخرى مثل معيار المحاسبة الدولي رقم (١٧) الايجارات.

يحل هذا المعيار بدلاً من المعايير والتفسيرات التالية:

- معيار المحاسبة الدولي رقم (١١) عقود الانشاء
- معيار المحاسبة الدولي رقم (١٨) الايراد
- تفسير لجنة معايير التقارير (١٣) برامج ولاء العملاء
- تفسير لجنة معايير التقارير (١٥) اتفاقيات انشاء العقارات
- تفسير لجنة معايير التقارير (١٨) عمليات نقل الاصول من العملاء
- التفسير (٣١) الايراد - عمليات المقايضة التي تنطوي على خدمات اعلانية.

يجب تطبيق المعيار للفترات التي تبدأ في أو بعد ١ كانون الثاني ٢٠١٧ مع السماح بالتطبيق المبكر.

## معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) الادوات المالية

قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بإصدار معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ «الادوات المالية» بكامل مراحلها خلال تموز ٢٠١٤، ويبين هذا المعيار المعالجة المحاسبية لتصنيف وقياس الموجودات المالية والالتزامات المالية وبعض العقود لبيع أو شراء الادوات غير المالية. وقد تم إصدار هذا المعيار لاستبدال معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٩ «تصنيف وقياس الادوات المالية». قامت المجموعة بتطبيق المرحلة الأولى من معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ كما صدرت خلال العام ٢٠٠٩، وكان التطبيق الأولي للمرحلة الأولى في ١ كانون الثاني ٢٠١١ وستقوم المجموعة بتطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ الجديد بتاريخ التطبيق الالزامي في ١ كانون الثاني ٢٠١٨ والذي سيكون له أثر على تصنيف وقياس الموجودات المالية.

## طريقة حقوق الملكية في القوائم المالية المنفصلة (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٧ ومعيار التقارير المالية الدولي رقم ١)

قام مجلس معايير المحاسبة الدولية خلال شهر آب ٢٠١٤ بتعديل معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٧ (القوائم المالية المنفصلة) والذي أتاح للمنشآت خيار اتباع طريقة حقوق الملكية في محاسبة الاستثمارات في الشركات التابعة والحليفة والشركات تحت السيطرة المشتركة كما هو موضح في معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٨. كما تم اجراء تعديل آخر على معيار التقارير المالية الدولي رقم ١ والذي يسمح للمنشآت التي تتبع طريقة حقوق الملكية من تطبيق الاستثناء الوارد في معيار التقارير المالية الدولي رقم ١ والخاص بعمليات الاندماج قبل تاريخ التملك.

يتم تطبيق هذه المعايير اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠١٦، كما يجب تطبيقها بأثر رجعي مع السماح بالتطبيق المبكر.

معيار المحاسبة الدولي رقم (١) عرض القوائم المالية - (تعديلات)  
تشمل هذه التعديلات تحسينات محدودة تركز على الأمور التالية:

- الجوهرية
- التصنيفات والتجميع
- هيكل الايضاحات
- الافصاح عن السياسات المحاسبية
- عرض بنود الدخل الشامل الآخر الناتجة عن الاستثمارات التي تتبع طريقة حقوق الملكية.

لا يتوقع أن تؤثر هذه التعديلات على المركز المالي أو الأداء المالي للمجموعة. لا تتوقع المجموعة أن يكون لهذه التعديلات أثر جوهري على ايضاحات البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

يتم تطبيق هذه المعايير اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠١٦، مع السماح بالتطبيق المبكر.

## تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٠) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) - المنشآت الاستثمارية

تعرض هذه التعديلات الأمور التي قد تنتج من أثر تطبيق الإستثناء من متطلبات التوحيد للمنشآت التي ينطبق عليها تعريف المنشأة الاستثمارية وتوضح الأمور التالية:

- ينطبق الإستثناء من متطلبات التوحيد على الشركة الام التابعة لمنشأة استثمارية، عندما تقوم المنشأة الاستثمارية بقياس وتقييم جميع استثماراتها في الشركات التابعة على أساس القيمة العادلة.
- يتم توحيد القوائم المالية للشركة التابعة التي لا ينطبق عليها تعريف المنشأة الاستثمارية وتقوم بتقديم خدمات للمنشأة الاستثمارية. ويتم قياس وتقييم جميع الاستثمارات في الشركات التابعة الأخرى على أساس القيمة العادلة.

- تطبيق طريقة حقوق الملكية من قبل المنشآت التي لا ينطبق عليها تعريف المنشأة الاستثمارية والتي تملك حصة في شركة حليفة أو مشاريع مشتركة والتي ينطبق عليها تعريف المنشأة الاستثمارية؛ تسمح التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٢٨) الاستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة - للمستثمر عند اتباع طريقة حقوق الملكية بالإبقاء على الطريقة المتبعة من قبل المنشآت الاستثمارية الحليفة أو المشاريع المشتركة عند قيامها بقياس وتقييم استثماراتها في الشركات التابعة على أساس القيمة العادلة.

يتم تطبيق هذه المعايير اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠١٦، كما يجب تطبيقها بأثر رجعي مع السماح بالتطبيق المبكر.

### ٣.٣. إعادة تبويب

تم إعادة تصنيف بعض أرقام عام ٢٠١٣ ليتناسب مع تصنيف أرقام السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٤. هذا ولم ينتج عن إعادة التصنيف أي أثر على الأداء المالي للمجموعة.



شركة البوتاش العربية لمنهلة العامة  
ARAB POTASH COMPANY PLC

هاتف: +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٥٢٠ فاكس: +٩٦٢ ٦ ٥٢٠٠٠٨٠ ص.ب: ١٤٧٠ عمان ١١١١٨ الأردن  
[www.arabpotash.com](http://www.arabpotash.com)



ARAB POTASH COMPANY PLC



**Annual Report 2014**





**His Majesty  
King Abdullah II Ibn Al Hussein**





**His Royal Highness Crown  
Prince Al Hussein Bin Abdullah II**



## **Arab Potash Company PLC**

### **Fifty Eighth Annual Report**

Of the Board of Directors and the consolidated financial statements of the Company for the year ended 31 December 2014, presented at the Ordinary General Assembly Meeting at 12:00 noon on Thursday 23rd April 2015 AD, 29th Jamadi Al Akher 1436H,

# Contents

Message from the Chairman	8	D. Other Benefits and Housing	54
2014 in Numbers	10	<b>10. Risk Management</b>	<b>54</b>
Safety	14	<b>11.APC's Main Achievements in 2014</b>	<b>55</b>
Production	16	A. Safety	55
Sales	18	<b>12.Financial Impact of Non-Recurring Activities that Occurred during the Financial Year and are Not Part of the Company's Core Activity.</b>	<b>56</b>
National and International Quality Standards Compliance	18	<b>13.Trend of Major Financial Indicators for the period 2010 - 2014</b>	<b>56</b>
Governance	19	<b>14.Financial Performance Analysis</b>	<b>57</b>
APC Corporate Social responsibility (CSR)	23	A. Property, Plant and Equipment	57
Board of Directors Report	24	B. Inventory	57
<b>1. Company Activities</b>	<b>25</b>	C. Investments	57
A. Number of employees by geographic location	25	D. Loans	57
B. Capital Investment	25	E. Revenues from Sales	57
<b>2. Subsidiary and Affiliate Companies</b>	<b>26</b>	F. Gross Cost	57
A. Subsidiaries	26	G. Profits	58
B. Affiliates	27	H. Shareholders' Equity	58
<b>3. Board of Directors and Executive Management</b>	<b>28</b>	<b>15. Future Plans</b>	<b>58</b>
A. Board of Directors	28	<b>16.Auditors', Legal and Consultants' Fees for the Company and Subsidiaries' External Auditor's Fees</b>	<b>59</b>
Curriculum Vitae of Board Members	29	A. The external auditor's fees for 2014 in thousands of Dinars were as follows	59
B. Members of the Executive Management	35	B. Internal Auditor's Fees	59
Curriculum Vitae of Executive Management	36	C. Legal Fees	59
<b>4. Names of Major Shareholders</b>	<b>38</b>	<b>17.Number of Shares Held by Members of the Board of Directors and Executive Management and Their Relatives</b>	<b>60</b>
<b>5. Competitive Position within the Sector of Activities</b>	<b>38</b>	A. Shares owned by Members of the Board of Directors	60
A. The International Scene	38	B. Shares Owned by Members of the Executive Management	60
B. Significant Developments for Potash	39	C. Shares Owned by Relatives of Members of the Board of Directors and Executive Management	60
C. Potash Production	40	<b>18.Compensations and Benefits</b>	<b>61</b>
D. Potash deliveries and demand	41	<b>19.Summary of the Arab Potash Company's CSR program 2014 in Jordan Dinars</b>	<b>63</b>
E. Prices	44	<b>Summary of the Arab potash Company's CSR program 2014 in Jordan Dinars</b>	<b>64</b>
F. Developments in APCs main markets	44	<b>20.Related Party Transactions</b>	<b>68</b>
G. APC Sales and Marketing	46	<b>21.APC Contributions to the Protection of the Environment and Local Communities</b>	<b>68</b>
H. Shipping and Logistics	48	A. APC Contributions to the Protection of the Environment	68
I. International Activities and Promotion	50	B. APC contributions to the service of local communities	68
J. Market Development	50	<b>22.Declarations and Recommendations</b>	<b>69</b>
<b>6. Company's Dependence on a Local or Foreign Supplier or Customer by more than 10%.</b>	<b>50</b>	<b>Recommendations</b>	<b>70</b>
<b>7. Government Protection or Concessions to the Company or its Products</b>	<b>51</b>		
<b>8. Decisions by the Government or International Organizations that had a Material Effect on the Operation of the Company or Its Competitiveness</b>	<b>51</b>		
<b>9. Organizational Structure</b>	<b>52</b>		
A. Organizational Charts	52		
B. Number and Qualifications of Company Employees	53		
C. Training Courses for APC Employees	53		



## Message from the Chairman

### In the name of God the Compassionate, the Merciful

The Members of the Board of Directors, the Executive Management of the Arab Potash Company (APC) and I are delighted and honored to submit to you the 58th annual report for the year 2014 on the Company's operations, including its consolidated financial statements for the year ended 31/12/2014. The report also contains a review of the past year's achievements and an outlook for the new year.

APC, continued to focus on the safety of its employees as the first priority, given that the Company employs more than 2,100 people, mostly from the local communities. I am delighted at the start of this report to bring you the news that we have completed five million working hours without lost-time injury, which is defined as work-related injuries that require the injured person to take leave of absence for treatment. This first-time achievement places the company at the forefront of enterprises in the region in terms of workplace safety.

The global potash market in 2014 continued to suffer from the repercussions of the dissolution of the joint marketing venture between Russia and Belarus, which happened in mid 2013. This had a significant impact on global supply patterns during the year. In addition, macroeconomic factors namely lower oil prices and a strengthening dollar caused imbalances in local potash prices, which impacted short term demand.

These developments resulted in a decrease of the average selling price from \$ 380 to \$ 300 during 2014. The price-drop coincided with the increase in APC's production costs over the past years, mainly the cost of energy and electricity which increased by about 15% in 2014 compared with 2013, and the cost of water which increased by 24%. It should be noted that part of the rise in production costs was linked to the increase in production volumes. Labor costs also rose by 4%. This significant rise in production costs placed APC among the highest cost producers in the world, after it was one of the lowest in this area until 2008.

APC continues to study ways to reduce costs, especially the high cost of electricity. The Company engaged an international consultant to study the possibility of using renewable energy, and concluded that the optimal choice was to proceed with the project to generate electricity using solar cells, at a capacity of 33 MW. The project will be completed in two years. In addition, APC continues to study the option of building a plant to generate electricity and steam using natural gas.

APC production in 2014 reached 2.1 million tons, which is equivalent to 105% of the annual production plan of two million tons, compared with 1.7 million tons in 2013.

Based on long-term market projections, which indicate an increase in long-term demand for potash, the Board of Directors approved the project for phased expansion in production. The first phase will raise production capacity by 65,000 tons per year and it will be completed in 30 months. This will be in addition to the project to increase the production capacity of granular potash by 250,000 tons per year at a cost of JD 9 million, which is expected to be completed in 2016. The Company is also studying other expansion options.

APC focused in 2014 on maintaining and developing its market share. Local and regional sales increased considerably, and shipments to China and India also increased at a healthy pace during the year. The Arab Potash Company also continued to focus on Africa, where its sales increased by 32,000 tons, or 37% after the growth achieved in the previous year, which amounted to 24%.

Among APC's main achievements in this area was that sales to China more than doubled to reach 642,000 tons, in accordance with the MoU signed in Beijing in 2013, which covers potash sales until 2016. Sales to India also increased beyond the 500,000 ton level. It should also be noted that there has been a marked improvement in the quality and purity of APC's product which is of 3% higher purity than the specifications guaranteed.

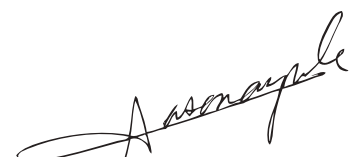
In the area of social responsibility and investment in local community development and environmental protection, APC's budget in 2014 amounted to JD 7.5 million, which was allocated according to priorities set in consultation with public and private institutions and local communities. 29% was allocated to education and higher education, 21% for social development and the care of orphans, 21% for municipalities and supporting official institutions, 11% for health and care for people with special needs, 8% for sports and youth, 3% for water and the environment, 3% to support cultural activities, 3% for the maintenance and repair of houses of worship, and 1% to support professional and trade union activities. These programs benefitted more than 2,000 associations and 100,000 citizens.

One of the most important achievements in this area was the opening of Tawahin Al Sukkar Mixed Secondary School located in Ghor Al Mazra'ah, which APC financed fully to the value of JD 1.06 million, in response to an initiative by His Majesty King Abdullah II Ibn Al Hussein. The school provides a model learning environment for about 1,000 students from the Southern Valley Area, from kindergarten to the tawjihi (school leaving exam). This will empower them to greater educational attainment and expand the opportunities available to them to build a better future. The highest international standards were observed in designing and building the school in terms of the space available to students in the classroom, and the presence of all necessary facilities. The school includes 24 classrooms, computer, science and biology labs, special halls for kindergarten, sports and art, a prayer enclosure, and external playgrounds in addition to five dunums (1 dunum = 1,000 sq. m) of greenhouses for extracurricular activities. The school replaces three schools that were located in rented buildings.

In conclusion, I would like to extend, in my own name and on behalf of Members of the Board of Directors and Executive Management, as well as all members of the Arab Potash family my sincere thanks to the Company's shareholders and our valued customers for their continued trust in the Company and its products; I also thank our strategic partner PotashCorp for providing us with valuable advice and expertise that empower us to make constant improvement and progress, and I express my sincere appreciation and pride in the staff of the Company for their outstanding achievements. I pray to God Almighty to bless us and grant us success in the coming years so we may continue to realize our objectives and make greater contributions in the service of our cherished Jordan, in keeping with the vision of His Majesty King Abdullah II Ibn Al Hussein, may God protect him.

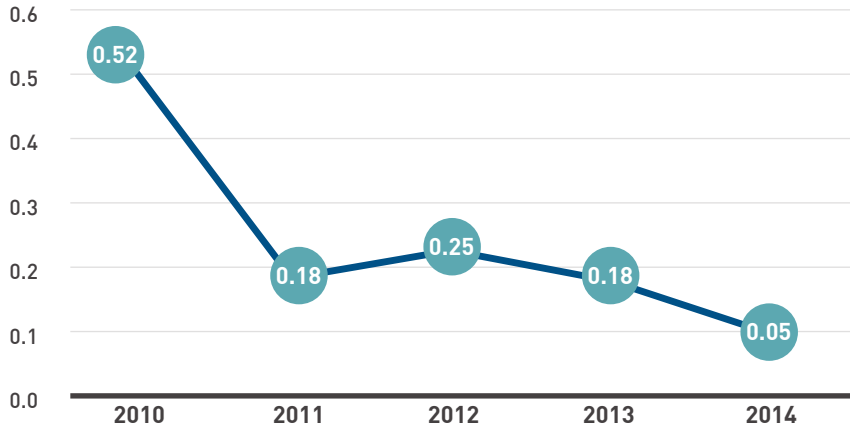
May God's peace and blessings be with you

**Chairman of the Board  
Jamal Ahmad Al Sarayrah**



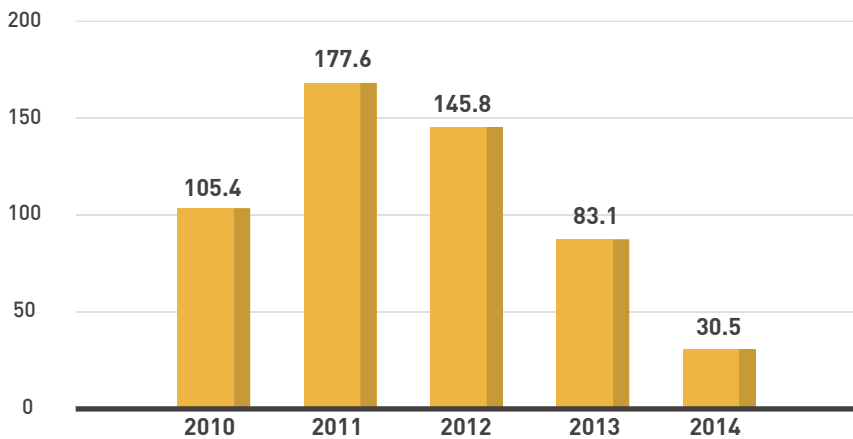
# 2014 in Numbers

## Arab Potash Company in numbers 2010-2014:



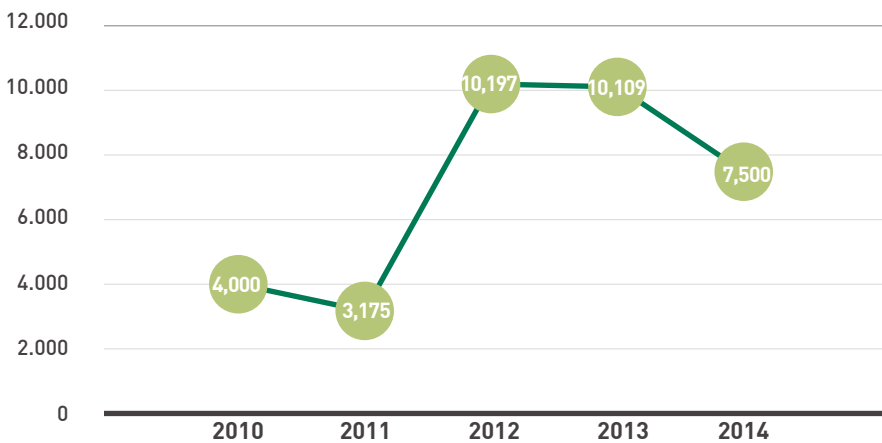
Safety - The number of lost time work injuries per 200,000 hours of work

## 1. Contributions to the Treasury



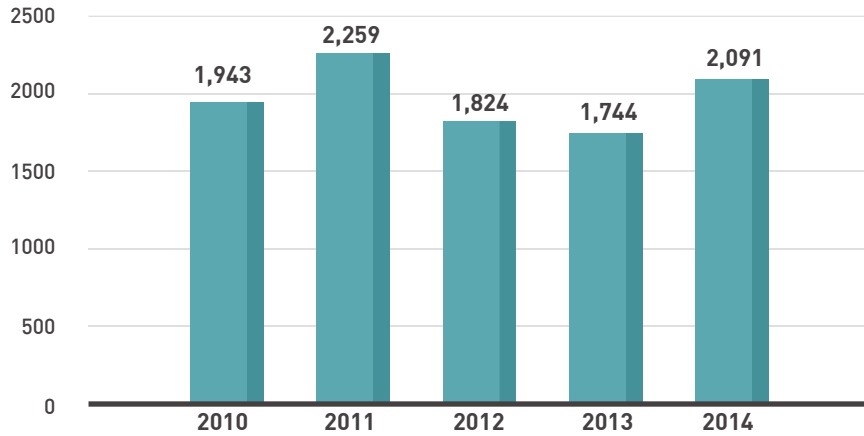
Contributions to the Treasury (Million JD)

## 2. Community Social Responsibility Contributions



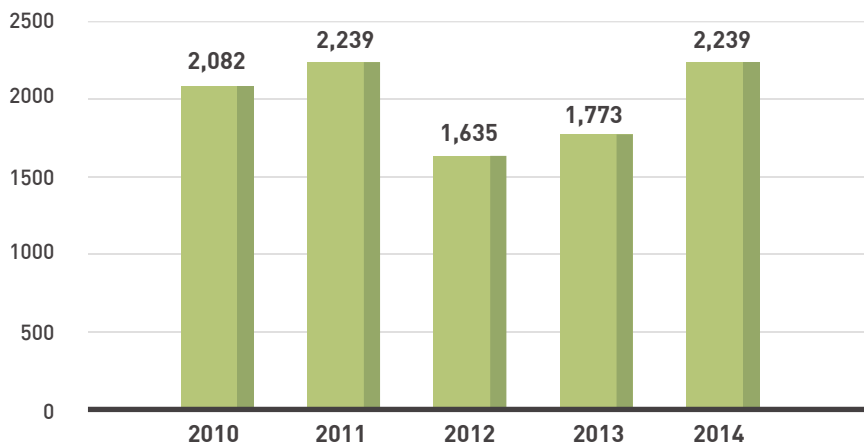
APC CSR Contributions (Million JD)

### 3. Production



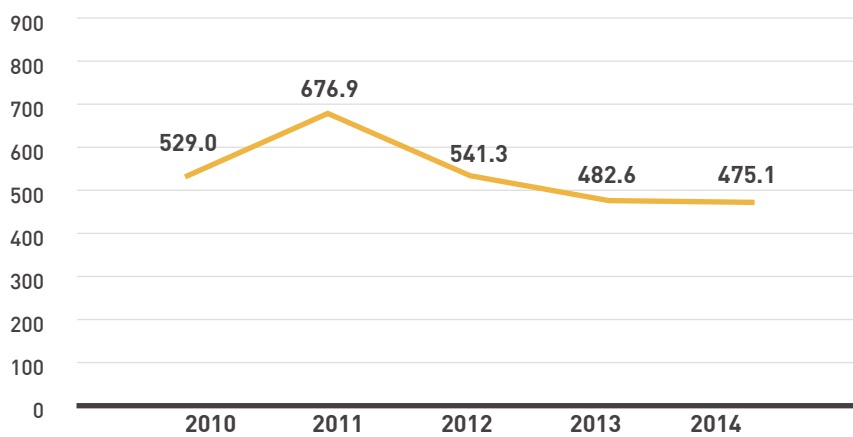
APC Production  
(Thousand MT)

### 4. Sales



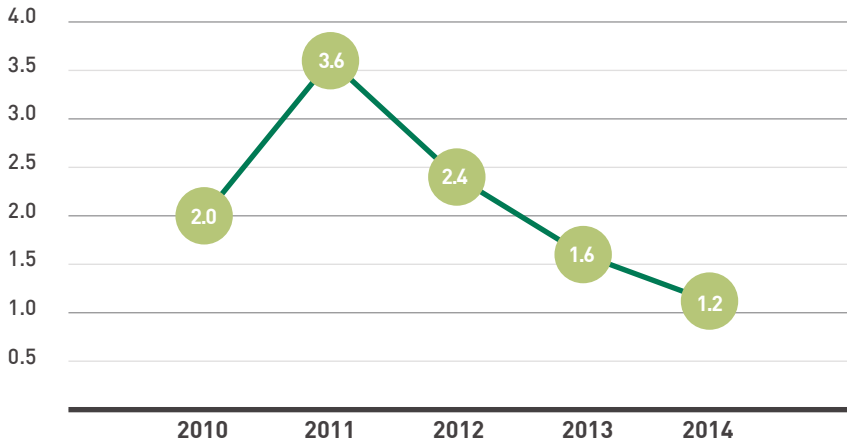
APC Sales  
(Thousand MT)

### 5. Revenues from Sales



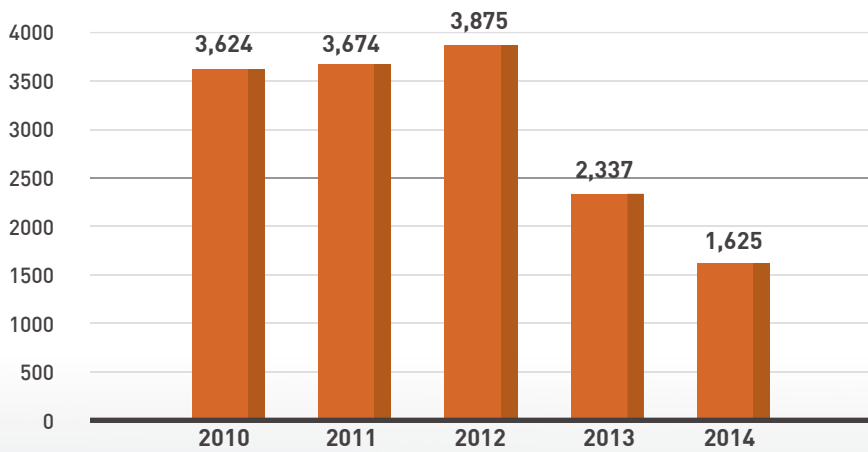
Revenues  
from Sales  
(Million JD)

### 6. Earning Per Share



Earnings Per Share (JD)

### 7. Market Value in Amman Stock Exchange (ASE)



Market Value in Amman Stock Exchange (ASE) (Million JD)



## Major Financial Indicators for the period 2010-2014 in Thousand JD Except Financial Ratios, Share Data, Production and Sales Number

Details	2014	2013	2012	2011	2010
Potash Production (Million Tons)	2.09	1.74	1.82	2.26	1.94
Potash Sales (Million Tons)	2.24	1.77	1.63	2.24	2.08
Consolidated Sales Revenue	535,465	521,209	586,268	720,200	559,000
Potash Sales Revenue	475,051	482,591	541,300	678,800	529,000
Gross Profit	140,507	183,296	300,700	402,000	262,100
Profit from Operations	85,681	122,986	212,400	304,000	185,800
Financing Charges	641	1,027	3,344	4,900	3,800
Other Revenues	3,338	1,588	17,722	44,800	15,600
Net Profit After Tax	99,676	130,661	198,822	299,700	162,700
Net Fixed Assets	291,846	333,947	379,001	426,600	409,700
Long Term Loans & Other Long Term Obligations	9,191	14,266	20,032	41,800	44,400
Shareholders' Equity	860,982	886,488	963,915	1,015,200	819,900
Debt: Equity Ratio	0.01%	0.15%	0.7%	2.0%	3.9%
Return On Assets	10.6%	12.9%	18.4%	24.5%	16.1%
Return On Shareholders' Equity	11.6	14.7%	20.1%	32.7%	19.8%
Current Ratio	6.42	5.10	5.70	3.80	2.90
Closing Share Price/JD	19.50	28.05	46.51	44.10	43.50
Profit Dividends*	-	124,977	208,293	249,953	104,146
Dividends Percentage	-	150%	250%	300%	125%
Earnings Per Share / JD	1.2	1.6	2.4	3.6	2.0
Price Earnings Ratio	16.25	17.90	19.50	12.30	22.30
Royalty Fees JD per ton Produced	6.4	14.6	31.2	26.9	19.1

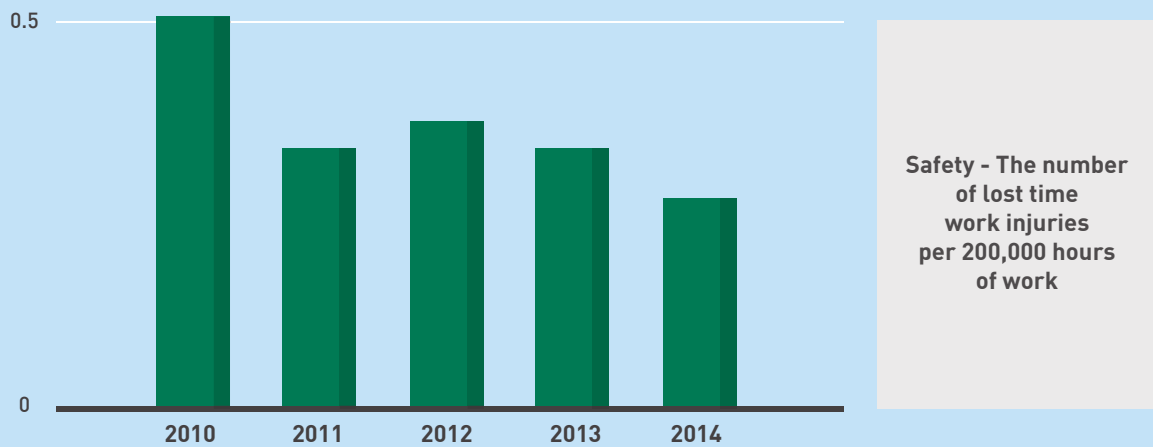
\* Will be decided in the 2014 general assembly meeting which will be held in 2015.

## Safety

APC believes that safety is the most important aspect of each job. It is a priority for APC to provide employees with a safe work environment including the proper personal protective equipment, so they can return home safely to their families.

In 2014, APC exceeded five million hours without a lost time injury – this is the first time that APC achieved that number.

The company also works to maintain its leading and excelled role in safety at the local and international level; the figure below shows that our Lost Time Injury Rate in 2014 was (0.05) accidents per 200,000 Person Hours Worked.

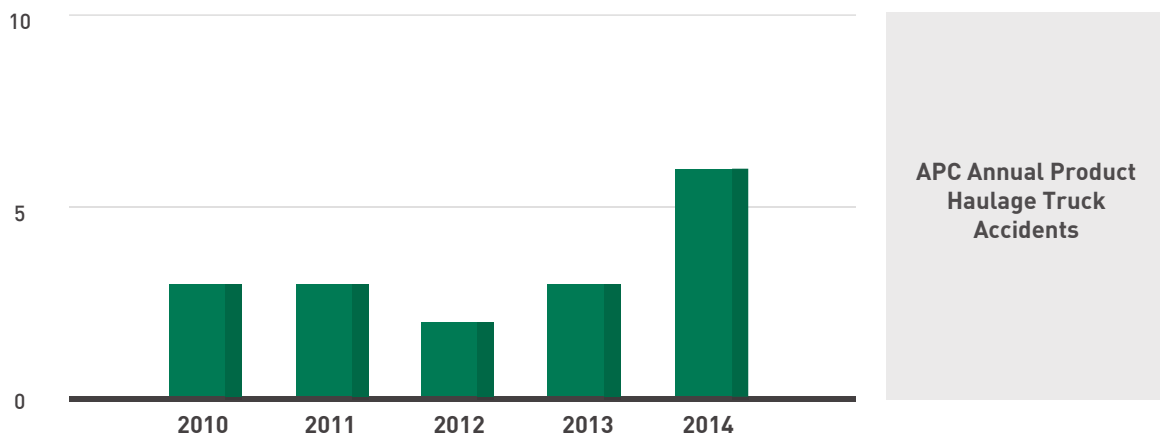


Unfortunately APC trucks experienced 6 accidents during 2014. Proactive measures have been taken to reduce this number going forward. APC is committed to the safety of its drivers and the public.





## APC Annual Product Haulage Truck Accidents (2010 - YTD 2014)



APC Annual Product  
Haulage Truck  
Accidents

## Safety Initiatives in 2014 included:

1. Renew the safety management system certificate according to OHSAS – 18001:2007 for three new years.
2. Achieving 5 million working hours without lost time injury.
3. Performing six safety forums, 4 for supervisors & superintendents and 2 for trucking and traffic safety.
4. Effective implementation for the audit program on the key safety procedures at APC workplaces.
5. In November 2014, APC implemented a new system to evaluate service providers' safety performance.
6. Conducting training & awareness safety courses for APC service providers.
7. Reviewing and updating key safety procedures such as "Lockout/Tagout", Excavation Works Safety, and Mobile Cranes & Critical Lifts.
8. Updating the emergency safety plan for all APC sites and implementing all scheduled emergency drills in conjunction with the Civil Defense.
9. Effective participation in problem solving during the severe winter conditions in Karak, Safi and the Aqaba highway.
10. Continuous logistical support to Potash Civil Defense Center by Fire fighting, rescue, diving equipment, operations materials & medical supplies according to the agreement with the Civil Defense.
11. Developing and distributing the "Office Safety Calendar" in Arabic and English languages, which enhances the safety awareness among all APC employees.
12. Conducting the safety celebrations on the occasions of achieving one million or more person hours worked free of loss time injury.



## Production

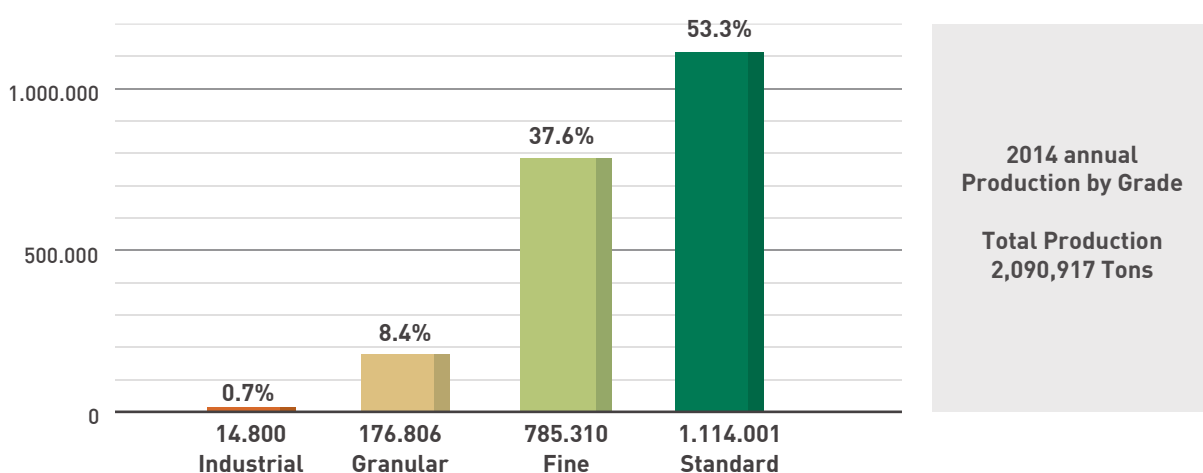
The total production in the year 2014 was (2,090,917) tons which is equal to 105% of the annual production plan (2,000,000) tons and 124% of 2013 (1,744,238) tons.

The following table is showing the produced quantities from each grade of potash and the ratios from the total production in 2014:

Grade	Tons	Ratio (%)
Standard	1,114,001	53.3
Fine	785,310	37.6
Granular	176,806	8.4
Industrial	14,800	0.7
<b>Total</b>	<b>2,090,917</b>	<b>%100</b>



The following chart also shows the produced quantities and Grade ratios in 2014:

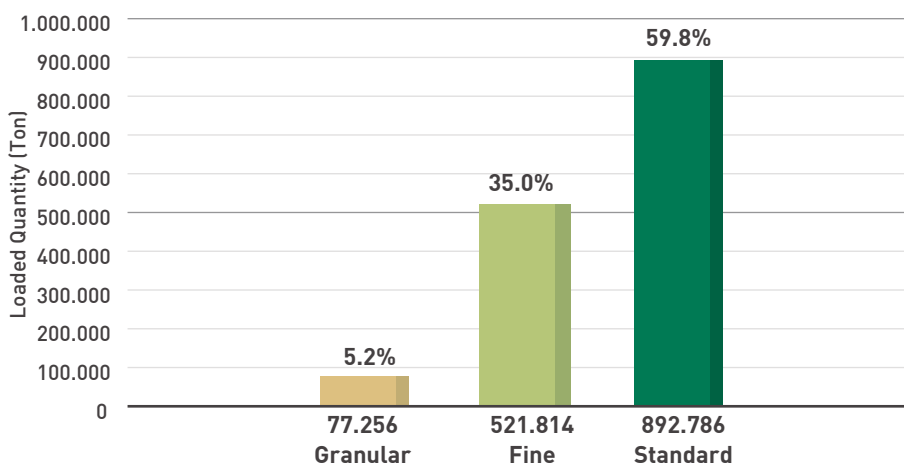


Potash is transported to the Aqaba warehouse, KEMAPCO, NJFC and JBC by means of our APC fleet while the local markets are being loaded at the Safi site. Transported quantities in 2014 are shown in the following table and charts:

Destination	Quantity (tons)	%
Aqaba Warehouse	1,491,856	<b>70.4</b>
Local Markets	449,003	<b>21.2</b>
KEMAPCO	109,785	<b>5.2</b>
JBC	55,564	<b>2.6</b>
NJFC	12,828	<b>0.6</b>
<b>Total</b>	<b>2,119,036</b>	<b>100</b>



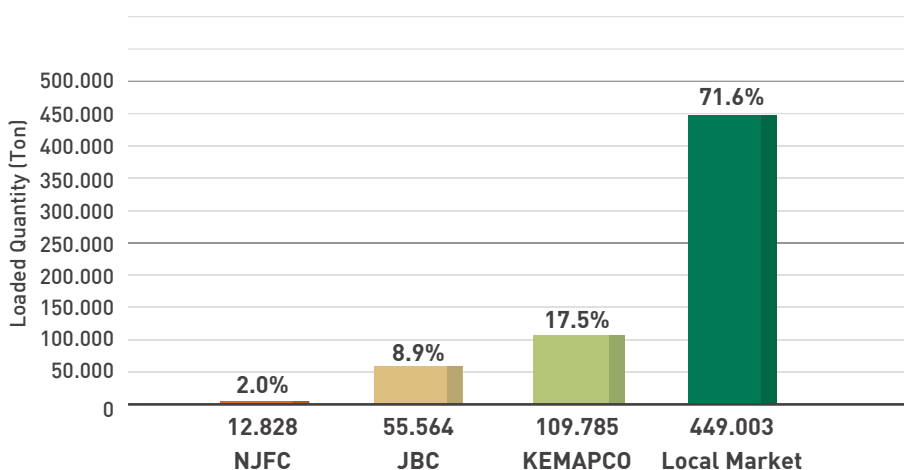
The total potash transported to Aqaba warehouse was (1,491,856) tons as shown in the following chart:



Potash Transorted to  
Aqaba warehouse  
by Grade

Total Quantity  
1,491,856 Tons

and the quantities transported to local markets and to other companies were (627,180) tons as shown in the following chart:



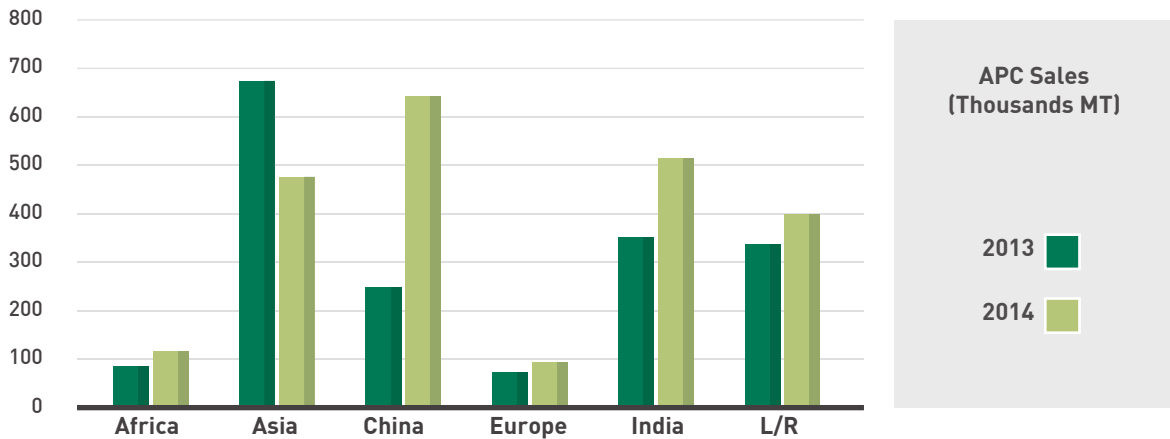
Potash Transorted to  
Local Markets and  
to Other Companies

Total Quantity  
627,180 Tons



## Sales

Sales volumes in 2014 grew by more than 26% over the year before. Local and Regional sales grew significantly as did shipments to China and India. Sales to most APC markets grew at a healthy pace during the year. APC continued its focus on Africa and achieved a volume increase of 32K tons or 37% after the 24% growth in the previous year.



## National and International Quality Standards Compliance



The Arab Potash Company Management recognizes the importance of customers' satisfaction as a basis for enhancing productivity and quality. In order to achieve that, APC implements the quality management system according to international standard ISO-9001 and enhances the process performance of products and ensures optimum utilization of resources at all production stages by complying with the most important quality standards for which we have obtained the compliance certificates by international certification bodies.

APC potash product types: fine, standard and granular were certified for the compliance with Australian Quarantine and Inspection Service (AQIS) requirements for shiploading as free flow in vessels and as packaging in sealed containers. Such achievement supports APC to export potash products to the Australian Markets that are classified as very sensitive to the quality and hygiene as free from any organic materials. APC has achieved all



manufacturing, quality and hygiene requirements of AQIS protocol in short time due to the effective and early implementation of our quality management system with top management support and full cooperation of concerned departments. Two certificates were granted by an Australian government representative after auditing and inspecting products during handling, storing, transporting and shipping processes at plants and Aqaba sites and after exporting trial shipments of potash as assurance for compliance with their requirements.

APC continues to comply with the Jordan Quality Mark requirements and maintains its fertilizer and industrial certificates granted by the Jordan Standards Organization (JSO). The JSO conducts annual audits of our Potash products during the handling, storing, final testing, and ship loading processes.

APC holds weekly quality meetings which are headed by VP Operations and attended by representatives of Quality, Production, Technical, Aqaba Site and Maintenance departments. Quality Standards are a vital pillar at APC and a direct impact on product quality and customer satisfaction. As a result, APC is dedicated to continuous improvement on the performance of the production processes and the implementation of quality projects to be completed. Additionally APC activates the role of quality assurance in measuring key quality indicators and comparing technical specifications for quality, analyzing and presenting on a weekly basis to take appropriate preventative measures to ensure timely improvement of product quality, which contributes directly to increasing the purity of potash in comparison with other potash producers around the world.

Upon CEO and VP Operations' directions; QES started to work on including APC potash products within the international program "Product, Protect and Sustain" adopted by the International Fertilizer Association (IFA) for the purpose of safety in the workplace and safety use during product lifecycle; security from product misuse; and sustainability through maximizing efficiency and minimizing the environmental impact. The first stage started with measuring the APC performance as a self-assessment and benchmarked against the performance level of the global fertilizer industry where it will be used for evaluation to proceed to the next stage of certification in 2015.

## Governance



The governance guide was prepared in view of the development of the national economy at all levels, and in line with the Jordan Securities Commission (JSC)'s effort to develop the national capital market and its regulatory and organizational framework. It contains rules of corporate governance for shareholding companies listed on the Amman Stock Exchange (ASE) for the purpose of establishing a clear framework that regulates their relations and management while defining their rights, duties and responsibilities in order to realize

their objectives and safeguard the rights of all stakeholders. These rules are based mainly on the Securities Law and related regulations, the Companies Law, and the international principles established by the Organization of Economic Cooperation and Development (OECD).



The Company adheres and complies with the guidelines as set forth in the corporate governance manual.

Arab Potash Company has a vision to enhance its performance and compliance with corporate governance. APC signed an agreement with the International Finance Cooperation (IFC), as part of a cooperation program with the Companies Control Department to review and assess APC's corporate governance framework. This study has been completed and the results of the study have been presented to the Board.

In addition, APC has participated in the workshop titled "Corporate Governance Scorecards" held by the Amman Security Commission. Further more, all corporate governance disclosures were submitted to the commission as required.

## Board of Directors

### A. Duties and Responsibilities of the Board of Directors

The Company is in general compliance with the governance guidelines related to the Board of Directors.

### B. The Board of Directors Committees

The Board of Directors established several Committees according to its needs and as required by the rules and regulations, including:

- Investments Committee
- Finance, Administrative and Remuneration Committee
- Tendering Committee
- Dikes Affairs Committee
- Audit Committee
- Corporate Social Responsibility and Donations Committee

### C. Board of Directors' Meetings

The company is in compliance regarding board of directors meetings. During 2014 it convened six times.

## General Assembly Meetings

The Company is in full compliance with the guidelines related to General Assembly meeting.

## General Rights

The Company is in compliance with all items in the governance guidelines related to general rights.

## Shareholders' rights

The Company is in compliance with all items in the governance guidelines related to Shareholders' rights.

## Rights within the jurisdictions of the General Assembly

The Company is in compliance with all these guidelines.

## Disclosures and Transparency

### Audit Committee

The company is in general compliance with the guidelines related to the Audit Committee.

### Audit Committee Responsibilities

- The primary responsibility of the Audit Committee is to oversee the Arab Potash financial controls including appropriate disclosure, internal controls, and Enterprise Risk Management, external and internal audit activities, and reporting processes. It reports the results of its activities to the Board of Directors.
- The responsibility of the Audit Committee does not waive the ultimate responsibility of the Board of Directors and Executive Management regarding APC's internal controls, compliance with rules and regulation and soundness of financial information.
- The audit committee consists of a minimum of three and a maximum of five non-executive members of the Board of Directors. The majority of committee members are independent and one of them is nominated to the Chair of the Audit Committee. The Board of Directors selects members of the committee and appoints its Chairman. All committee members are financially literate with financial and managerial experience. At least one member is designated as the financial expert. The financial expert worked previously in accounting and auditing and/or has related degrees and professional certification.
- The committee meets at least four times a year and the minutes of the meetings are properly administered. During 2014 the committee held six meetings.

### Authorities of the Audit Committee

- The company is in compliance with the guidelines related to the powers and authorities of the Audit Committee

### External Auditor

- The Company is in general compliance with the guidelines related to the external auditor.
- The Audit Committee during 2014 met with the company's external auditor without the presence of Executive Management or any person representing it.

### Finance, Administrative and Remuneration Committee (F&A)

The company is in general compliance with the guidelines related to the Finance, Administrative and Remuneration Committee.

- 1. The Committee shall consist of five non-executive Board members** (one of them shall be from the Audit Committee members), provided that three of them are independent members and one of them to chair the committee. The committee members and its Chairman shall be selected by the Board of Directors.
- 2. The Committee shall appoint from its members a Deputy Chairman of committee** to be in the place of Committee Chairman upon his absence. Also, the committee shall appoint its secretary from employees in the Human Resources or Finance Departments at the company in order to organize committee meetings, prepare their agendas, write their minutes of meetings and their resolutions in a special register and same to be signed by Committee Chairman and its members who attended the meeting.
- 3. Tasks and responsibilities of the committee:**
  - a. To ensure the independence of F&A members at the Board of Directors meetings, conducted regularly.
  - b. To review draft regulations set out by the Executive Management of the company related to the granting of bonuses and incentives in addition to salary scale and benefits of company employees and/or any amendments on these regulations and submitting them to the Board of Directors for their approval. These regulations are reviewed on an annual basis.
  - c. Review of draft regulations set out by the Executive Management of the company related to Human Resources and/or any amendments on these regulations and submitting them to the Board of Directors for their approval, and their review on an annual basis.
  - d. Review draft regulations of the company and/or any amendments on the company's regulations set out by the Executive Management of the Company and submitting them to the Board of Directors for their Approval.
  - e. Review Organizational Structure of the Executive Management and/or any amendments thereof and submit the same to the Board of Directors for its approval.
  - f. Determine the company's needs related to Executive Management and basis of their selection.

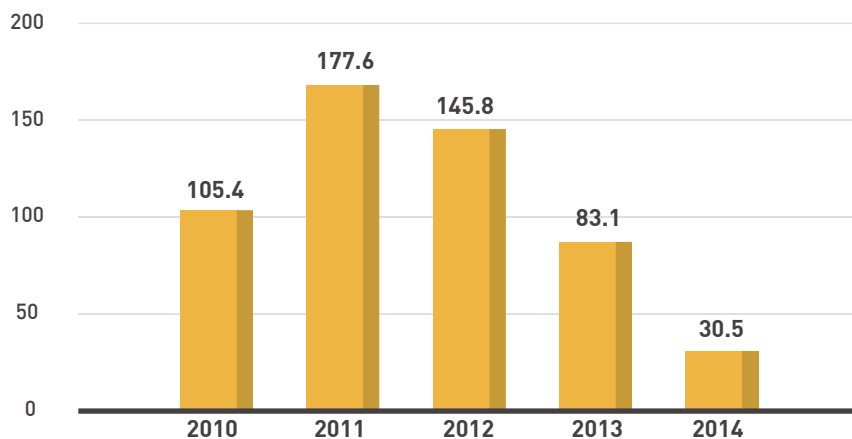


### Payments Made or Due to Be Paid to the Government either Through the Ministry of Finance or Other Relevant Institutions (1,000 Dinars) 2010 - 2014

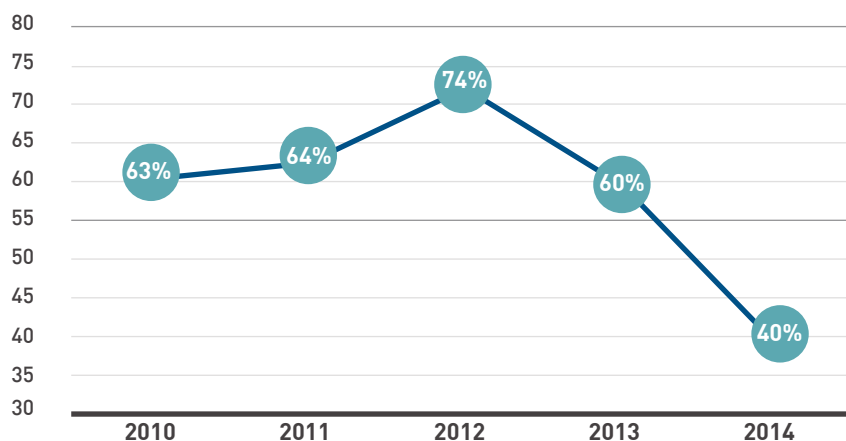
Year	Dividends	Tax	Royalty	Port Fees	Land Rent	Road Fees	Total	Of Net Income %
2010	27,997	30,112	39,774	4,299	1,500	1,711	105,393	63%
2011	69,984	39,745	60,220	4,309	1,500	1,859	177,617	64%
2012	59,798	30,015	49,883	3,009	1,641	1,440	145,786	74%
2013	33,601	17,114	25,949	3,101	2,016	1,240	83,021	60%
2014	-*	9,844	13,330	4,028	1,805	1,505	30,513	40%
<b>Total</b>	<b>191,380</b>	<b>126,830</b>	<b>189,156</b>	<b>18,746</b>	<b>8,463</b>	<b>7,755</b>	<b>542,329</b>	<b>64%</b>

\* Will be decided in the 2014 general assembly meeting which will be held in 2015.

### Payments Made or Due to Be Paid to the Government either Through the Ministry of Finance or Other Relevant Institutions 1,000 JD 2010-2014



Contributions to the Treasury (Million JD)



Payments Made or Due to Be Paid to the Government as a percentage of Net Profits



## APC Corporate Social responsibility (CSR)



APC's CSR budget in 2014 amounted to JD 7.5 million, which was allocated according to priorities set in consultation with public and private institutions and local communities. 29% was allocated to education and higher education, 21% for social development and the care of orphans, 21% for municipalities and

supporting official institutions, 11% for health and care for people with special needs, 8% for sports and youth, 3% for water and the environment, 3% to support cultural activities, 3% for the maintenance and repair of houses of worship, and 1% to support professional trade unions and other activities.

### Summary of the Arab Potash Company's CSR program 2014 in Jordan Dinars

Sector	Sub-Sector	Subsector total	Sector total
	Universities	949,117	
	Schools	1,254,140	
Education			2,203,257
	Welfare associations	918,249	
	Welfare packages	513,670	
	Orphans' care	122,500	
Social development			1,554,419
	Municipalities	567,329	
	Official organization	288,619	
	Community halls	530,000	
	Development associations	165,000	
Official bodies			1,550,948
Water & environment			256,147
	Health organization	586,500	
	Health associations	174,800	
	Special needs care	70,440	
Health			831,740
Sports			604,550
	Churches	18,000	
	Mosques	168,899	
Houses of worship			186,899
Culture			209,340
Professional associations			102,700
<b>Total</b>			<b>7,500,000</b>
Other sponsorship			133,000

# Board of Directors Report

According to the Requirements of the Jordan Securities Commission

## Honorable shareholders,

The Board of Directors welcomes you to this Ordinary Annual General Assembly Meeting and presents to you the Fifty-Eighth Annual Report and the Consolidated Financial Statements for the year ended December 31, 2014 in accordance with the Companies Law, Jordan Securities Commission Law and APC by-laws.

## Arab Potash Company Addresses

### Head Office - Amman

Al Shmeisani - Aljaheth St.  
P.O. Box 1470 Amman 11118 Jordan  
Tel.: +96265200520  
Fax: +96265200080  
Website: [www.arabpotash.com](http://www.arabpotash.com)

### Plants Site - Al Karak

Ghour Al Safi - Aqaba Main Road  
Tel.: +96265200520  
Fax: +96265200290

### Aqaba Site - Aqaba

Southern Industrial Zone - Industrial Port  
Tel.: +96265200520  
Fax: +96265200299





## 1. Company Activities

The Arab Potash Company (APC) was established on July 7th 1956 and in 1958 the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan granted APC an exclusive concession for the exploitation of Dead Sea salts and minerals. Upon termination of the concession after 100 years from the date it was granted, ownership of all plants and installations will be transferred to the government of the Hashemite Kingdom of Jordan at no cost to the latter.

The operational objectives of the Company include the extraction of salts and minerals from the Dead Sea and establishing industries that use these salts and minerals. The activities of APC and its subsidiaries concentrate on the production of potash, potassium nitrate and other derivatives and to market them internationally.

### A. Number of employees by geographic location

#### Distribution of employees by geographic location 2014

Company	Ghor Al Safi	Aqaba	Amman	Total
APC	1,878	74	143	2,095
Jormag	2	-	3	5
Kemapco	-	222	8	230
Numeira	56	-	17	73
JODICO	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>1,936</b>	<b>296</b>	<b>171</b>	<b>2,403</b>
Percentage	81	12	7	100

### B. Capital Investment

The value of property, plant and equipment amounted to JD 990 million in 2014, compared with JD 970 million at end of 2013, an increase of 2% from the previous year. Net book value of said assets after deduction of consolidated accumulated depreciation was JD 292 million compared with JD 334 million at the end of 2013, a decrease of 13% from the previous year due to annual depreciation.



## 2. Subsidiary and Affiliate Companies

### A. Subsidiaries

#### 1- Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO)

Limited Liability Company

P.O. Box 2564, Aqaba 77110

KEMAPCO was established in 1998 with a share capital of JD 29 million for the purpose of producing potassium nitrate NOP and dicalcium phosphate DCP. APC owns 100 percent of the share capital of the Company. KEMAPCO's employees number 230. In 2014, the Company's sales amounted to JD 81.7 million, principally from the sale of 138,000 NOP tons. Production in 2014 amounted to 125,800 tons NOP. KEMAPCO's main markets are Europe and Asia.

#### 2- Jordan Magnesia Company (JORMAG)

Public Shareholding Company

P.O. Box 941701, Amman 11194

JORMAG was established in 1997 with a share capital of JD 30 million for the purpose of producing Magnesium Oxide (DBM) used in the fire bricks industry, Magnesium Hydroxide and Magnesium Oxide (CCM). APC owns 55% of the Company's share capital. The Company's provision for losses as at 31 December 2014 was JD 62.4 million. The company has not been in operation since 2005.

The Group expects to increase its percentage of ownership in JORMAG's capital to 93% during 2015 by increasing JORMAG's paid in capital to JD 60 million, of which JD 56 million represents the Group's share after the increase. The capital increase in JORMAG will be achieved through capitalization of the balances due to APC.

#### 3- Numeira Mixed Salts and Mud Company

Limited Liability Company

P.O. Box 941681, Amman 11118

Numeira was established in 1997 for the purpose of extracting, buying, and packaging mud from the Dead Sea for the cosmetic industry. APC owns 100% of the share capital which amounts to JD 800,000. The number of Numeira's employees is 73.

#### 4- Jordan Dead Sea Industries Company (JODICO)

Limited Liability Company

P.O. Box 1470, Amman 11118

JODICO was established in 1994 as a private limited liability company with a share capital of JD 100,000, owned in total by APC. The Company's main purpose is to be a vehicle for potential investments.



## B. Affiliates

### 1- Jordan Bromine Company (JBC)

JBC was established in 1999 for the purpose of producing bromine and associated derivatives, which are marketed through Albemarle Corporation, USA, based on a marketing agreement with the latter. Its capital amounts to JD 30 million and a JD 24.7 million additional paid in capital distributed equally between the two shareholders.

The company completed extensive expansion of its plant in the second quarter of 2013 at an investment of JD 120 million. Work was completed on the first phase in the second quarter of 2013, which raised the production capacity to more than 200,000 tons annually, raising annual exports to more than US \$ 200 million (142 million JOD).

The Company produces bromine and its derivatives such as tetra brome, sodium bromide, calcium bromide, hydrogen bromide, and potassium hydroxide.

### 2- Nippon-Jordan Fertilizers Company

The Company was established in 1999 to produce NPK and ammonium phosphate fertilizers and to market the products in Japan. The Company's capital of JD 16.7 million is held by APC (20%), Jordan Phosphate Mines Company (70%), and Mitsubishi Corporation (10%).

### 3- Jordan Industrial Ports Company (JIPC)

With the aim of ensuring continuity of potash exports, and in light of the Government's intention to upgrade the operations of Aqaba ports, particularly in the Aqaba Industrial Terminal on the southern beach, APC and the Jordan Phosphate Mines Company signed a memorandum of understanding with the Aqaba Development Corporation (ADC) and the Aqaba Special Economic Zone Authority (ASEZA) on 31 August 2008 to refurbish, develop, upgrade and expand the existing jetty under the umbrella of JIPC, which was established on May 17th, 2009 with an authorized and paid in capital of JD 1 million, shared equally between APC and the Jordan Phosphate Mines Company. Implementation work started immediately after signing the operating and management agreements with ADC on 8 July 2013. The project is scheduled to be completed in December 2016.

### 4- Jordan Safi Salt Company (under liquidation)

The Liquidation Committee appointed by the Company's General Assembly has not finalized liquidation procedures as at December 31, 2014.

## 3- Board of Directors and Executive Management

### A. Board of Directors

Name	Title	Committees
<b>Government of the Hashemite Kingdom of Jordan, Ministry of Finance</b>		
H.E. Jamal Ahmad Mufleh Al-Sarayrah	Chairman of the Board	1,2,3,4,6
"Ahmad Jamal" Nawwaf Al Bataineh	Member	4,5,6
Rami Saleh Abdulkareem Wraikat	Member	1,2,6
<b>PCS Jordan LLC</b>		
George David Delaney	Member	1, 2
Michael Terence Hogan	Member until 1/7/2014	1, 3, 4,6
Brent Edward Heimann	Member from 1/7/2014	1,3,4,6
Dr. Duried Mohammad Abd Al Hameeds Al Mahasneh	Member	1,2,3,4,6
<b>Arab Mining Company</b>		
Mansour Bin Sulaiman Bin Ibrahim Al-Mebrek	Vice Chairman	
Abdul Ghani Fakri Abdul Wahhab Al-Jaafar	Member	
<b>Jordan Social Security Corporation</b>		
Dr. Maen Fahad Abdul-Karim Nsour	Member	2,5
<b>Islamic Development Bank, Jeddah</b>		
Dr. Jamal (Mohammad Hijazi) Sa'ed Salah	Member	5
<b>Government of Iraq</b>		
Abdul Wadoud Abdul-Sattar Mahmoud Al-Dulaimi	Member	3
<b>Libyan Arab Foreign Investment Company</b>		
Abdul Al-Hakeem Ali Al-Ajnaff	Member until 9/12/2014	5
Salem Husni Salem Braibish	Member from 10/12/2014	
<b>Kuwait Investment Authority- Kuwait</b>		
Fahid Majid Al Sultan Al Salim	Member	1

### Board Committees

- 1- Investments Committee
- 2- Finance, Administrative and Remuneration Committee
- 3- Tendering Committee
- 4- Dikes Affairs Committee
- 5- Audit Committee
- 6- Corporate Social Responsibility and Donations Committee



## Curriculum Vitae of Board Members

### Representatives of the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan (Ministry of Finance)



#### H.E. Jamal Ahmad Mufleh Al Sarayrah

Mr. Jamal Al Sarayrah, Chairman of the Arab Potash Company (APC) Board of Directors since 13/6/2012 and elected Chairman of the Board of the Arab Fertilizer Association (AFA) on 31/10/2013, has 30 years of experience in politics and business strategy development. He chaired a number of companies in the public and private sectors in post and communications, transportation, regulation, and oil and gas.

Mr. Al Sarayrah held a number of ministerial and parliamentary positions that included Minister of Post and Communication and Minister of Transportation, First Deputy Speaker and member of the Chamber of Deputies of Jordan, member of the Royal Commission for the National Charter of Jordan, Chairman of Jordan Telecom, Senior Advisor for business strategy development in telecommunication, and oil and gas (Reliance Globalcom, Dubai), and Director of ARAMCO (Jordan, Lebanon, Syria and Turkey).

He holds a diploma in international law and international relations from the Aberystwyth University in Wales and a BA in English Literature from the University of Kuwait.

Date of birth: 10/08/1954



#### “Ahmad Jamal” Nawwaf Al Bataineh

APC Board Member since 12/08/2012. He occupied the position of Director of Military Intelligence at the Jordanian Armed Forces with the military ranking of Major General until the year 2000, Military Attaché of Jordan to the United Kingdom until the year 1999, General Manager of the National Resources Development Company until the year 2007. He also occupied the position of the Basketball Union President during the period from 2000 till 2003. He assumed a number of key medals and Jordanian chevron.

Date of birth 05/11/1948



### **Rami Saleh Abdulkareem Wraikat**

APC Board Member since 26/01/2012. He holds a Bachelor degree in Business Administration, received Higher Diploma in 1999 and he enrolled in a Master program in private law at the Middle East University. Currently he is General Secretary of the Ministry of Parliamentary Affairs and a member of a number of youth organizations.

Date of birth 01/01/1969

## **Representatives of PCS Jordan LLC**



### **George David Delaney**

APC Board Member since June 29, 2010. Mr. Delaney is a graduate of Southern Illinois University and also completed the Executive Management Program at the University of Pittsburgh. He became Executive Vice President and Chief Operating Officer of PCS in June 2010 after 10 years as President of PCS Sales. He has overall responsibility for all PotashCorp operations, with special emphasis on continuing the company's efforts to improve safety performance."

Date of birth 10/01/1961





### **Dr. Duried Mohammad Abd Al Hameed Al Mahasneh**

APC Board Member since February 1, 2012, occupies the position of CEO of Tawfiq Ghargour and Fils Co. Before that, Dr. Mahasneh worked as a Project Manager at IAG Mercedes Iraq, Project Advisor and part time consultant at Ch2M Hill and MWH, Consultant at Forward USAID Funded Project, Secretary General at Jordan Valley Authority, Director General at Aqaba Ports Corporation, Secretary General and Assistant President at Aqaba Region Authority, Director of Aqaba Marine Science Station, Assistant Professor at Aqaba Marine Science Station and University of Yarmouk.

Dr. Mahasneh holds a PhD in marine science from the University of Babes- Cluj (1980) and a Post Doctorate from Duke University's Duke Marine Laboratory (1983). He also has several publications and prints on marine ecology environment and coastal zone management. Dr. Mahasneh received a number of Jordanian and international awards.

Date of birth 10/03/1952



### **Brent Edward Heimann**

Brent Heimann was appointed as Arab Potash Company Acting General Manager on 01/11/2013, after being seconded by Potash Corporation; whereas he was working as the President of both PCS Phosphate and PCS Nitrogen. After that Mr. Heimann was appointed as Arab Potash Company General Manager on 01/07/2014 and APC board member as a successor for Mr. Michael Hogan. Lately Mr. Heimann has been appointed as the Arab Potash Company President and CEO as of 03/12/2014.

Mr. Heimann has previously occupied the position of the Arab Potash Company General Manager during the period from October 2003 and February 2007. Mr. Heimann holds a bachelor degree in Chemical Engineering from the University of Cincinnati /USA. Mr. Heimann is also the Chairman of the Jordan Industrial Ports Company P.S.C. His experience in the field of fertilizers industry expands over a period that exceeds 24 years.

Date of birth 04/12/1960



## Representatives of the Arab Mining Company



### Mansour Bin Sulaiman Bin Ibrahim Al-Mebrek

APC Board Member and Vice Chairman of the Board since October 2007. He holds a Bachelor degree in accounting from King Sa'oud University and a diploma in management and finance from the Institute of Economy in Colorado, USA. He is currently Chairman of the Arab Company for Agricultural Production and Industry.

Date of birth 23/02/1955



### Abdul Ghani Fakri Abdul Wahhab Al-Jaafar

APC Board Member since 23/6/2013, received a degree in mechanical engineering from the University of Technology, Baghdad on 1/1/1979. He held a number of important and sensitive positions that included Director of the Engineering Bureau at the Ministry of Military Industries, Expert at the Ministry of Industry and Minerals, and Director-General of the Textile Industries Sector at the Ministry of Industry and Minerals. He was also member of a number of important boards of directors, including those of Textile Companies, the Arab Textile Industries Forum, the Iraqi-Syrian Relations Committee, and the Iraqi-Egyptian Relations Committee as a representative of the Ministry of Industry and Minerals. Mr. Al Jaafar took part in a number of specialized scientific workshops that gave him extensive experience in various specialized technical fields as well as comprehensive strategic planning. He participated in many scientific studies, research projects, and international conferences, and acquainted himself with work in numerous large plants in major industrial countries. He is currently Director-General of the Investment Department.

Date of birth 01/07/1954



## Representatives of Jordan Social Security Corporation



### Dr. Maen Fahad Abdul-Karim Nsour

APC Board Member since 15/8/2013. He received a Ph.D. in political economy from George Mason University in Virginia, USA in 1998, and currently works as President for Global Academy for Training and Consultancy, Chairman of the Executive Board of Sweimeh Development for Investment Company, and member of the Board of the Kingdom Investment Group. He worked previously as Director-General of the Social Security Corporation, Acting Director of the Social Security Investment Fund, member of the Ministerial Economic Development Committee, member of the Economic Social Council, Special Advisor and Chief-of-Staff to the Prime Minister, Chief Executive Officer of the Jordan Investment Board, and Senior Advisor of Programming at the UNDP in New York. Before joining UNDP, he was Director of Studies and Policies and Director of the Aid Coordinating Unit at the Jordan Ministry of Planning. He also taught political economy, international trade, and investment, and public policy at George Mason University and international economics at the University of Jordan. He now teaches international business and globalization for the MBA Program in business administration at the German Jordanian University, and public policy at the University of Jordan.

Date of birth 01/11/1961

## Representative of the Islamic Development Bank, Jeddah



### Dr. Jamal (Mohammad Hijazi) Sa'ed Salah

APC Board Member since 12/04/2012, representing the Islamic Bank for Development, Jeddah. He holds a PHD in economics, monetary policy and banks from the UK. He was Manager of the Jordanian Company for Loans Guarantees until 2011, Executive Director of the Research Department at the Central Bank of Jordan, General Secretary of the Ministry of Planning and Consultant for the Islamic Bank for Development, Jeddah. Currently he is a board member of the Jordanian Petroleum Refinery Company representing the Islamic Bank for Development, Jeddah.

Date of birth 26/07/1947

## Representative of The Government of Iraq



### Abdul Wadoud Abdul-Sattar Mahmoud Al-Dulaimi

APC Board Member since December 2003. He holds a BSc degree in electrical engineering from the University of Baghdad (1977). He is Director General for the Iraqi Phosphate Public Company and Chairman of the Board of Directors and General Manager of Diala Company for Electrical Industries.

Date of birth 15/11/1954

## Representative of Libyan Arab Foreign Investment Company



### Eng. Abdul Hakeem Ali Al-Ajnaff

APC Board Member since October 2011 till 9/12/2014. He holds a Bachelor degree in mechanical engineering (1993) and currently works in the management of the Libyan Company for Investments.

Date of birth 18/12/1971



### Salem Husni Salem Braibish

APC Board Member since 10/12/2014 representing the Libyan Company for External Investments; he is the successor of the Board Member Mr. Abdulhakeem Ali Al Ajnaf.

He holds a bachelor degree in accounting from the "Al Jabal Al Gharbi" university / Gharyan – Libya 1999.

He occupied several positions and he currently occupies the position of the Manager of the general financial administration of the Libyan Company for External Investments as of 01/01/2014 and until this date.

Mr. Braibish participated as a board member at the Syrian – Libyan Company for Industrial and Agricultural Investments Damascus and the Yamani –Libyan Holding Company.

Currently Mr. Braibish is a board member at the Libya Company for Investment / Egypt and the Arab Company for Agricultural Projects; whereas both companies are subsidiaries of the AFICO.

Date of birth 28/08/1976

## Representatives of the Kuwait Investment Authority – Kuwait



### Mr. Fahid Majid Al Sultan Al Salim

APC Board Member since 12/04/2012. He holds a Bachelor degree in business administration from Ohio University, USA and currently works as Director of Strategy and Planning at the Public Investment Commission of Kuwait.

Date of birth 05/11/1955



## B. Members of the Executive Management

Name	Title	Committees
Brent Edward Heimann	President & CEO from 1/11/2013	1,3,4,6
Dr. Roderick Joseph McEachern	VP Operations	3,4
Julie Ann Fortunato	VP Finance and Support Services until 1/6/2014	
Scott Raymond Maczka	VP Finance and Support Services from 1/6/2014	
Jafar Mohammad Hafez Salem	VP Marketing and Sales	
Adnan Sulaiman Faris Al Ma'aitah	VP Human Resources and Corporate Affairs	

### Board Committees

- 1- Investments Committee
- 2- Finance, Administrative and Remuneration Committee
- 3- Tendering Committee
- 4- Dikes Affairs Committee
- 5- Audit Committee
- 6- Corporate Social Responsibility and Donations Committee





## Curriculum Vitae of Executive Management

---



### Brent Edward Heimann

Brent Heimann was appointed as Arab Potash Company Acting General Manager on 01/11/2013, after being seconded by Potash Corporation; whereas he was working as the President of both PCS Phosphate and PCS Nitrogen. After that Mr. Heimann was appointed as Arab Potash Company General Manager on 01/07/2014 and APC board member as a successor for Mr. Michael Hogan. Lately Mr. Heimann has been appointed as the Arab Potash Company President and CEO as of 03/12/2014.

Mr. Heimann has previously occupied the position of the Arab Potash Company General Manager during the period from October 2003 and February 2007. Mr. Heimann holds a bachelor degree in Chemical Engineering from the University of Cincinnati /USA. Mr. Heimann is also the Chairman of the Jordan Industrial Ports Company P.S.C. His experience in the field of fertilizers industry expands over a period that exceeds 24 years.

Date of birth 04/12/1960

---



### Dr. Roderick Joseph McEachern

Dr. Roderick Joseph McEachern has worked as VP Operations since July 2011. He received a PhD in 1993 in chemistry and his career has mostly been in the mining industry. He has twenty years of experience in PCS.

Date of birth 01/01/1958





### **Scott Raymond Maczka**

VP Finance and Support Services since June, 2014, holds B. of Sc. Degrees in Accounting and Finance from Marquette University as well as Certified Public Accountant (Wisconsin) and Chartered Global Management Accountant designations. Mr. Maczka has worked for PotashCorp since May, 2000 with positions in Corporate Taxation, Budgeting & Forecasting, Project Management, and Supply Chain Planning & Analysis covering Nitrogen, Phosphate, and Potash nutrients. He worked as an expatriate for two years on assignment in Saskatoon, Saskatchewan Canada and has over 4 years of Big Four accounting firm experience, Mr. Maczka also served as a board member of the Jordan Industrial Ports Company P.S.C.

Date of birth 03/02/1974

---



### **Jafar Mohammad Hafez Salem**

VP Marketing and Sales since October 2003. He holds a BSc in Chemical Engineering from Aston University in Birmingham, UK (1981), and has worked for APC since 1984 in the Marketing Department. He represents the Company in several organizations including the International Fertilizers Association and he chairs the Potash Committee at the International Fertilizers Association and Board. He is also a member of the International Plant Nutrition Institute (IPNI).

Date of birth 04/05/1958

---



### **Adnan Sulaiman Faris Al Ma'aitah**

VP Human Resources and Corporate Affairs since November 2012. He holds an MBA in human resources management from New York Institute of Technology, and a BSc. in industrial engineering (engineering management) from the University of Jordan. He has more than 17 years of experience in human resources management in a wide range of business environments and multinational organizations, and has held worked HR Manager in several international Companies in Jordan and Saudi Arabia.

Date of birth 16/12/1971



## 4. Names of Major Shareholders

### Major Shareholders of Arab Potash Company (PLC)

Shareholder's Name	31/12/2014		31/12/2013	
	No. of Shares	Percentage	No. of Shares	Percentage
PCS Jordan LLC	23,294,614	28	23,294,614	28
Jordan Ministry of Finance	22,400,455	27	22,400,559	27
Arab Mining Co.	16,655,651	20	16,655,481	20
Social Security Corporation	4,342,968	5	4,342,968	5
Islamic Development Bank - Jeddah	4,300,000	5	4,300,000	5
Iraqi Government	3,920,707	5	3,920,707	5
Libyan Company for Foreign Investment	3,386,250	4	3,386,250	4
Kuwait Investment Authority	3,286,095	4	3,286,095	4
Other	1,730,760	2	1,730,760	2
<b>Total</b>	<b>83,317,500</b>	<b>100</b>	<b>83,317,500</b>	<b>100</b>

## 5. Competitive Position within the Sector of Activities

### A. The International Scene

The economic developments during 2014 had a marked impact on commodity prices worldwide. The year turned out to be a mixture of slow growth with dramatic changes taking place in the exchange markets. These variations impacted commodities to an extent as we saw declines in cereal, oilseed, and dairy prices. The Food and Agriculture Organization (FAO) Food Price Index was at its lowest level since 2010. The International Grain Council (IGC) Index also showed a decline by the end of the year. Weather conditions generally were favorable and policies effecting agriculture remained under scrutiny and may have a large impact in 2015 but witnessed no changes in 2014.

While world cereal output increased by 10% in 2014 registering a record of 2.5 billion tons, the estimates for 2015 by FAO and the IGC both point to very little change from the previous year.



Most forecasts point to a small growth in utilization for cereals leading to a further increase in surplus. Maize used as a biofuel will be effected by the fall in oil prices but other industrial uses are developing.

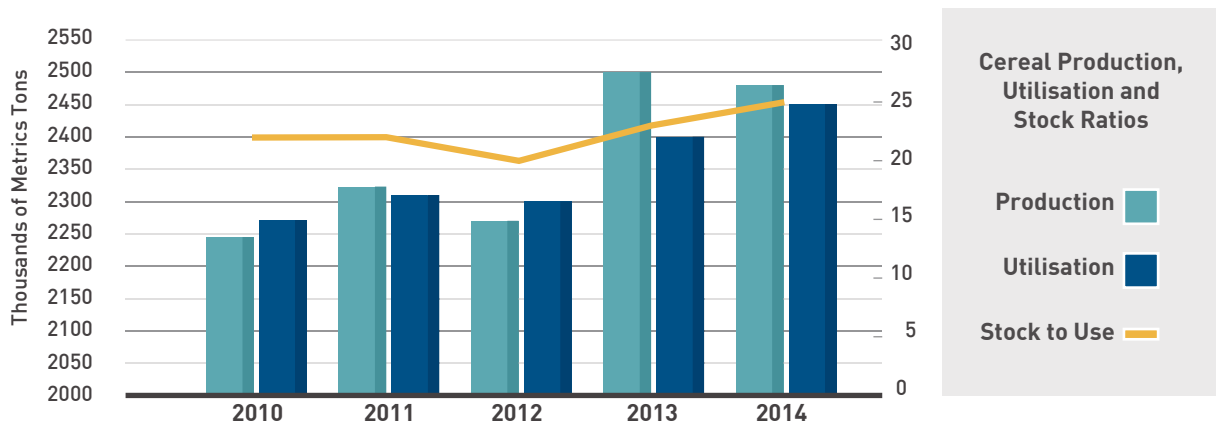
Both FAO and IGC forecasts point to a growth in cereal stocks by at least 5% by the end of the 2014/2015 harvest. The stock to use ratio according to The International Fertilizer Association (IFA) will rise by 2% to 25%.

As for fertilizer demand, IFA forecasts a small increase of 0.6% in 2015 and a further 2% in 2016. This is reflected by a forecasted increase of 1% for Potash consumption growth in 2015 and 2.6% in 2016.

## B. Significant Developments for Potash

The fallout from the Russian-Belarus breakup in 2013 continued to influence the market in 2014. The slower shipments at the end of 2013 and the lower prices drove deliveries to high levels in the first half of the year as China and Brazil imported record volumes. The total deliveries by the end of June topped 33 million tons of Potash. Logistic complications led to shortages of Potash in several regions and most producers were working overtime to satisfy demand.

Towards the end of November, Uralkali announced that production from its Solikamsk 2 mine was halted due to water inflow. The capacity of this mine was 2.4 million tons of product. At the end of 2014, there were a number of brownfield expansions underway in Canada and Russia. There were two major Greenfield projects which were expected to begin production by 2016/ 2017. Chinese production continues to witness incremental increases.





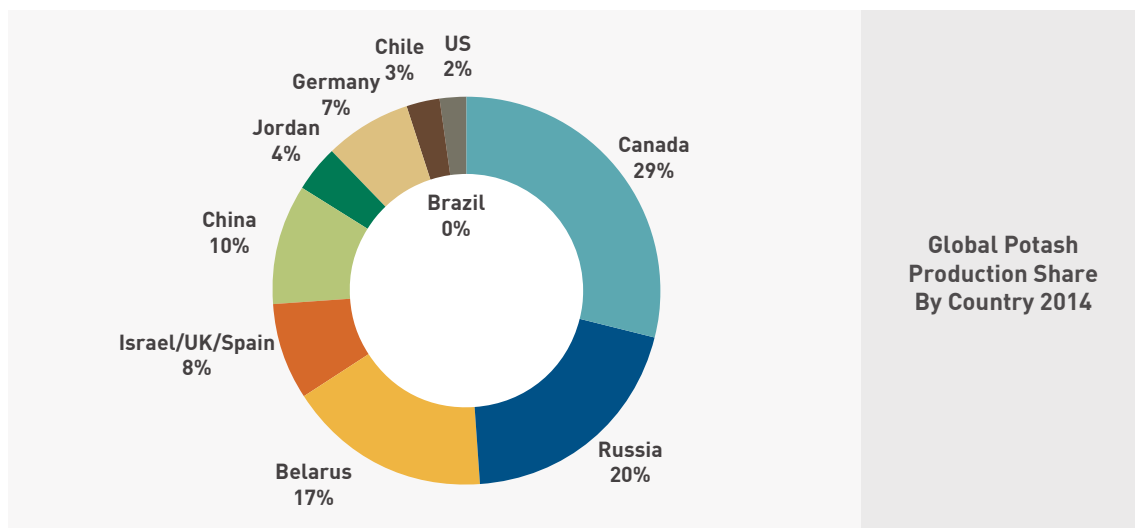
## C. Potash Production

Potash Production by Country in Millions of Tons KCL					
Country	2014	2013	2012	2011	2010
Canada	17.1	16.5	15.2	17.8	16.1
Russia	12.1	10.0	9.1	10.9	10.0
Belarus	10.1	7.0	8.0	8.8	8.7
Israel/UK/Spain	5.0	5.1	4.9	4.3	4.1
China	6.2	6.0	5.1	4.3	4.4
Germany	4.0	4.0	4.0	4.1	4.1
Jordan	2.1	1.7	1.8	2.2	2.0
Chile	2.0	2.0	2.0	1.5	1.4
Brazil	0.3	0.4	0.5	0.5	0.6
US	1.0	1.0	1.0	1.0	0.9
<b>Total</b>	<b>59.9</b>	<b>53.7</b>	<b>51.6</b>	<b>55.4</b>	<b>52.3</b>

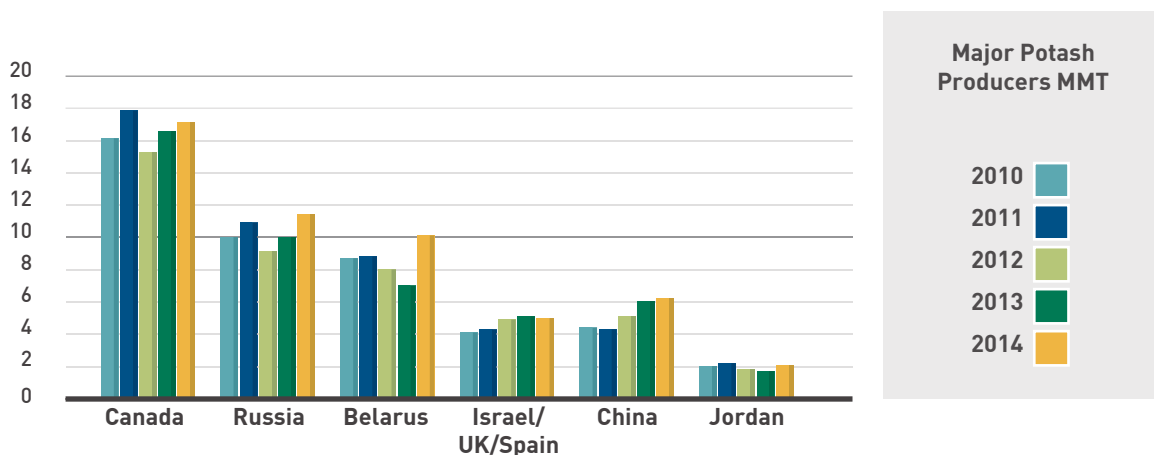
Global Potash production is estimated to have increased by about 10 percent in 2014. The total is an all-time record at just under 60 million tons produced. Most of the increase came from Russia and Belarus. It seemed that the residue of the dispute between the two producers had resulted in efforts by both to ramp up production to the maximum possible. The result is a significant shift in the global supply pattern and weaker pricing.

The production in Canada was slightly higher despite Agrium being on shutdown for most of the fourth quarter in order to bring a new expansion online. Chinese and Jordanian production also increased in 2014.

Logistical constraints in North America were also an important factor which affected availability for a large part of the year.



The production situation in 2015 is expected to witness a slowdown in Russian production due to the Uralkali mine accident. However, Chinese and Canadian producers are expected to increase the global availability, which will bring total Potash production just below 2014 levels.

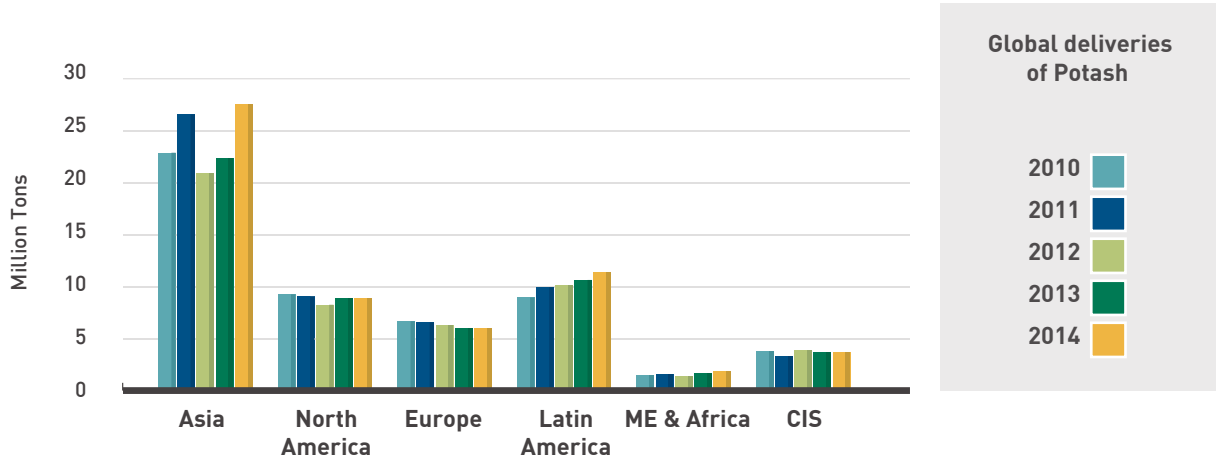


## D.Potash deliveries and demand

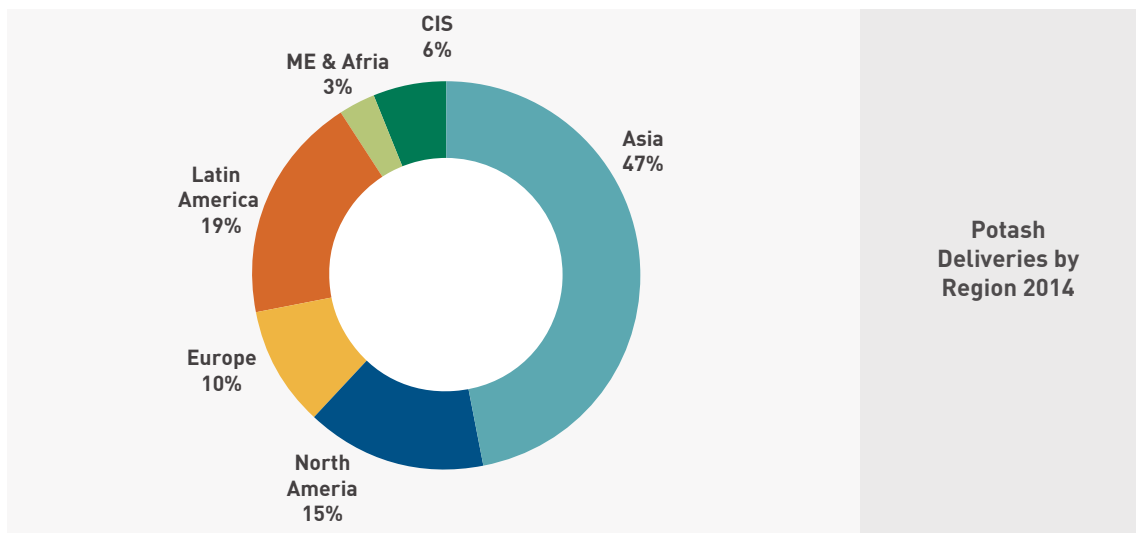
World Potash Deliveries 2010-2014 in million tons KCL					
Country	2014	2013	2012	2011	2010
Asia	27.7	22.5	21.0	26.7	23.0
North America	8.9	8.9	8.3	9.1	9.3
Europe	6.0	6.0	6.3	6.6	6.7
Latin America	11.5	10.7	10.2	10.0	9.0
ME & Africa	1.9	1.7	1.4	1.6	1.5
CIS	3.7	3.7	3.9	3.3	3.8
<b>Total</b>	<b>59.7</b>	<b>53.5</b>	<b>51.1</b>	<b>57.3</b>	<b>53.3</b>

The first half of the year witnessed record deliveries which surpassed the 33 million ton mark. This was driven by the low beginning inventories as well as the availability of product at low prices which drove demand to high levels. Most regions witnessed growth in deliveries and shortages of product especially in the granular form. Potassium Sulfate was also in short supply and this boosted Potash demand further.

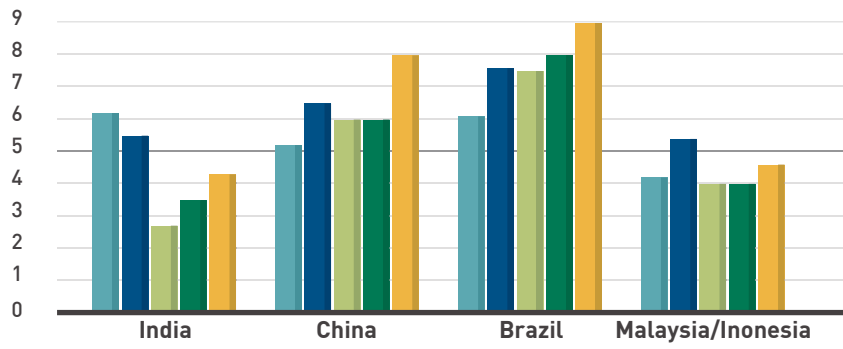
Total deliveries in 2015 are expected to be lower than in 2014 but it will depend on economic factors as well as commodity pricing of which neither provide a clear picture.



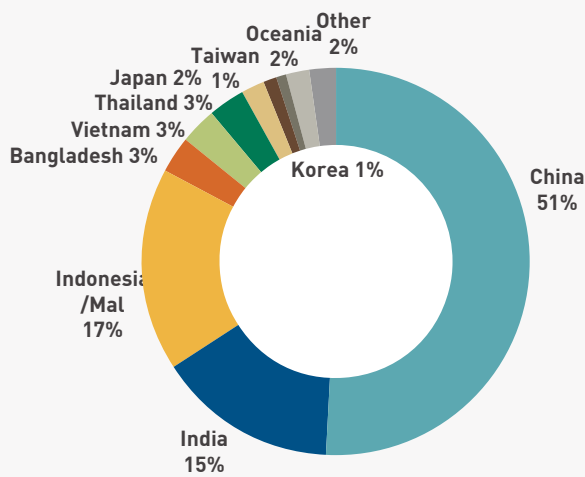
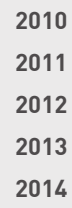
Asian deliveries were higher in most countries and the region as a whole saw a growth of over 20% in deliveries led by China with an increase of almost 2 million tons in imports alone. Brazil increased imports by another million tons in 2014.



Million Tons Potash



Major Importers of Potash



Potash deliveries in Asia 2014  
Total 27.7 MMT



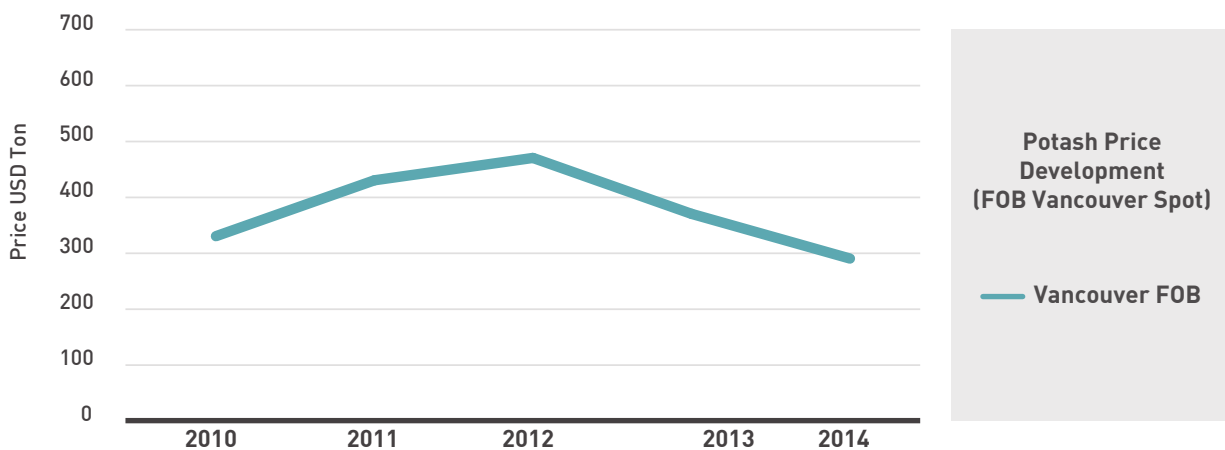


## E. Prices

The year started with a new contract for China agreed at a level of USD 305 CFR per ton. This was a drop of 95 dollars from the previous contract price established at the beginning of 2013. A new contract with India followed at USD 322 CFR per ton which was also a drop from the interim previous price of USD 369 CFR. A period of low spot prices ended in the spring as demand began to pick up and tightness in granular potash supplies appeared. Brazil saw spot levels surpassing USD 350 CFR and as the year drew to a close, spot prices were at USD 350 CFR in most of Asia and were stabilizing at higher levels in Brazil.

The Uralkali mine accident coupled with a loss of a potentially 3% of global supplies changed the supply demand equation as negotiations for new contracts took place. Despite this, macro-economic factors seemed to overshadow the potash supply situation as oil prices plummeted and the dollar soared in value making potash more expensive in local currencies.

The situation going into 2015 is a carefully balanced scenario with bullish supply demand fundamentals contrasted by falling currencies and weaker commodity prices.



## F. Developments in APCs main markets

### India

With an unchanged policy of subsidy towards potash, the overriding factors effecting volumes in India were the currency which remained stable during the year and the affordability of potash versus the freely available subsidized nitrogenous fertilizers. Despite the heavy tilt in favor of nitrogen, NPK production in India increased and deliveries of potash actually rose at the end of the year thanks to the efforts of promotion and calls for balanced fertilization. The demand in India going forward will depend largely on its governmental subsidy policies. This is expected to see some changes which are expected to be favorable for potash, however, if the Indian currency continues to weaken, we may see a reduction in potash imports.

The fundamentals remain that the potential demand in India for potash far exceeds current levels and will be close to about 7 million tons annually.

## China

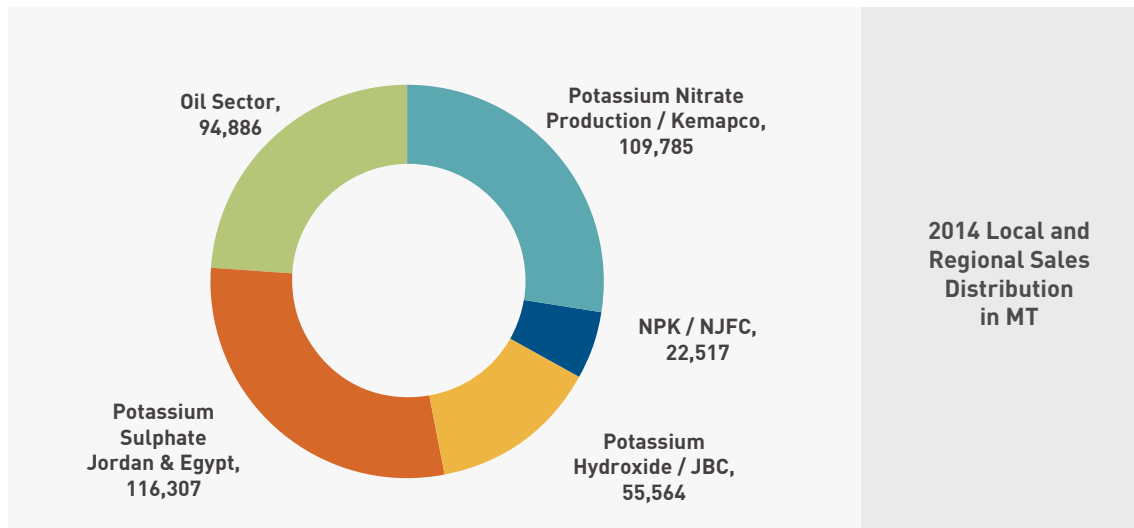
Several factors were present in China during 2014 which increased the level and pattern of imports. Demand was much improved and NPK producers were operating at higher rates throughout the year. The prices of potash relative to the return were also a major factor effecting demand. The buildup of a strategic inventory was also a driver of higher imports. The pattern of supply also changed during the year as rail shipments decreased and cargoes from Belarus increased to historically high levels. It is expected that Chinese imports may be lower in 2015 due to these factors as well as the potential increases expected in local Chinese production.

## Malaysia and Indonesia

Demand as usual was driven mainly by the oil palm sector. Prices remained stable for this commodity, but the local currencies witnessed a decline in the latter part of the year which depressed the markets. The NPK government-controlled sector in Indonesia performed well during the year and potash intake was stable. The supply patterns to these markets changed in 2014 due to the highly competitive nature of the Belarus producers seeking to gain market share.

## The Local and Regional Market

Developments in this market area were positive across the board. The SOP demand was high and stimulated demand from new and expanding producers of this fertilizer. The oil sector remained a healthy customer until the end of the year when oil prices began their drop. The oil drilling sector is expected to see a flat period for at least the next year. Jordanian and Egyptian production of complex fertilizers and SOP is expected to grow further in 2015. Local and regional sales grew again in 2014 to reach a record of 400K tons of product. Jordan represented 57% of this total.





## G. APC Sales and Marketing

Sales volumes in 2014 grew by more than 26% over the year before. Local and Regional sales grew significantly as well as shipments to China and India. Sales to most APC markets grew at a healthy pace during the year. APC continued its focus on Africa and achieved a volume increase of 32K tons or 37% after the 24% growth the previous year. The concentration of the 10 largest markets for APC remained constant at about 95% of total sales.

A major shift in emphasis was the reduction in Industrial Grade sales in favor of high quality Fine Grade which was shipped to Jordan Bromine for potassium hydroxide and chlorine production.

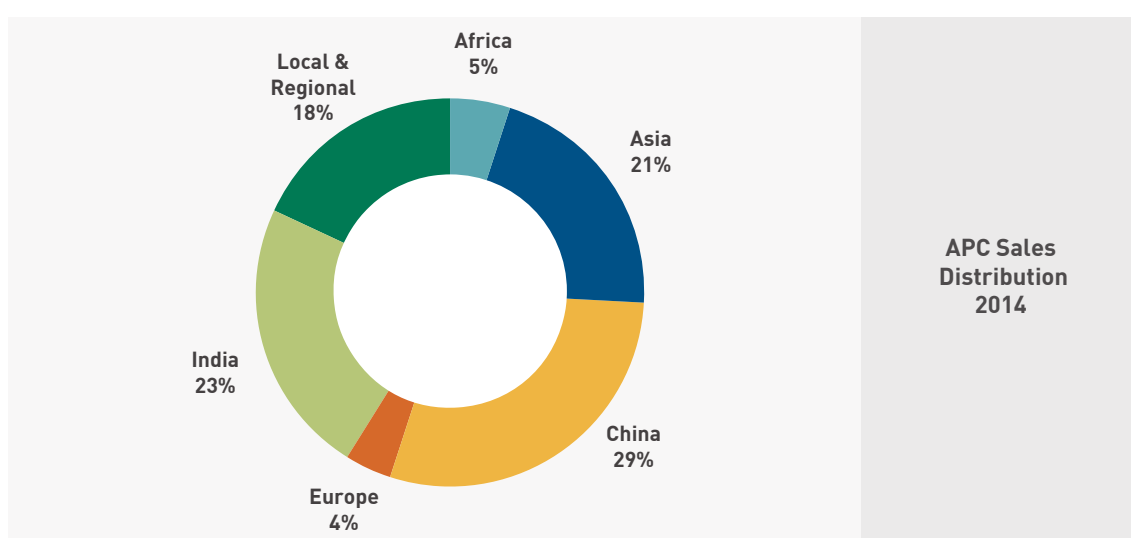
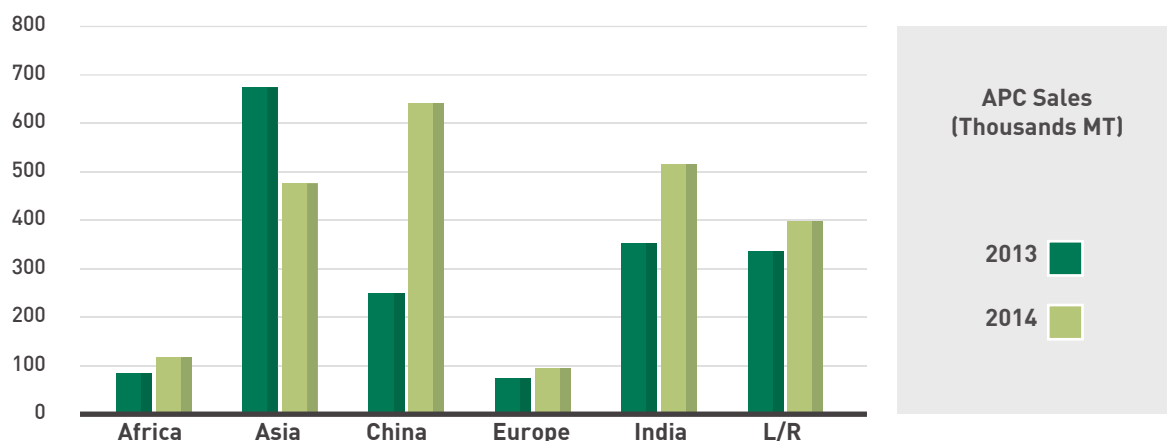
Notably, shipments of Granular potash increased by 75% to reach an all-time record of over 183 thousand tons.

The sales table of 2014 is markedly different from the previous year as China more than doubled their take to reach over 642 thousand tons in line with the MOU signed in Beijing in 2013 covering sales of Jordanian potash to 2016.

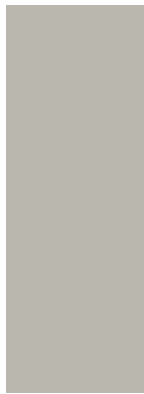
Sales volumes to India grew by 46% over the previous year and topped the half million tons mark. In contrast, shipments into Malaysia and Indonesia backtracked due to major price disruption as fallout from the Russian-Belarus.

The two overseas offices of APC in Kuala Lumpur and New Delhi provided valuable customer service and support as well as timely market information and a clear sign of APC's commitment to its customers and markets for the long term.

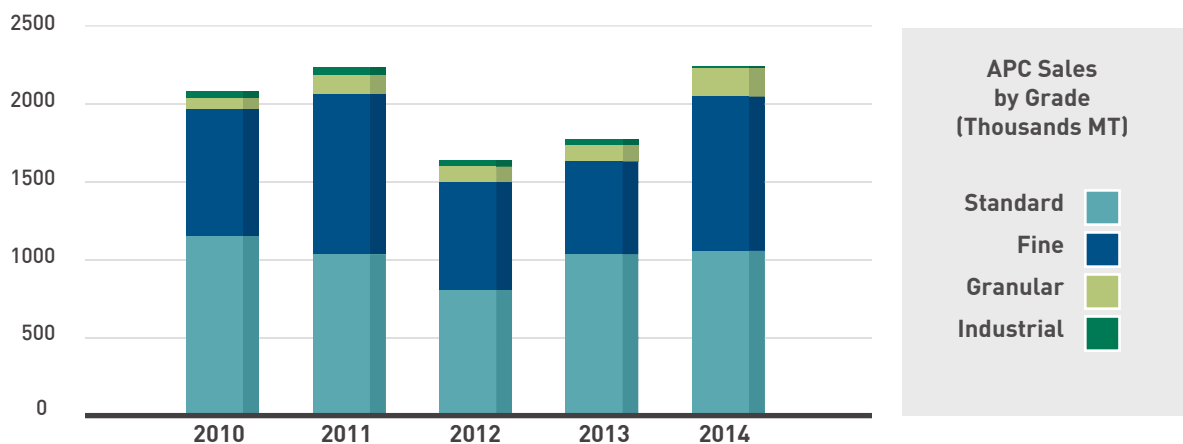




APC Sales Distribution in the top ten Markets 2010-2014					
Country	2014	2013	2012	2011	2010
China	642,026	248,522	404,700	462,077	313,510
India	514,965	352,430	249,406	556,690	841,942
Jordan	228,790	192,340	157,487	205,998	166,861
Malaysia	184,535	253,445	140,416	269,020	202,855
Indonesia	145,707	311,967	298,018	213,522	140,861
Africa	116,710	85,448	70,284	53,772	38,777
Europe	94,729	73,946	78,435	91,605	78,548
Egypt	87,880	78,300	54,120	46,702	55,778
Gulf	56,661	54,398	29,102	40,209	35,995
Japan	42,630	40,500	29,250	48,717	43,040
<b>Top Ten Total</b>	<b>2,114,633</b>	<b>1,691,296</b>	<b>1,511,218</b>	<b>1,988,312</b>	<b>1,918,167</b>
<b>Grand Total</b>	<b>2,239,150</b>	<b>1,771,267</b>	<b>1,636,630</b>	<b>2,233,866</b>	<b>2,081,427</b>
<b>Top Ten Countries Percentage of Sales</b>	<b>94%</b>	<b>95%</b>	<b>92%</b>	<b>89%</b>	<b>92%</b>



APC sales by the top ten customers 2010-2014						
Country	Country	2014	2013	2012	2011	2010
Sinochem	China	642,026	248,522	404,700	462,077	313,510
Indian Potash Limited	India	272,300	197,455	145,550	351,945	518,580
Zuari Industries	India	214,450	117,550	68,350	155,705	291,292
KEMAPCO	Jordan	109,785	94,363	91,152	107,964	90,494
Behn Meyer	Malaysia	83,599	72,440	16,800	79,256	62,650
Wilmar	Indonesia	81,500	52,500	-	-	-
Omnia	S. Africa	59,858	36,572	14,432	12,100	9,000
Jordan Bromine	Jordan	55,564	50,564	39,242	48,918	45,303
Mitsubishi Corporation	Japan	48,630	35,350	29,250	49,117	44,488
Ever Grow	Egypt	47,000	31,000	9,000	6,024	10,000
<b>Top Ten Total</b>		<b>1,614,713</b>	<b>936,316</b>	<b>818,476</b>	<b>1,273,106</b>	<b>1,385,316</b>
<b>Year Sales Total</b>		<b>2,239,150</b>	<b>1,771,267</b>	<b>1,636,630</b>	<b>2,233,866</b>	<b>2,081,427</b>



## H. Shipping and Logistics

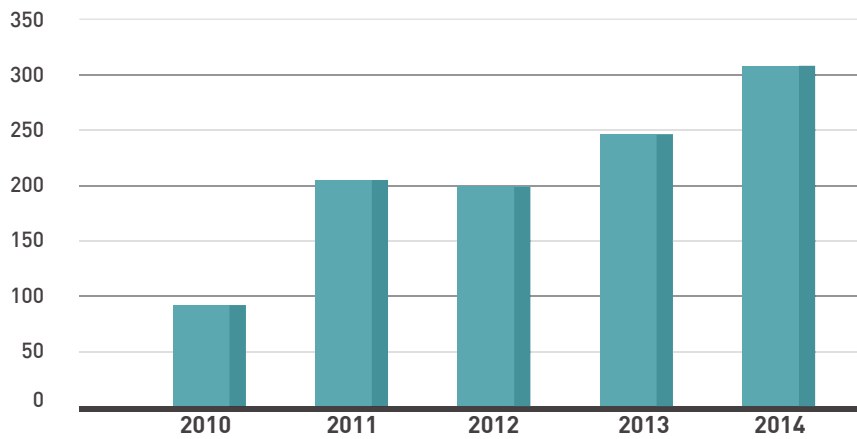
Freight rates worldwide witnessed a drop during 2014; this was due to a fall in the market demand which coincided with a drop in oil prices. In 2014, average freight paid by APC dropped over 5% compared to 2013.

APC shipped its bulk volumes on 96 vessels of which 58 were chartered by APC, while 38 were on an FOB basis mainly to Egypt and Japan.

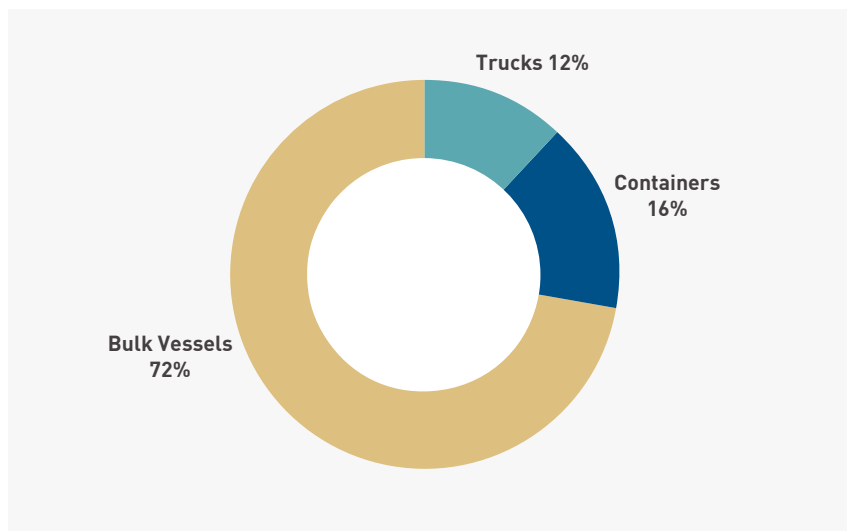


The bulk container operations featured prominently as the volume grew by 25% compared to 2013 reaching 308,000 MT. There were also about 52,000 MT of bagged product shipped in containers bringing the total number of containers to around 15,000.

Freight rates for container cargoes remained competitive with Bulk vessels for many destinations that APC ships to.



**Bulk Containers Shipments (Thousands MT)**



**2014 Shipments by Type**

## I. International Activities and Promotion

APC continued to play an active role within the International Fertilizer Association (IFA), The Arab Fertilizer Association (AFA) and its committees as well as the International Plant Nutrition Institute (IPNI). APC supported and monitored several promotional activities to balance the use of fertilizer in the region and beyond.

## J. Market Development

APC focused on developing its market in terms of actively encouraging the production of NPK and mixed fertilizers within the Region. There were efforts to develop distribution facilities in Africa, Egypt, and in the UAE.

APC maintained a strong emphasis on providing innovative logistic solutions for smaller and distant customers.

APC maintained and intends to further develop its long term commitments to the oil services industry.

APC also laid plans to improve and streamline bagging and packaging services for specialized consumers.

Of note during the year was the marked improvement of APC product in terms of potassium content providing it with a 3-4% edge over guaranteed specifications, giving APC a strong competitive advantage.

## 6. Company's Dependence on a Local or Foreign Supplier or Customer by more than 10%.

### Company's Dependence on a Local or Foreign Supplier or Customer by more than 10%

Suppliers of 10% or more of APC's total purchases:

Number	Supplier	Percentage
1	National Electric Company	26%
2	Jordan Petroleum refinery	21%
3	Van Oord Dredging and Marine Contractors B.V	12%

The table below lists customers who constitute 10% or more of APC's total sales

Number	Customer	Percentage
1	Sinochem	40%
2	Indian Potash Limited	17%



## 7. Government Protection or Concessions to the Company or its Products

The Arab Potash Company was established on July 7th, 1956 and in 1958 it received an exclusive concession for one hundred years from the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan, after which ownership of all plants and installations shall be transferred to the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan at no cost to the latter.

The operational objectives of the Company include the extraction of salts and minerals from the Dead Sea and establishing industries that use these salts and minerals. The activities of APC and its subsidiaries concentrate on the production of potash, potassium nitrate and other derivatives and marketing them internationally.

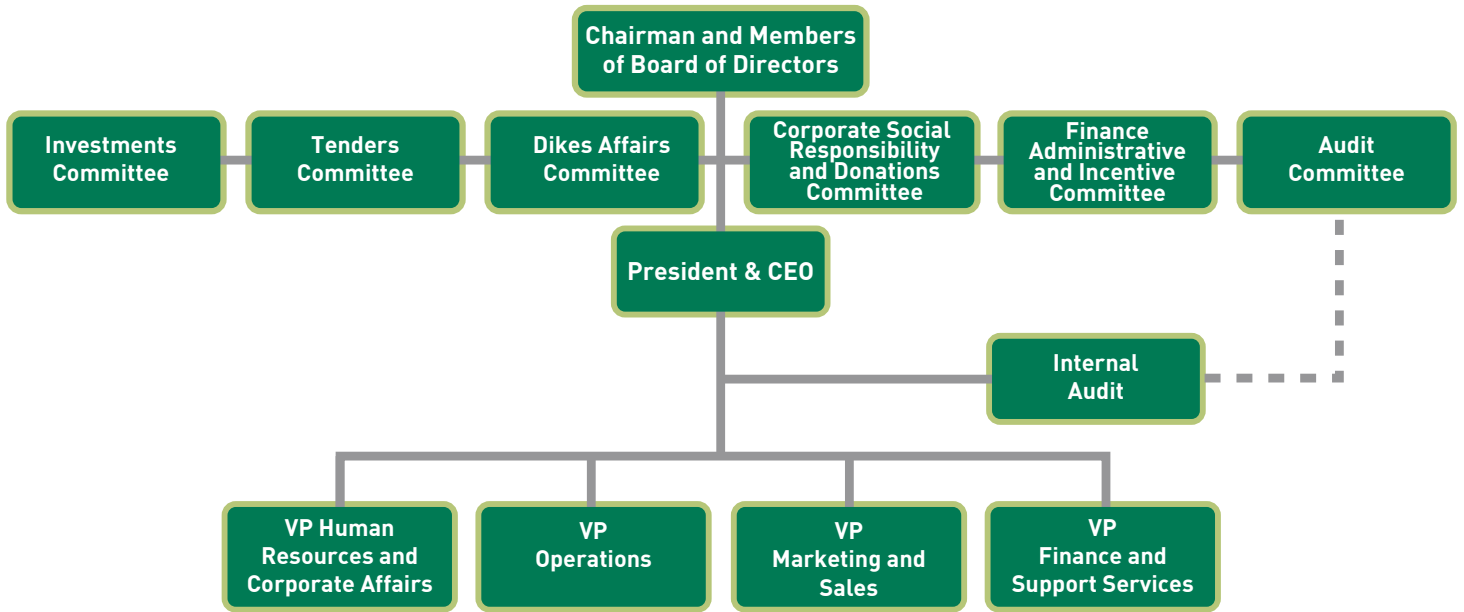
## 8. Decisions by the Government or International Organizations that had a Material Effect on the Operations of the Company or Its Competitiveness

- A. Electricity tariffs were raised in January 2014 by 7.5%, which cost the Company JD 2.9 million in the cost of electricity and energy in 2014.
- B. In July 2014 the cost per cubic meter of surface water supplied to the company was raised to JD 0.50 per cubic meter from JD 0.25 in 2013, which cost the Company an additional JD 0.7 million in the cost of water in 2014.
- C. Among other debit balances in the financial statements is the amount of JD 53 million, These amounts are recoverable according to the sales tax law. The Company filed three refund applications to recover an amount of JD 17 million, JD 17.3 million and 22.3 million according to the recovery periods in the sales tax law. The income and sales tax department audited the first application only and an amount of JD 10.9 million was refunded. The remaining amount of JD 6.172 million is still under audit. The Income and Sales Tax Department approved and settled the refund of JD 22.3 million during December 2014. The remaining applications are still subject to the review of the Income and Sales Tax Department until the date of the consolidated financial statements.
- D. The tax rate was increased from 14% to 24% effective 1/1/2015.

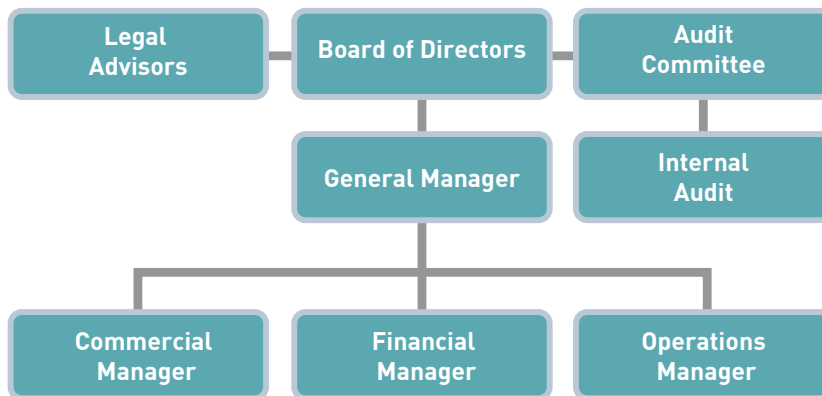
## 9. Organizational Structure

### A. Organizational Charts

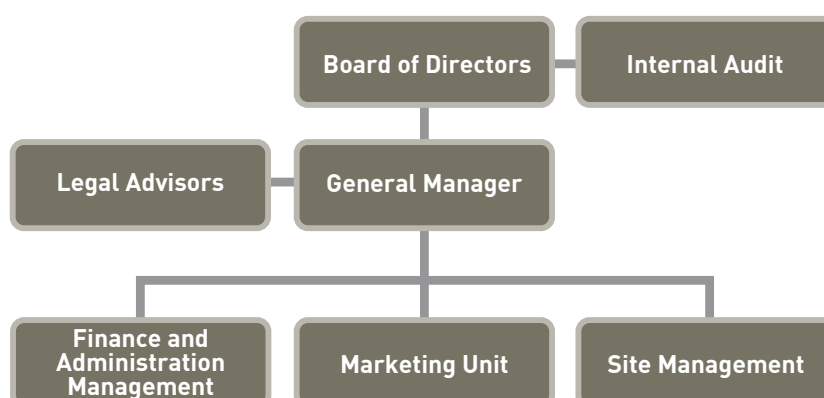
#### A-1. Organizational Chart for Arab Potash Company



#### A-2. Organizational Chart for Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO).



### A-3. Organizational Chart for Numeira Mixed Salts and Mud Company



## B. Number and Qualifications of Company Employees

The Total Consolidated Number of Employees at the end of 2014 was 2,403.

### Distribution of Employees by Academic Qualification 2014

Company Name	PhD	MA/MS	High Diploma	Bachelor	Diploma	High School	Total
Arab Potash Company PLC (APC)	10	39	6	342	364	1,334	2,095
Jordan Magnesia Company( JORMAG)	-	-	-	4	1	-	5
Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO)	-	6	-	70	47	107	230
Jordan Dead Sea Industries Company (JODICO)	-	-	-	-	-	-	-
Numeira Mixed Salts and Mud Company	-	-	-	16	3	54	73
<b>Total</b>	<b>10</b>	<b>45</b>	<b>6</b>	<b>432</b>	<b>415</b>	<b>1,495</b>	<b>2,403</b>
<b>Percentage</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>17</b>	<b>62</b>	<b>100</b>

Turnover Rate for Year 2014 (7.2%).

## C. Training Courses for APC Employees

### Training Courses for APC Employees 2014

Activity	No. of Activities	Participants	Subjects
Internal Training	92	1,108	54
Training in Jordan	62	72	56
Training outside Jordan	12	17	11
Local Community Training	-	627	58
Other activities	362	416	-
<b>Total</b>	<b>528</b>	<b>2,240</b>	<b>179</b>



## D. Other Benefits and Housing

The company continues to provide housing loans to its employees. The number of the beneficiaries from this benefit was 1,783 employees. Total housing loans granted in 2014 increased by JD 3.1 million in 2014 to a total of JD 54.5 million.

## 10. Risk Management

The nature of Arab Potash Company activities exposes our Company to the influence of many factors beyond its control. Accordingly, Arab Potash Risk Management team studies and assesses these risks on a regular basis and submits their reports to the Audit Committee for review and discussion. The following are the main risk areas:

### Factors affecting Potash sales

This includes price volatility in global markets and a slowing of the global economy, resulting in decreased demand for potash. Since potash is mainly used as a fertilizer, any changes that may impact this sector, such as a decline in agriculture, produce prices or other events, may lead farmers to plant less and consequently reduce their use of fertilizers.

APC mitigates such risks by looking at new markets and usages (i.e. Industrial), while adapting to market changes and customer demand.

### Changes and amendments to the laws and governmental regulations, This includes two parts:

Local laws and regulations included changes to the income tax rate which has been increased from 14% to 24% for the year 2015 and forward. In addition, concessions and permits were provided by the government for the company to conduct its work, including the mining royalty fees. Importing countries' government policies and specifically subsidy levels for the agricultural sector and farmers, may impact the amount of agricultural crops and as a result, sales of fertilizer products.

### Rising energy costs and the scarcity of water

The process of extraction and production of potash consumes large quantities of water and energy. Accordingly significant shortages or a price increase of water and/or energy will impact production cost and/or quantities.

APC continues to explore alternative and cheaper sources of energy including the utilization of renewable energy resources. APC has signed an agreement with Noble Energy, an American Corporation, to provide APC with natural gas. In addition, APC is working on building a solar power system to generate electricity. Also, APC is planning to build Wadi ibn Hammad Dam which will help to satisfy the water needs of the local communities as well as APC.



### **Dependence on seaport for loading and transporting**

APC is heavily dependent on the Aqaba seaport for the loading and shipping of potash. Currently APC is working with Jordan Phosphate Mining Company on building a new jetty to ease and improve the shipping process via JIPC joint venture. Also APC's container shipping business is growing in addition to bulk, which increases distribution flexibility.

### **Labor disputes and the political situation**

The region in general is experiencing unrest due to economic, political, and social conditions which may impact commercial and investment activities in the region. This includes potential labor strikes and disputes at the Company's facilities and the public service sector.

Currently APC employee-benefit packages are among the highest in the region. In addition, management keeps open channels of communication with labor unions and worker representatives. Every two years APC and the union sign a labor agreement that covers all needs and concerns of the workers and the union to ensure smooth and uninterrupted operations. APC has signed a new union labor agreement for the years 2015-2016. In addition a new salary scale and employee benefits study is to be implemented at the beginning of 2015.

### **Vulnerability to environment and natural disasters.**

In the area of Ghor Safi where APC plants are located, there are occasional flash floods and the area is susceptible to earthquakes. All buildings at the site were built in accordance to the required safety building codes at the time of construction. Also APC has insurance to cover this risk.

In recent years and due to the decrease in the water level at the Dead Sea, sinkholes were discovered in the site area which may cause harm to the dykes. The sinkholes are most active around the perimeter of dykes no.1 and 18 and this factor, along with subsidence, place our dykes at risk. APC conducts a visual inspection of these dykes daily, and employs state of the art technology to monitor dyke conditions twice per year. In addition APC is in the process of a major rehabilitation for these dykes.

## **11. APC's Main Achievements in 2014**

### **A. Safety**

APC believes that safety is the most important aspect of each job. It is a priority for APC to provide employees with a safe work environment including the proper personal protective equipment, so they can return home safely to their families.

In 2014, APC exceeded five million hours without a lost time injury – this is the first time that APC achieved this milestone.

## 12. Financial Impact of Non-Recurring Activities that Occurred during the Financial Year and are Not Part of the Company's Core Activity.

On the 22nd of October 2014 the Company signed an agreement with the Union. Included in the agreement was a 40% payout of the Medical Insurance Fund which caused an outflow of 6.1 Million JOD.

## 13. Trend of Major Financial Indicators for the period 2010 - 2014 in Thousand JD Except Financial Ratios, Share Data, Production and Sales.

The following table summarizes the major indicators for the past five years.

Details	2014	2013	2012	2011	2010
Potash Production (Million Tons)	2.09	1.74	1.82	2.26	1.94
Potash Sales (Million Tons)	2.24	1.77	1.63	2.24	2.08
Consolidated Sales Revenue	535,465	521,209	586,268	720,200	559,000
Potash Sales Revenue	475,051	482,591	541,300	678,800	529,000
Gross Profit	140,507	183,296	300,700	402,000	262,100
Profit from Operations	85,681	122,986	212,400	304,000	185,800
Financing Charges	641	1,027	3,344	4,900	3,800
Other Revenues	3,338	1,588	17,722	44,800	15,600
Net Profit After Tax	99,676	130,661	198,822	299,700	162,700
Net Fixed Assets	291,846	333,947	379,001	426,600	409,700
Long Term Loans & Other Long Term Obligations	9,191	14,266	20,032	41,800	44,400
Shareholders' Equity	860,982	886,488	963,915	1,015,200	819,900
Debt: Equity Ratio	0.01%	0.15%	0.7%	2.0%	3.9%
Return On Assets	10.6%	12.9%	18.4%	24.5%	16.1%
Return On Shareholders' Equity	11.6	14.7%	20.1%	32.7%	19.8%
Current Ratio	6.42	5.10	5.70	3.80	2.90
Closing Share Price/JD	19.50	28.05	46.51	44.10	43.50
Profit Dividends*	-	124,977	208,293	249,953	104,146
Dividends Percentage	-	150%	250%	300%	125%
Earnings Per Share / JD	1.2	1.6	2.4	3.6	2.0
Price Earnings Ratio	16.25	17.90	19.50	12.30	22.30
Royalty Fees JD per ton Produced	6.4	14.6	31.2	26.9	19.1

\* Will be decided in the 2014 general assembly meeting which will be held in 2015.



## 14. Financial Performance Analysis

### A. Property, Plant and Equipment

The value of property, plant and equipment amounted to JD 990 million in 2014, compared with JD 970 million at end of 2013, an increase of 2% from the previous year. Net book value of said assets after deduction of consolidated accumulated depreciation was JD 292 million compared with JD 334 million at the end of 2013, a decrease of 13% from the previous year due to annual depreciation.

### B. Inventory

Potash ending Inventory in 2014 amounted to JD 15 million, or 112,423 tons, compared with JD 51 million, and 260,821 tons at the end of 2013. Spare parts and supplies inventory amounted to JD 52 million at the end of 2014, compared to JD 54 million at the end of 2013. This inventory is subject to close control and followup for the purpose of maintaining optimal stock levels.

### C. Investments

The Company's investments in affiliates and joint venture increased from JD 87 million 2013 to JD 105 million in 2014, an increase of 21%, as per the accounting of APC's share of income from affiliated companies (equity accounting) as per International Financial Reporting Standards, and additional investments of JD 7.5 million in Jordan Industrial Ports Company.

### D. Loans

The balance of consolidated long term loans decreased from 1.3 million JD in 2013 to JD 119 thousands in 2014.

### E. Revenues from Sales

Total consolidated sales revenue for 2014 amounted to about JD 535 million compared to JD 521 million in 2013, an increase of 3%. Sales revenues of Potash and carnalite in 2014 amounted to JD 453 million, which accounts for 85% of total sales revenues. The remaining JD 82 million is primarily attributed to Kemapco.

### F. Gross Cost

#### Gross cost (JD million)

Details	2014	2013	2012	2011	2010	Percentage increase (decrease)
Consolidated Gross Cost	460.8	411.1	417.7	465.2	413.1	12%
Consolidated Cost of Goods Sold	394.9	337.9	285.5	318.3	298.8	16%
Selling and Distribution Expenses	18.9	17.0	16.3	21.5	15.5	4%
Royalty	13.3	25.9	49.9	60.2	39.8	93%
General and Administrative Expenses	22.6	17.3	22.1	16.6	21.0	38%



## G. Profits

The Company realized a consolidated net income of JD 110.2 million before income tax. After tax the Net Income amounted to JD 99.7 million, compared with JD 130.7 million for the year 2013.

## H. Shareholders' Equity

Shareholders' Equity at the end of 2014 amounted to JD 861.0 million, a decrease of 3% from 2013. The book value per share of the Company's equity amounted to JD 10.3 as at the end of 2014.

# 15. Future Plans

The future plan of APC is to reach an optimal level of potash production that achieves a balance with global demand. We at APC believe that our Company is guided by firm principles and that APC is well prepared to meet the continuously rising demand for potash. APC is working on several initiatives to enhance production and improve performance, which would serve our interests and the national economy of Jordan.

- A. Human Resources and Safety:** APC continues to consider the safety of its employees as its top priority and implements the necessary procedures to maintain a safe working environment for its employees.
- B. Production:** APC studies options for increasing production, efficiency and evaporation areas. The Board of Directors approved a project for a phased expansion in production, whereby the first phase will raise production capacity by 65,000 tons per year and it will be completed in 30 months. Additionally, APC has a project to increase the production capacity of granular potash by 250,000 tons per year at a cost of JD 9 million, which is expected to be completed in 2016.
- C. Energy:** APC studies all options for energy saving. On February 19, 2014 APC signed a 15-year agreement with Noble Energy, an American company, that is a world leader in exploration and production of oil and natural gas. It is expected that the shift from heavy fuel oil currently used, to the less expensive and more environmentally friendly natural gas, will reduce the production cost of Arab Potash Company by a total value of JD 235 million, or a rate of JD 11 per ton of potash. Moreover, APC engaged an international consultant to study the possibility of using renewable energy and concluded that the optimal choices were to proceed with the project to generate electricity using solar cells at a capacity of 33 MW. The project will be completed in two years. In addition, APC continues to study the option of building a power plant to generate electricity and steam using natural gas.
- D. Water resources:** On 30 January 2014, APC signed an agreement with the Ministry of Water and Irrigation whereby APC provides JD 26 million to finance in full the construction of Wadi ibn Hammad Dam. The dam will be built in cooperation with the Ministry of Water and Irrigation, over the coming three to four years, after which rain water will be collected and stored at a capacity of about four million cubic meters.
- E. Aqaba Port:** APC continues to work on implementing the Aqaba industrial port expansion project through its participation in the Jordan industrial Ports Company, which is entrusted with the project. On 1 February 2015 an agreement between Jordan Industrial Ports Company



and a consortium formed by Técnicas Reunidas and PHB, was signed to refurbish and expand the industrial port of Aqaba (JIPC) which is owned equally by Arab Potash Company and Jordan Phosphate Mines Company, for the purposes of serving the import of production inputs and export of finished products through a specialized industrial port.

- F. Marketing:** APC plans to diversify its markets, improve its client relations, and establish representative offices in its main markets. In 2014, APC opened an office in Delhi, India.
- G. Jump to Excellence:** Given the strong competitive nature of our business in the global industry, APC has undertaken an ambitious project to control expenses, increase efficiency and reduce the cost of production. This project has already impacted profitability and has realized many benefits to the company and its employees. In 2014, APC contracted the services of Alexander Proudfoot, a consulting firm that specializes in cost reduction on a large scale. 7 major teams were formed to cover energy, operations, maintenance, warehousing, transportation, training, communications, evaluation and measurement. This project focuses on cost cutting in all above-mentioned areas and in all stages of the production process.

## 16. Auditors', Legal and Consultants' Fees for the Company and Subsidiaries' External Auditor's Fees

### A. The external auditor's fees for 2014 in thousands of Dinars were as follows

APC	KEMAPCO	Numeira	Total
79.5	20.0	2.6	<b>102.1</b>

The external auditor also provides consultancy services to the Company to the value of 62.6 JD. Internal Auditor's Fees

### B. Internal Auditor's Fees

The internal Auditor's Fees for 2014, in thousands of Dinars were as follows:

APC	KEMAPCO	Numeira	Total
38.0	18.1	6.5	<b>62.6</b>

### C. Legal Fees

Legal Fees for 2014, in thousands of Dinars were as follows

APC	KEMAPCO	Numeira	Total
3,055.0	13.9	13.5	<b>3,082.4</b>

## 17. Number of Shares Held by Members of the Board of Directors and Executive Management and Their Relatives

The Company complies fully with these guidelines and below are the required disclosures:

### A. Shares owned by Members of the Board of Directors

No	Name	Title	Nationality	Number of Shares as at 31/12/2014	Number of Shares as at 31/12/2013	Companies they control
1	Dr. Duried Mohammad Abd Al Hameed Al Mahasneh	Member	Jordanian	500	500	N/A
<b>Total</b>				<b>500</b>	<b>500</b>	

### B. Shares Owned by Members of the Executive Management

None of the Executive Management members own shares in the Company or its affiliates except,

No	Name	Title	Nationality	Number of Shares as at 31/12/2014	Number of Shares as at 31/12/2013	Companies they control
1	Hesham Khaled Hesham al-Shawwa	Internal Audit Executive Manager	Jordanian	609	-	N/A
<b>Total</b>				<b>609</b>	<b>-</b>	

### C. Shares Owned by Relatives of Members of the Board of Directors and Executive Management

Shares Owned by Relatives of Members of the Board of Directors and Executive Management

No	Name	Relative of	Nationality	Number of Shares as at 31/12/2014	Number of Shares as at 31/12/2013
1	Hind Mohammad Muflih Alsaad	Wife of Dr. Duried Mohammad Abd Al Hameed Al Mahasneh	Jordanian	347	347
2	Lubna Marawan Abedlaulfatah Abu Zahra	wife of Jafar Mohammad Hafez Salem	Jordanian	800	800
<b>Total</b>				<b>1,147</b>	<b>1,147</b>

## 18. Compensations and Benefits

### A. Compensations and Benefits to Members of the Board of Directors

Name	Title	Nationality	Total Annual salaries	Annual Transportation, Committees Allowances	Representation Fees	Annual Bonus	Per diem	Total Annual Remuneration
Government of the Hashemite Kingdom of Jordan (Ministry of Finance) Representatives			-	-	-	15,000	-	15,000
HE. Jamal Ahmad Al Sarayrah*	Chairman	Jordanian	157,500	18,000	27,000	-	41,750	244,250
Ahmad Jamal Nawwaf Al Bataineh	Board Member	Jordanian	-	18,000	18,000	-	-	36,000
Rami Saleh Abdulkareem Wraikat	Board Member	Jordanian	-	18,000	18,000	-	-	36,000
POTASH CORPORATION OF SASKATCHEWAN (PCS JORDAN LLC) Representatives			-	-	-	15,000	-	15,000
George David Delaney**	Board Member	American	-	18,000	-	-	6,250	24,250
Eng. Michael Terence Hogan**	Board Member	Canadian	-	9,000	-	-	5,000	14,000
Brent Edward Heimann**	Board Member	American	-	9,000	-	-	-	9,000
Dr. Duried Mohammad Abd Al Hameed Al Mahasneh	Board Member	Jordanian	-	18,000	22,065	-	-	40,065
Arab Mining Company Representatives			-	-	-	10,000	-	10,000
Mansour Bin Sulaiman Bin Ibrahim Al-Mebrek	Vice Chairman	Saudi	-	18,000	-	-	6,250	24,250
Abdul Ghani Fakri Abdul Wahhab Al-Jaafar	Board Member	Iraqi	-	18,000	-	-	6,250	24,250
Jordan Social Security Corporation Representative			-	-	-	5,000	-	5,000
Dr. Maen Nsour ***	Board Member	Jordanian	-	18,000	21,000	-	-	39,000
Islamic Development Bank/Jeddah Representative			-	-	-	5,000	-	5,000
Dr. Jamal (Mohammad Hijazi) Sa'ed Salah ****	Board Member	Jordanian	-	18,000	-	-	2,500	20,500
Representative of The Government of Iraq			-	-	-	5,000	-	5,000
Abdul Wadoud Abdul-Sattar Mahmoud Al-Dulaimi	Board Member	Iraqi	-	18,000	-	-	6,250	24,250
Libyan Arab Foreign Investment Company Representatives			-	-	-	5,000	-	5,000
Adbul Al-Hakeem Ali Al-Ajnaff	Board Member	Libyan	-	16,935	-	-	6,250	23,185
Salem Husni Salem Braibish	Board Member	Libyan	-	1,065	-	-	-	1,065
Kuwait Investment Authority – Kuwait Representative			-	-	-	5,000	-	5,000
Fahid Majid Al Sultan Al Salim*****	Board Member	Kuwaiti	-	18,000	-	-	6,250	24,250
<b>Subtotal</b>			<b>157,500</b>	<b>234,000</b>	<b>106,065</b>	<b>65,000</b>	<b>86,750</b>	<b>649,315</b>

\* Other Benefits: the Chairman has two chauffeur-driven cars

\*\* Transportation, committee allowance, and representation allowance are paid directly to PSC Jordan LLC

\*\*\* Transportation, committee allowance, and representation allowance are paid directly to Jordan Social Security Corporation

\*\*\*\* Transportation, committee allowance, and representation allowance are paid directly to Islamic Development Bank, Jeddah

\*\*\*\*\* Transportation, committee allowance, and representation allowance are paid directly to Kuwait Investment Authority – Kuwait



## B. Compensations and Benefits to the Members of the Executive Management

### Compensations and Benefits to the Members of the Executive Management

Name	Title	Nationality	Total Annual Salaries	Representation Fees	Per Diem	Housing and Utilities	Indemnity	Total
Brent Edward Heimann *	President and CEO	American	173,616	-	19,600	40,572	-	233,788
Julie Ann Fortunato**	VP Finance and Support Services	American	61,017	-	-	32,632	-	93,649
Scott Raymond Maczka*	VP Finance and Support Services	American	52,030	-	5,000	46,794	-	103,824
Dr. Roderick Joseph McEachern*	VP Operations	Canadian	104,958	-	10,600	43,307	-	158,865
Jafar Mohammad Hafez Salem**	VP Marketing and Sales	Jordanian	129,868	3,600	15,200	-	-	148,668
Adnan Sulaiman Faris Al Ma'aitah**	VP Human Recourses and Corporate Affairs	Jordanian	89,775	3,600	1,800	-	-	95,175
<b>Sub Total</b>			<b>611,264</b>	<b>7,200</b>	<b>52,200</b>	<b>163,305</b>	<b>-</b>	<b>833,969</b>
<b>Grand Total</b>								<b>1,483,284</b>

\* Other Benefits: the CEO, and VP's have two chauffeur-driven cars

\*\* Other Benefits: Other Executive Management members have one chauffeur-driven car



## 19. Summary of the Arab Potash Company's CSR program 2014 in Jordan Dinars

Sector	Sub-Sector	Subsector total	Sector total
	Universities	949,117	
	Schools	1,254,140	
Education			2,203,257
	Welfare associations	918,249	
	Welfare packages	513,670	
	Orphans' care	122,500	
Social development			1,554,419
	Municipalities	567,329	
	Official organization	288,619	
	Community halls	530,000	
	Development associations	165,000	
Official bodies			1,550,948
Water & environment			256,147
	Health organization	586,500	
	Health associations	174,800	
	Special needs care	70,440	
Health			831,740
Sports			604,550
	Churches	18,000	
	Mosques	168,899	
Houses of worship			186,899
Culture			209,340
Professional associations			102,700
<b>Total</b>			<b>7,500,000</b>
Other sponsorship			133,000



## Summary of the Arab potash Company's CSR program 2014 in Jordan Dinars

APC's CSR budget in 2014 amounted to JD 7.5 million, which was allocated according to priorities set in consultation with public and private institutions and local communities. 29% was allocated to education and higher education, 21% for social development and the care of orphans, 21% for municipalities and supporting official institutions, 11% for health and care for people with special needs, 8% for sports and youth, 3% for water and the environment, 3% to support cultural activities, 3% for the maintenance and repair of houses of worship, and 1% to support professional, trade union and other activities.

### Education

The projects that were launched or completed in the education sector and opened this year included the following:



- 1- Opening of Tawahin Al Sukkar Mixed Secondary School located in Ghor Al Mazra'ah, which APC financed fully to the value of JD 1.06 million, in response to an initiative by His Majesty King Abdullah II Ibn Al Hussein. The school provides a model learning environment for about 1,000 students from the Southern Valley Area, from kindergarten to the tawjihi (school leaving exam). This will empower them to greater educational attainment and expand the opportunities available to them to build a better future.
- 2- Adoption of the project to establish a model secondary school in Ghor Safi.
- 3- Adoption of the project to establish a model secondary school in the town of Taybeh in the Karak Governorate.
- 4- Adoption of the project to provide a Wi-Fi network for internet use at the universities of Muta, Tafila and Al Hussein Bin Talal.

## Social Development

In the area of social welfare and orphans care, APC's main activities included:



Distribution of 15,000 welfare packages during the month of Ramadan to needy families in all provinces of the Kingdom, to a value of more than half a million Dinar. The packages were distributed in cooperation with the Ministry of Awqaf Zakat Fund, which prepared lists of families most in need who do not receive aid from other sources, so as to provide for the largest number of needy families.

APC's contributions also included support for 10 welfare associations operating in the Wadi Araba area to support their development activities in the region, which is one of the most in need of development in the Kingdom. APC also provided a tractor with all its fittings to serve farmers in the entire Wadi Araba region.

In cooperation with the Princess Alia Foundation (PAF), APC provided a bus to the Al Amani Association for the care of special needs people in the Wadi Araba region. APC will also cooperate with PAF to implement the solar energy project to generate electricity for lighting, cooling and heating schools in Wadi Araba.

Finally, APC adopted an SOS home at the SOS Children's Village in Aqaba to the value of JD 18,000 annually. It is noteworthy that the SOS Children's Village Foundation follows a sophisticated approach to care for orphans, whereby children live in houses within the village under the auspices of a mother that cares for around nine children who grow up as siblings in a family atmosphere where they enjoy the love of a mother and family of which life had deprived them.

## Governmental Bodies

In support of Governmental bodies, APC provided support to municipalities and other official institutions, to build multi-purpose community halls in the cities and villages of the Kingdom. Multi-purpose community halls were opened in the villages of Mhai Shqeirah and Salihya, which APC had pledged to build and equip in 2013.

Within the municipal support program, APC cooperated with the Municipality of Wadi Araba to build a multi-purpose hall, and the Municipality of Greirah and Finan to tender for the purchase of machinery.

## Health

In the area of health and care for people with special needs, APC's contributions included:

- 1- Three dental clinics with all accessories for the Prince Zeid Ibn Al Hussein Hospital in Tafilah
- 2- Two dental clinics with all accessories for the Prince Ali Hospital in Karak
- 3- Six dialysis machines with chairs to Al Hussein Hospital of the Royal Medical Services
- 4- Seven kidney dialysis machines with chairs to Prince Rashid Hospital in Irbid
- 5- Twenty chairs for patients receiving chemotherapy at the Al Hussein Hospital of the Royal Medical Services
- 6- Sixteen dialysis machine with chairs allocated in cooperation with the Ministry of Health.
- 7- A new building annexed to Ghor Safi Government Hospital for internal medicine
- 8- Purchase of medical equipment for Al Salt Government Hospital
- 9- Purchase of X-ray device for Al Taybeh Al Karak medical center
- 10-Support for the King Hussein Cancer Foundation to the amount of JD 125,000
- 11-Support for the Mu'tah University Nursing College for the purchase of medical equipment
- 12-Financing cleft lip operations
- 13-Sponsor of medical forums and medical societies



## Sports



APC's contributions to the sports sector including the establishment of six 6-a-side courts in the Southern Jordan Valley, Karak, and Tafilah in cooperation with the Higher Council for Youth.

## Water & the Environment

APC supported a number of water projects in the Southern Jordan Valley area to serve local communities and provide residents with suitable quantities of drinking water. Most important among these projects was the opening of two artesian wells and laying the foundation stone for a water reservoir with a capacity of 1,000 cubic meters to provide drinking water for its citizens, and another 300-cubic meter tank to collect untreated water.

In the area of environmental conservation and optimal use of all resources, including recycling consumed materials, APC signed on Sunday 05/11/2014 an agreement with two Jordanian companies for recycling 1,300 tons of worn tires over two years. The move comes mainly to relieve pressure on the environment caused by the large quantity of truck tires consumed by the Company in the course of its activities, and to support the recycling industry in Jordan.

It is worth mentioning that the Arab Potash Company attaches great importance to sustainable development by working to reduce the environmental impact of its activities. APC is proud to have received the global ISO 14001 certificate of conformity in recognition of its observance of international standards in this regard.

## Houses of Worship and Union Activities

APC also provided support for the maintenance and repair of Houses of Worship in all parts of the Kingdom, cultural activities, professional association and trade union activities.

## 20. Related Party Transactions

There are no contracts or projects or engagements concluded by the Company with its subsidiaries, sister companies, affiliates or with the Chairman of the Board of Directors, members of the Board of Directors, the CEO, any employee of the Company or relatives thereof except as disclosed in the Consolidated Financial Statements.

## 21. APC Contributions to the Protection of the Environment and Local Communities

### A. APC Contributions to the Protection of the Environment

Environmental commitment and compliance is a major concern at all company levels. Sustainable development is necessary so that future generations can enjoy the natural resources while providing energy for company operations. Our company is determined to treat nature with the highest degree of respect and care. therefore, APC's activities have been planned carefully in the area of the Dead Sea and Aqaba in order to reduce environmental impacts and to preserve the enjoyable magnificent landscapes in the region. Our company boasts to maintain international standards with regard to environmental responsibility and to obtain the global certificate of conformity ISO 14001 in this regard.

At the local level, the company is concerned to prevent any cases of pollution affecting the surrounding environment of air, water and soil through monitoring of all the solutions and strategies for this purpose. This is shown in the air pollution control and monitoring projects for which our company is involved. Thus, the company is committed to achieve these environmental goals over time to minimize and mitigate all environmental impacts. This is reflected by the project of installing ambient air quality stations that are directly connected with the Ministry of Environment to ensure the coherence to legal requirements, APC also performs periodical environmental measurements and housekeeping inspections in various departments and plants to ensure a safe and clean work environment for all APC employees. On the energy and environment level, APC is currently proceeding in the fuel oil replacement project with natural gas that will return in savings plus minimizing pollutants from the stacks to the air.

The environmental responsibility of our company is not limited only to its boundaries, but also communicated within our schools and our communities to lead and inspire initiative throughout the region. We concentrate on building environmental solutions in order to serve our region and enhance the motivation.

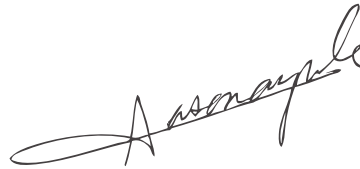
### B. APC contributions to the service of local communities

APC's CSR budget in 2014 amounted to JD 7.5 million, which was allocated according to priorities set in consultation with public and private institutions and local communities. 29% was allocated to education and higher education, 21% for social development and the care of orphans, 21% for municipalities and supporting official institutions, 11% for health and care for people with special needs, 8% for sports and youth, 3% for water and the environment, 3% to support cultural activities, 3% for the maintenance and repair of houses of worship, and 1% to support professional, trade union and other activities.

## 22. Declarations and Recommendations

### Declarations of the Board of Directors

The Board of Directors of the Arab Potash Company hereby declares that, according to the best of its information and in its opinion, there are no substantial matters that may affect the Company as a going concern during 2015. The Company's Board of Directors hereby declares its responsibility for the preparation of the financial statements and an effective control system in the Company.



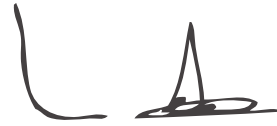
**Chairman of the Board**  
HE. Jamal Ahmad Al Sarayrah



**Deputy Chairman**  
Mansour Bin Sulaiman  
Bin Ibrahim Al-Mebrek



**Board Member**  
Abdul Wadoud Abdul-Sattar  
Mahmoud Al-Dulaimi



**Board Member**  
Abdul Ghani Fakri Abdul  
Wahhab Al-Jaafar



**Board Member**  
George David Delaney



**Board Member**  
Brent Edward Heimann



**Board Member**  
Rami Saleh Abdulkareem Wraikat



**Board Member**  
Dr. Duried Mohammad  
Abd Al Hameed Al Mahasneh



**Board Member**  
Fahid Majid  
Al Sultan Al Salim



**Board Member**  
Dr. Jamal (Mohammad Hijazi)  
Sa'ed Salah



**Board Member**  
Dr. Maen Nsour

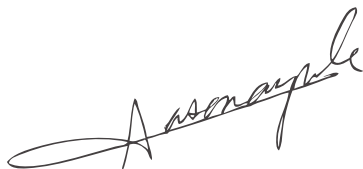


**Board Member**  
Salem Husni Salem Braibish



**Board Member**  
Ahmad Jamal Nawwaf  
Al Bataineh

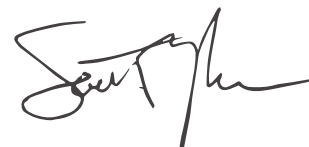
The Chairman of the Board, the General Manager and the Deputy General Manager – Finance declare that all the data and statements in the Annual Report 2014 are correct, accurate and complete.



**Chairman of the Board**  
HE. Jamal Ahmad Al Sarayrah



**President & CEO**  
Brent Edward Heimann



**VP Finance and Support Servies**  
Scott Raymond Maczka



## Recommendations

**The Board would appreciate the General Assembly's ratification of the following:**

- 1- Minutes of the previous General Assembly Meeting,
- 2- The Board of Directors Report on the Company's activities for 2014 and its future plan,
- 3- The independent auditor's report, on the Consolidated Statement of Financial Position, Other Consolidated Financial Statements, and its financial situation,
- 4- The Consolidated Statement of Financial Position and the Consolidated Income Statement,
- 5- The rate of distribution of dividends,
- 6- Election of the independent Auditors for the fiscal year ending December 31, 2015 and determining their fees, and,
- 7- Any other matters.

In conclusion, the Board of Directors extends thanks to the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan, shareholding Arab Governments, the Islamic Development Bank of Jeddah and Potash Corporation of Saskatchewan Inc., for their support and assistance.

The Board also extends thanks to all Arab and International financing institutions and organizations which contributed in financing the Company's projects.

We especially thank our company's clients for their trust in our product and services and we commend the efforts exerted by APC employees at their all locations.



# **Arab Potash Company** **Public Shareholding Company**

**Consolidated Financial Statements**  
**31 December 2014**

**Independent auditors' report  
To the Shareholders of Arab Potash Company public shareholding company  
Amman – Jordan**

We have audited the accompanying consolidated financial statements of Arab Potash Company (a public shareholding company) "the Company" and its subsidiaries ("the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2014 and the consolidated income statement, consolidated statement of comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

**Board of Directors' Responsibility for the Consolidated Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with International Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

**Auditors' Responsibility**

Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate for the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

**Opinion**

In our opinion, the consolidated financial statements present fairly in all material respects, the financial position of the Group as of 31 December 2014 and its financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards.

**Report on Legal Requirements**

The Group maintains proper books of accounts and the accompanying consolidated financial statements and financial information in the Board of Directors' report are in agreement therewith.

Amman – Jordan  
22 March 2015

**Arab Potash Company**  
**Consolidated Statement of Financial Position**  
**As at 31 December 2014**

	Notes	2014	2013
		JD "000"	JD "000"
<b>Assets</b>			
<b>Non-current assets</b>			
Property, plant and equipment	3	291,846	333,947
Projects in progress	4	39,683	26,928
Investment in associates and joint ventures	5, 6	104,746	87,023
Financial assets at fair value through other comprehensive income	7	715	920
Deferred tax assets	19	3,063	3,748
Employees' housing loans	8	19,561	18,902
		<b>459,614</b>	<b>471,468</b>
<b>Current assets</b>			
Employees' housing loans	8	2,321	2,299
Accounts receivable	9	61,546	52,480
Inventories	10	17,924	53,126
Spare parts and supplies	11	52,313	54,040
Other current assets	12	59,946	67,565
Cash on hand and bank balances	13	294,759	304,437
		<b>488,809</b>	<b>533,947</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>948,423</b>	<b>1,005,415</b>
<b>Equity and Liabilities</b>			
<b>Equity</b>			
Paid in capital	1	83,318	83,318
Statutory reserve	14	50,464	50,464
Voluntary reserve	14	80,699	80,699
Fair value reserve	7	58	263
Retained earnings		646,443	671,744
<b>Total Equity</b>		<b>860,982</b>	<b>886,488</b>
<b>Non-current liabilities</b>			
Long-term loans	15	85	119
Other non-current liabilities	18	9,106	14,147
		<b>9,191</b>	<b>14,266</b>
<b>Current liabilities</b>			
Current portion of long term loans	15	34	1,228
Potash mining fees due to the government of the Hashemite Kingdom of Jordan	1,23	6,330	5,949
Trade payables and other accruals		28,941	31,239
Income tax provision	19	5,097	10,187
Other current liabilities	16	37,848	56,058
		<b>78,250</b>	<b>104,661</b>
<b>Total Liabilities</b>		<b>87,441</b>	<b>118,927</b>
<b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>		<b>948,423</b>	<b>1,005,415</b>

The attached notes 1 to 33 form part of these consolidated financial statements

**Arab Potash Company**  
**Consolidated Income Statement**  
**For The Year Ended 31 December 2014**

	Notes	2014	2013
		JD "000"	JD "000"
Sales	17	535,465	521,209
Cost of sales	20	(394,958)	(337,913)
<b>Gross profit</b>	<b>17</b>	<b>140,507</b>	<b>183,296</b>
Administrative expenses	21	(22,579)	(17,267)
Selling and distribution expenses	24	(18,917)	(17,094)
Royalty to the Government of Jordan	1, 23	(13,330)	(25,949)
<b>Operating profit</b>		<b>85,681</b>	<b>122,986</b>
Finance revenue		10,948	15,822
Donations expenses		(7,633)	(10,074)
Finance costs and bank charges	25	(641)	(1,027)
Other income	22	3,338	1,588
Other expenses		(344)	(1,501)
Net foreign currency exchange differences		(2,270)	851
<b>Profit before tax and gain from associates and joint ventures</b>		<b>89,079</b>	<b>128,645</b>
Company's share of profit of associates and joint ventures	5,6	21,228	19,511
Revaluation of Islamic Development Bank loan for Jordan Magnesia Company		(102)	(283)
<b>Profit before tax</b>		<b>110,205</b>	<b>147,873</b>
Income tax expense	19	(10,529)	(17,212)
<b>Profit for the year</b>		<b>99,676</b>	<b>130,661</b>
		JD / Fills	JD / Fills
<b>Earnings per share</b>			
Basic and diluted earnings per share	26	1/196	1 / 568

The attached notes 1 to 33 form part of these consolidated financial statements

**Arab Potash Company**  
**Consolidated Statement of Comprehensive Income**  
**For The Year Ended 31 December 2014**

	Notes	2014	2013
		JD "000"	JD "000"
<b>Profit for the year</b>		<b>99,676</b>	<b>130,661</b>
<b>Add: Other Comprehensive income</b>			
Net change in fair value for financial assets at fair value through other comprehensive income	7	(205)	206
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>99,471</b>	<b>130,867</b>

**Arab Potash Company**  
**Consolidated Statement of Changes in Equity**  
**For The Year Ended 31 December 2014**

	Paid in capital	Statutory reserve	Voluntary reserve	Fair value reserve	Retained earnings*	Total
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
<b>2014</b>						
<b>Balance at 1 January 2014</b>	<b>83,318</b>	<b>50,464</b>	<b>80,699</b>	<b>263</b>	<b>671,744</b>	<b>886,488</b>
Profit for the year	-	-	-	-	99,676	99,676
Other comprehensive income	-	-	-	(205)	-	(205)
<b>Total comprehensive income for the year</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(205)</b>	<b>99,767</b>	<b>99,471</b>
Dividends (Note 14)	-	-	-	-	(124,977)	(124,977)
<b>Balance at 31 December 2014</b>	<b>83,318</b>	<b>50,464</b>	<b>80,699</b>	<b>58</b>	<b>646,443</b>	<b>860,982</b>
<b>2013</b>						
<b>Balance at 1 January 2013</b>	<b>83,318</b>	<b>50,464</b>	<b>80,699</b>	<b>57</b>	<b>749,377</b>	<b>963,915</b>
Profit for the year	-	-	-	-	130,661	130,661
Other comprehensive income	-	-	-	206	-	206
<b>Total comprehensive income for the year</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>206</b>	<b>130,661</b>	<b>130,867</b>
Dividends (Note 14)	-	-	-	-	(208,294)	(208,294)
<b>Balance at 31 December 2013</b>	<b>83,318</b>	<b>50,464</b>	<b>80,699</b>	<b>263</b>	<b>671,744</b>	<b>886,488</b>

\* Retained earnings include an amount of JD 3,063 thousand which represents deferred tax assets.

The attached notes 1 to 33 form part of these consolidated financial statements

## Arab Potash Company

### Consolidated Statement of Cash Flows

### For The Year Ended 31 December 2014

	Notes	2014 JD "000"	2013 JD "000"
<b>Operating Activities</b>			
Profit for the year before tax		110,205	147,873
<b>Adjustments:</b>			
Depreciation	3	62,749	63,836
Gain from sale of property, plant and equipment		(207)	(71)
Finance revenue		(10,948)	(15,822)
Finance costs	25	160	426
Share of profit of associates and joint ventures	5,6	(21,228)	(19,511)
Revaluation of Islamic Development Loan from Jordan Magnesia Company		102	283
Employee's legal cases compensation provision		2	589
Compensation and death provision		1,366	2,402
End of service indemnity provision		788	2,109
Reverse of provision for doubtful debts	9	-	(25)
Unpaid leaves provision		192	100
Employees' post-employment benefits provision		3,229	483
Provision for slow moving inventory	10	(7)	(9)
Provision for slow moving spare parts	11	1,166	-
		<b>147,569</b>	<b>182,663</b>
<b>Working capital changes:</b>			
Accounts receivable		(9,066)	28,239
Inventories		35,209	7,215
Spare parts		561	(5,713)
Other current assets		8,981	(9,521)
Trade payables and accruals		(2,298)	4,404
Other current liabilities		(11,501)	4,595
Income tax paid	19	(14,934)	(26,977)
<b>Net cash flows from operating activities</b>		<b>154,521</b>	<b>184,905</b>
<b>Investing Activities</b>			
Purchase of property, plant and equipment	3, 4	(5,441)	(10,156)
Proceeds from sale of property, plant and equipment		213	339
Projects in progress	4	(27,968)	(17,865)
Dividends received from associates and joint ventures		11,005	11,364
Investment in associates and joint ventures		(7,500)	-
Interest received		9,586	16,331
Employees' housing loans, net		(681)	(2,791)
Short term deposits		14,839	8,857
<b>Net cash flows (used) from investing activities</b>		<b>(5,947)</b>	<b>6,079</b>
<b>Financing Activities</b>			
Loans		-	170
Repayment of loans		(1,228)	(6,833)
Interest paid		(160)	(426)
Dividends paid to shareholders		(142,025)	(200,137)
<b>Net cash flows used in financing activities</b>		<b>(143,413)</b>	<b>(207,226)</b>
<b>Net decrease in cash and cash equivalents</b>		<b>5,161</b>	<b>(16,242)</b>
Cash and cash equivalents at 1 January		242,041	258,283
<b>Cash and cash equivalents at 31 December</b>	<b>13</b>	<b>247,202</b>	<b>242,041</b>

The attached notes 1 to 33 form part of these consolidated financial statements

## 1. General

The Arab Potash Company “APC”, “the Company”, a public shareholding company, was founded and registered on 7 July 1956 in Amman - Jordan. During 1958, the Company was granted a concession from the Government of Jordan to exploit the minerals and salts of the Dead Sea brine. The concession expires after 100 years from the grant date, after which, the Company’s factories and installations become the property of the Government of Jordan. The concession agreement was amended during 2003 in accordance with the Temporary Law No. (55) of 2003, whereby amendments included the annual rent fees for lands within the concession area, the concession area borders and the exclusive rights given to the Company. On 11 May 2010 the Government of Jordan and APC agreed to amend the lease fee of the concession land in Ghour Al Safi site to JD 1,500,000 million per annum; and the lease fee shall be increased annually in accordance with the Consumer Price Index. Under the terms of the concession, the Government of Jordan is entitled to a royalty of JD 8 for each ton of potassium chloride, (“Potash”) exported by the Company. On 12 February 2008 the Council of Ministers resolved to increase the royalty fees to JD 15 for each ton produced, effective 17 March 2008. On 5 August 2008, the Council of Ministers resolved to increase the royalty fees to JD 125 for each ton produced, effective 16 September 2008 with maximum royalty payable limited to 25% of the Company’s net profit after tax for the year.

The Company’s authorized and paid in capital is 83,317,500 shares with a nominal value of JD 1 per share. The Company issued 34,512 Global Depository Receipts (GDRs) which are listed on London Stock Exchange. Each GDR represents one ordinary share with a nominal value of JD 1 per share.

Currently, the Company and its subsidiaries (the Group) produce and market Potash, Salt, Potassium Nitrates, Di-Calcium Phosphate and mixed salts and mud in the international market.

The consolidated financial statements were authorized for issue by the board of directors on 22 March 2015; these consolidated financial statements require the approval of the shareholders of the Company.

### 2.1 Basis of Preparation

The consolidated financial statements are prepared under the historical cost convention, except for financial assets at fair value through other comprehensive income that have been measured at fair value.

The consolidated financial statements have been presented in Jordanian Dinar, which is the functional currency of the Group. Values are rounded to the nearest thousand (JD “000”), except otherwise indicated.

The consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries (“the Group”) have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards (“IFRS”).

### 2.2 Basis of consolidation

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the statement of comprehensive income from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

The consolidated financial statements comprise the financial statements of Arab Potash Company (the Company) and its subsidiaries (the "Group") as at 31 December 2014:

	Paid in capital	Percentage of Ownership
	(Thousands of shares)	%
Jordan Magnesia Company*	30,000	55.3
Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO)	29,000	100
Numeira Mixed Salts and Mud Company	800	100
Jordan Dead Sea Industries (JODICO)	100	100

\* The Group will increase its investment in the paid in capital of Jordan Magnesia Co. to 92.549% during 2015 by increasing the paid in capital of the Company to become JD 60 million, by capitalizing the accrued liabilities of Jordan Magnesia to Arab Potash Company. The increase in the investment is pending approval from the concerned governmental authorities.

Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee.

Specifically, the Group controls an investee if and only if the Group has:

- Power over the investee (i.e. existing rights that give it the current ability to direct the relevant activities of the investee)
- Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee, and
- The ability to use its power over the investee to affect its returns

When the Group has less than a majority of the voting or similar rights of an investee, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:

- The contractual arrangement with the other vote holders of the investee
- Rights arising from other contractual arrangements
- The Group's voting rights and potential voting rights

The Group re-assesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control.

Profit or loss and each component of other comprehensive income (OCI) are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the non-controlling interests, even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Group's accounting policies. All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

A change in the ownership interest of a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Group loses control over a subsidiary, it:

- Derecognises the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary
- Derecognises the carrying amount of any non-controlling interests
- Derecognises the cumulative translation differences recorded in equity
- Recognises the fair value of the consideration received
- Recognises the fair value of any investment retained
- Recognises any surplus or deficit in profit or loss
- Reclassifies the parent's share of components previously recognised in OCI to profit or loss.

### **Entity with significant influence over the Group**

PCS Jordan LLC and The Jordanian Ministry Of Finance own 28% and 27%, respectively of the shares in the Group as at 31 December 2014.

## **2.3 Changes in accounting policies**

The accounting policies used in the preparation of the consolidated financial statements are consistent with those used in the preparation of the annual financial statements for the year ended 31 December 2013 except for the following:

### **Investment entities (Amendments to IFRS 10, IFRS 12 and IAS 27)**

These amendments are effective for annual periods which started on or after 1 January 2014. The amendments provide an exception to the consolidation requirement for entities that meet the definition of an investment entity under IFRS10. The exception to consolidation requires investment entities to account for subsidiaries at fair value through profit or loss. The application of the new amendments did not have any impact on the Company's, financial position or performance.

### **IAS 32 Offsetting Financial Assets and Financial Liabilities - Amendments to IAS 32**

These amendments clarify the meaning of "currently has a legally enforceable right to set-off". The amendments also clarify the application of the IAS 32 offsetting criteria to settlement systems (such as central clearing house systems) which apply gross settlement mechanisms that are not simultaneous. Application of the new amendments did not have any impact on the Company's financial position or performance and became effective for annual periods which started on or after 1 January 2014.

### **IFRIC 21 Levies**

The interpretation clarifies that an entity recognises a liability for a levy no earlier than when the activity that triggers payment, as identified by the relevant legislation, occurs. It also clarifies that a levy liability is accrued progressively only if the activity that triggers payment occurs over a period of time, in accordance with the relevant legislation. For a levy that is triggered upon reaching a minimum threshold, no liability is recognized before the specified minimum threshold is reached. Application of the interpretation did not have any impact on the Company's financial position or performance and became effective for annual periods which started on or after 1 January 2014.

## Recoverable Amount Disclosures for Non-Financial Assets – Amendments to IAS 36

These amendments remove the unintended consequences of IFRS 13 Fair Value Measurement on the disclosures required under IAS 36 Impairment of Assets. In addition, these amendments require disclosure of the recoverable amounts for the assets or cash-generating units (CGUs) for which an impairment loss has been recognised or reversed during the period. Application of the new amendments did not have any impact on the Company's financial position or performance and became effective for annual periods which started on or after 1 January 2014.

## 2.4 Summary of significant accounting estimates and assumptions

### Use of Estimates

The preparation of the financial statements requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of financial assets and liabilities and disclosure of contingent liabilities. These estimates and assumptions also affect the revenues and expenses and the resultant provisions as well as fair value changes reported in equity. In particular, considerable judgment by management is required in the estimation of the amount and timing of future cash flows when determining the level of provisions required. Such estimates are necessarily based on assumptions about several factors involving varying degrees of judgment and uncertainty and actual results may differ resulting in future changes in such provisions.

### Useful Lives of Property, Plant And Equipment

The Group's management determines the estimated useful lives of its property, plant and equipment for calculating depreciation. This estimate is determined after considering the expected usage of the asset or physical wear and tear. Management reviews the useful lives annually and future depreciation charges would be adjusted where management believes the useful lives differ from previous estimates.

## 2.5 Summary of significant accounting policies

### Property, Plant and Equipment

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment loss. When assets are sold or retired, their cost and accumulated depreciation are eliminated from the accounts and any gain or loss resulting from their disposal is included in the consolidated income statement.

Depreciation is calculated on the straight-line basis at the following rates:

Buildings	2%-10%
Dikes	6%-10%
Machinery and equipment	10%-12%
Vehicles	20%
Furniture and fixtures	10%
Computers	20%
Tools	20%

The carrying values of property and equipment are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate the carrying value may not be recoverable. If any such indication exists and where the carrying value exceeds the estimated recoverable amount, the assets are written down to their recoverable amounts. Impairment losses are recognised in the consolidated statement of income.

Useful lives and depreciation method are reviewed on regular basis to ensure that the depreciation method and the period of depreciation method and the period of depreciation are selected based on the economic benefits expected from assets.

### **Projects in progress**

Projects in progress are stated at cost, and include the cost of construction, equipment and other direct costs. Construction in progress is not depreciated until such time as the relevant assets are completed and ready to be put into operational use

### **Inventories and Spare Parts**

Finished goods are valued at the lower of weighted average cost and net realisable value. Cost includes all direct production costs plus a share of indirect overheads.

Spare parts and materials are valued at the lower of the moving average cost or market value.

### **Investments in Associates and Joint Ventures**

A joint venture is a type of joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the net assets of the joint venture. Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require unanimous consent of the parties sharing control.

An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee, but is not control or joint control over those policies.

The considerations made in determining significant influence or joint control are similar to those necessary to determine control over subsidiaries.

The Group's investments in its joint venture and associate are accounted for using the equity method.

Under the equity method, the investment in an associate or a joint venture is initially recognised at cost, the carrying amount of the investment is adjusted to recognise changes in the Group's share of net assets of the associate or joint venture since the acquisition date. Goodwill relating to the associate or joint venture is included in the carrying amount of the investment and is neither amortised nor individually tested for impairment.

The consolidated income statement reflects the Group's share of the results of operations of the associate or joint venture. Any change in other comprehensive income of those investees is presented as part of the Group's other comprehensive income (OCI). In addition, when there has been a change recognised directly in the equity of the associate or joint venture, the Group recognises its share of any changes, when applicable, in the statement of changes in equity. Unrealised gains and losses resulting from transactions between the Group and the associate or joint venture are eliminated to the extent of the interest in the associate or joint venture.

The aggregate of the Group's share of profit or loss of an associate and a joint venture is shown on the face of the consolidated income statement within operating profit and represents profit or loss after tax and non-controlling interests in the subsidiaries of the associate or joint venture.

The financial statements of the associate or joint venture are prepared for the same reporting period as the Group. When necessary, adjustments are made to bring the accounting policies in line with those of the Group.

After application of the equity method, the Group determines whether it is necessary to recognise an impairment loss on its investment in its associate or joint venture. At each reporting date, the Group determines whether there is objective evidence that the investment in the associate or joint venture is impaired. If there is such evidence, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the associate or joint venture and its carrying value, then recognises the loss as 'Share of profit (loss) of joint ventures and an associate in the consolidated income statement.

Upon loss of significant influence over the associate or joint control over the joint venture, the Group measures and recognises any retained investment at its fair value. Any difference between the carrying amount of the associate or joint venture upon loss of significant influence or joint control and the fair value of the retained investment and proceeds from disposal is recognised in the consolidated income statement.

### **Financial assets at fair value through other comprehensive income**

These financial assets are initially recognized at fair value plus attributable transaction costs and subsequently measured at fair value. The change in fair value of those assets is presented in the consolidated statement of comprehensive income within equity, including the change in fair value resulting from the foreign exchange differences of non-monetary assets. In case those assets – or part of them – were sold, the resultant gain or loss is recorded in the statement of comprehensive income within equity and the fair value reserve for the sold assets is directly transferred to the retained earnings and not through the consolidated income statement.

These are financial assets limited to equity instruments and are no longer subject to impairment testing.

### **Impairment of financial assets**

The Group assesses at each consolidated statement of financial position date whether a financial asset or group of financial assets is impaired.

- In relation to trade receivables, a provision for impairment is made when there is objective evidence (such as the probability of insolvency or significant financial difficulties of the debtor) that the Group will not be able to collect all of the amounts due under the original terms of the invoice. The carrying amount of the receivable is reduced through the use of the allowance account. Impaired debts are derecognized when they are assessed as uncollectible.

No impairment was identified by the Group's management during 2014 and 2013.

## **Accounts Receivable**

Accounts receivable are stated at original invoice amount less an allowance for any uncollectible amounts. An estimate for doubtful debts is made when collection of the full or part of the amount is no longer probable.

## **Cash and Bank Balances**

For the purpose of the consolidated statement of cash flows, cash and cash equivalents consist of cash and short-term deposits with an original maturity of three months or less, net of outstanding bank overdrafts.

## **Provisions**

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) arising from a past event and the costs to settle the obligation are both probable and able to be reliably measured

## **Employees benefits**

The pension obligation is measured at the present value of estimated future cash flows using a discount rate that is similar to the interest rate on government bonds.

The Group records the accrued benefits which mature during the year after the date of the consolidated financial statements within current liabilities and records the accrued benefits which mature after one year of the date of the consolidated financial statements within non-current liabilities.

## **Accounts Payable and Accruals**

Liabilities are recognized for amounts to be paid in the future for services or goods received whether billed by the supplier or not.

## **Long Term Loans**

All term loans are initially recognized at the fair value of the consideration received less directly attributable transaction costs.

After initial recognition, interest bearing loans and bonds are subsequently measured at amortized cost using the effective interest method.

## **Finance Costs**

Borrowing cost directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalized as part of the cost of the assets. All other borrowing costs are expensed in the period they occur. Borrowing cost consists of interest and other cost that an entity incurs in connection with the borrowing.

## Revenue Recognition

Revenue from sales of goods is recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer and can be reliably measured.

Revenue is recognized when the inventory is shipped and the invoice is issued to the customer and according to the shipped terms.

Revenue from interest is recognised as interest accrues, using the effective interest method.

Other revenues are recognized on an accrual basis.

Revenue from dividends is recognised in the consolidated income statement when the right to receive the dividends is established.

## Foreign Currency

Assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to Jordanian Dinars using the prevailing exchange rates at year end. Foreign currency transactions during the year are recorded using exchange rates that were in effect at the dates of the transactions. Foreign exchange gains or losses are reflected in the consolidated income statement.

## Income tax

Income tax expense represents current year income tax and deferred income tax.

- Current income tax is calculated based on the tax rates and laws that are applicable at the statement of financial position date.
- Accrued tax expenses are calculated based on taxable income, which may be different from accounting income as it may include tax-exempt income, nondeductible expenses in the current year that are deductible in subsequent years, tax-accepted accumulated losses or tax-deductible items.
- Deferred income taxation is provided using the liability method on all temporary differences at the statement of financial position date. Deferred income tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on laws that have been enacted at the statement of financial position date.
- The carrying values of deferred income tax assets are reviewed at each consolidated statement of financial position date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred income tax asset to be utilized.

## Fair value measurement

Fair values of financial instruments measured at amortised cost are disclosed in Note 30.

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- In the principal market for the asset or liability, or
- In the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability

The principal or the most advantageous market must be accessible to by the Group.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximising the use of relevant observable inputs and minimising the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

- Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities
- Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable
- Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable

For assets and liabilities that are recognised in the financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between Levels in the hierarchy by re-assessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

The Group's management determines the policies and procedures for both recurring fair value measurement, such as unquoted available for sales financial assets, and for non-recurring measurement, such as assets held for distribution in discontinued operation.

At each reporting date, the management analyses the movements in the values of assets and liabilities which are required to be re-measured or re-assessed as per the Group's accounting policies. For this analysis, the management verifies the major inputs applied in the latest valuation by agreeing the information in the valuation computation to contracts and other relevant documents.

For the purpose of fair value disclosures, the Group has determined classes of assets and liabilities on the basis of the nature, characteristics and risks of the asset or liability and the level of the fair value hierarchy as explained above.

### **Segment reporting**

For the purpose of reporting to management and the decision makers in the Group, a business segment is a group of assets and operations engaged in providing products or services that are subject to risks and returns that are different from those of other business segments.

A geographical segment is engaged in providing products or services within a particular economic environment that are subject to risks and return that are different from those of segments operating in other economic environments.

### **Offsetting**

Offsetting between financial assets and financial liabilities and presenting the net amount on the statement of financial position is performed only when there are legally-enforceable rights to offset, the settlement is on a net basis, or the realization of the assets and satisfaction of the liabilities is simultaneous.

### 3. Property, plant and equipment

	Land	Buildings	Dikes	Machinery and Equipment	Vehicles	Furniture and Fixtures	Computers	Total
	JD''000''	JD''000''	JD''000''	JD''000''	JD''000''	JD''000''	JD''000''	JD''000''
<b>2014 -</b>								
<b>Cost:</b>								
Balance at 1 January 2014	3,011	102,663	175,290	631,013	41,593	6,924	9,819	970,313
Additions	-	881	-	17,728	1,469	443	133	20,645
Disposals	-	-	-	(199)	(356)	(11)	(285)	(851)
Transfers*								
<b>Balance at 31 December 2014</b>	<b>3,011</b>	<b>103,544</b>	<b>175,290</b>	<b>648,542</b>	<b>42,706</b>	<b>7,356</b>	<b>9,667</b>	<b>990,116</b>
<b>Accumulated Depreciation</b>								
Balance at 1 January 2014	-	59,022	148,444	382,442	32,159	5,845	8,454	636,366
Depreciation for the year	-	4,065	4,285	50,356	3,121	364	558	62,749
Disposals	-	-	-	(195)	(354)	(11)	(285)	(845)
<b>Balance at 31 December 2014</b>	<b>-</b>	<b>63,087</b>	<b>152,729</b>	<b>432,603</b>	<b>34,926</b>	<b>6,198</b>	<b>8,727</b>	<b>698,270</b>
<b>Net Book Value At 31 December 2014</b>	<b>3,011</b>	<b>40,457</b>	<b>22,561</b>	<b>215,939</b>	<b>7,780</b>	<b>1,158</b>	<b>940</b>	<b>291,846</b>
<b>2013 -</b>								
<b>Cost:</b>								
Balance at 1 January 2013	3,011	102,586	175,290	616,541	39,230	6,481	9,530	952,669
Additions	-	351	-	15,073	2,894	443	289	19,050
Disposals	-	(274)	-	(601)	(531)	-	-	(1,406)
<b>Balance at 31 December 2013</b>	<b>3,011</b>	<b>102,663</b>	<b>175,290</b>	<b>631,013</b>	<b>41,593</b>	<b>6,924</b>	<b>9,819</b>	<b>970,313</b>
<b>Accumulated Depreciation</b>								
Balance at 1 January 2013	-	54,773	142,873	333,264	29,436	5,454	7,868	573,668
Depreciation for the year	-	4,270	5,571	49,779	3,239	391	586	63,836
Disposals	-	(21)	-	(601)	(516)	-	-	(1,138)
<b>Balance at 31 December 2013</b>	<b>-</b>	<b>59,022</b>	<b>148,444</b>	<b>382,442</b>	<b>32,159</b>	<b>5,845</b>	<b>8,454</b>	<b>636,366</b>
<b>Net Book Value At 31 December 2013</b>	<b>3,011</b>	<b>43,641</b>	<b>26,846</b>	<b>248,571</b>	<b>9,434</b>	<b>1,079</b>	<b>1,365</b>	<b>333,947</b>

## 4. Projects in Progress

	Balance as at 1 January 2014	Additions	Transfers	Balance as at 31 December 2014
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Various projects*	26,928	27,968	(15,213)	39,683

	Balance as at 1 January 2013	Additions	Transfers	Balance as at 31 December 2013
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Various projects**	17,957	17,865	(8,894)	26,928

- \* The additions represent a new harvester project (harvester number 12), this project started during 2012 and is capitalized during 2014. In addition to a new project (developing of the infrastructure required for the flow of the natural gas), as the company and Jordan Bromine Company signed on 19<sup>th</sup> February 2014 an agreement to purchase natural gas from NBL eastern Mediterranean Marketing Limited (Cayman Islands).

The agreement with a term of 15 years, states that the group will be provided with its demand of natural gas. The group expects that the cost per ton will decrease significantly as a result of the agreement

Most of the transfers represents the completion of the harvester project (harvester number 12) with a total cost of JD 11,905 thousands, in addition to other projects with a total amount of JD 3,308 thousand.

- \*\* The additions represent the completion of (harvester number 12) project started in 2012.

Transfers represent the completion of the motor control centre project in Arab Potash Company which has commenced during 2011 at a total amount of JD 4,062 thousand, in addition to the completion of other projects with a total amount of JD 4,832 thousand.

The expected cost of completing the projects is JD 25,000 thousands as at 31 December 2014 (2013: JD 21,295).

## 5. Investment in associates

This item represents the Group's investments in the share capital of the following companies, using the equity method of accounting:

	Number of shares	Percentage of ownership	Investment in associates Balance	
			2014	2013
		%	JD "000"	JD "000"
Nippon Jordan Fertilizer Company (NJFC)	3,345,600	20	6,691	5,918
Jordan Investment and South Development Company (JISDC)	833,000	45.45	204	199
Jordan International Chartering Company (JICC)*	12,000	20	23	36
			<b>6,918</b>	<b>6,153</b>

\* The Group's portion of Jordan International Chartering Company's dividends amounted to JD 20 thousands during 2013.

The share of profit (loss) from investments in associates is as follows:

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
Nippon Jordan Fertilizer Company (NJFC)	774	559
Jordan Investment and South Development Company (JISDC)	5	16
Jordan International Chartering Company (JICC)	(13)	1
	<b>766</b>	<b>576</b>

The following table illustrates the summarised financial information of the Group's associates:

	NJFC		JISDC		JICC	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Current assets	29,817	24,765	230	222	170	261
Non-current assets	8,862	8,774	289	429	4	5
Current liabilities	(4,378)	( 2,228)	(244)	( 247)	(46)	( 73)
Non-current liabilities	-	( 3,561)	-	( 9)	-	-
<b>Net assets</b>	<b>34,301</b>	<b>27,750</b>	<b>275</b>	<b>395</b>	<b>128</b>	<b>193</b>
Percentage of ownership	20%	20%	45.45%	45.45%	20%	20%
<b>Carrying amount of investment in associates</b>	<b>6,691</b>	<b>5,918</b>	<b>204</b>	<b>199</b>	<b>23</b>	<b>36</b>

	NJFC		JISDC		JICC	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Revenue	82,288	60,572	308	315	254	303
Cost of sales	(76,024)	(54,842)	(237)	(229)	(324)	(300)
Other revenues and expenses	(2,399)	(3,044)	(60)	(51)	5	5
Profit (loss) before tax	3,865	2,686	11	35	(65)	8
<b>Income tax expense</b>	-	-	-	-	-	<b>(1)</b>
Profit (loss) for the year	3,865	2,686	11	35	(65)	7
<b>Group's share of profit (loss) for the year</b>	<b>774</b>	<b>559</b>	<b>5</b>	<b>16</b>	<b>(13)</b>	<b>1</b>

## 6. Investment in joint ventures

This item represents the Group's investments in the share capital of the following companies, using the equity method of accounting:

	Number of shares	Percentage of ownership	Investment in joint ventures balance	
			2014	2013
		%	JD "000"	JD "000"
Jordan Bromine Company (JBC)*	15,000,000	50	90,113	80,573
Jordan Industrial Port (JIB)**	8,000,000	50	7,715	297
			<b>97,828</b>	<b>80,870</b>

\* The Group's share in Jordan Bromine profit is 30% in 2012 and 40% starting from 2013 and 50% in losses and liabilities and interest expense as stated in the share agreement signed with Albemarle Holding Company.

During 2011, Jordan Bromine Company commenced an expansion project of a total expected cost of JD 150 million. The Group's share of the capital cost is JD 75 million. Jordan Bromine Company aims to finance this expansion from its retained earnings.

The Group's portion of Jordan Bromine Company's dividends amounted to JD 11,005 thousands during 2014 (2013: JD 11,344 thousands).

\*\* During 2014 Jordan Industrial Port (JIB) Capital was increased by JD 15,000,000 at par value of JD 1 Per share, to reach JD 16,000,000. The Group investment in Jordan Industrial Port was increased to 8,000,000 share (2013: 500,000 share), the Group's percentage of ownership remains constant.

The share of profit (loss) from investments in joint ventures is as follows:

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
Jordan Bromine Company (JBC)*	20,545	19,004
Jordan Industrial Port (JIB)	(83)	( 69)
	<b>20,462</b>	<b>18,935</b>

\* Effective 1 January 2013, the Group implemented IFRS II, Joint Agreements. As a result, the investment in Jordan Bromine Company was reclassified to investment in Joint Ventures with no effect on the financial position or performance

The following table illustrates the summarised financial information of the Group's investment in joint ventures:

	Jordan Bromine Company		Jordanian Industrial Port Company	
	2014	2013	2014	2013
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
<b>Statement of financial position</b>				
Current assets	94,524	77,324	14,900	253
Non-current assets	162,719	162,491	802	749
Current liabilities	(26,306)	(26,202)	(389)	(397)
Non-current liabilities	(3,294)	(3,503)	-	-
<b>Net assets</b>	<b>227,643</b>	<b>210,110</b>	<b>15,313</b>	<b>605</b>
Group's percentage of ownership	50%	50%	50%	50%
<b>Carrying amounts of investment in joint ventures</b>	<b>113,822</b>	<b>80,573</b>	<b>7,715</b>	<b>297</b>

	Jordan Bromine Company		Jordanian Industrial Ports Company	
	2014	2013	2014	2013
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
<b>Statement of comprehensive income</b>				
Revenue	161,973	146,864	-	-
Cost of sales	(99,480)	(90,077)	-	-
Other revenues and expenses	(8,850)	(7,697)	(167)	(138)
<b>Profit before tax</b>	<b>53,643</b>	<b>49,090</b>	<b>(167)</b>	<b>(138)</b>
Income tax expense	-	-	-	-
<b>Profit (loss) for the year</b>	<b>53,643</b>	<b>49,090</b>	<b>(167)</b>	<b>(138)</b>
<b>The Groups share of profit (loss) for the year</b>	<b>20,545</b>	<b>19,004</b>	<b>(83)</b>	<b>(69)</b>

## 7. Financial Assets at Fair Value Through Other Comprehensive Income

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
Quoted shares*	639	844
Unquoted shares**	76	76
	<b>715</b>	<b>920</b>

\* The movement on the fair value reserve is as follows:

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
At 1 January	263	57
Net (losses) unrealized gains	(205)	206
<b>At 31 December</b>	<b>58</b>	<b>263</b>

\*\* Unquoted financial assets are recorded at cost due to the fact that market values of these financial assets are not obtainable and there is no other way for valuating these assets. The Group's management is not aware of any indications of impairment on these assets.

## 8. Employees' housing loans

During 1992, the Company established the employees' housing loans' fund, the fund's objectives to grant the employees loans with a maximum limit of JD 40,000 for each employee.

The movement on the employees' housing loans is as follows:

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
Balance as at 1 January	21,201	18,410
Loans granted during the year	3,531	5,880
Collections during the year	(2,850)	(3,089)
<b>Balance as at 31 December</b>	<b>21,882</b>	<b>21,201</b>

The employees' housing loans classification in the consolidated statement of financial position is as follows:

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
Non-current	19,561	18,902
Current	2,321	2,299
	<b>21,882</b>	<b>21,201</b>

## 9. Accounts Receivable

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
Trade receivables	60,025	51,674
Due from associates (note 27)	2,207	1,464
Others	54	82
	<b>62,286</b>	<b>53,220</b>
Less: Allowance for doubtful debts*	(740)	(740)
	<b>61,546</b>	<b>52,480</b>

\* The movement on the allowance for doubtful debts during the year is as follows:

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
At 1 January	740	765
Provision reversed during the year	-	(25)
<b>At 31 December</b>	<b>740</b>	<b>740</b>

As at 31 December, the aging of unimpaired trade receivables is as follows:

	Past due but not impaired			Total
	1- 30 days	30 - 90 days	91 - 120 day	
	JD"000"	JD"000"	JD"000"	JD"000"
2014	47,656	10,415	1,214	59,285
2013	34,225	10,108	6,601	50,934

Unimpaired receivables are expected, on the basis of past experience, to be fully recoverable. The majority of Group's sales are made through letters of credit or through insurance policies on credit sales.

## 10. Inventories

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
Finished goods	15,778	50,458
Raw materials	1,481	2,092
Others	791	709
	<b>18,050</b>	<b>53,259</b>
Allowance for decreasing in inventory value*	(16)	(23)
Provision for slow moving inventory**	(110)	(110)
	<b>17,924</b>	<b>53,126</b>

\* The movement of the allowance is as follows:

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
At 1 January	23	25
Reversed provision	(7)	(2)
At 31 December	16	23

\*\* The movement of the allowance for slow moving inventory during the year is as follows:

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
At 1 January	110	117
Reversed provision	-	(7)
At 31 December	110	110

## 11. Spare Parts and Supplies

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
Spare parts	48,352	50,588
Fuel store	4,804	5,165
Others	2,449	1,500
	<b>55,605</b>	<b>57,253</b>
Provision for slow-moving spare parts*	(3,292)	(3,213)
	<b>52,313</b>	<b>54,040</b>

\* The movement on the provision for slow-moving spare parts was as follows:

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
At 1 January	3,213	3,348
Provision for the year	1,166	-
Write - off during the year	(1,087)	(135)
At 31 December	3,292	3,213

## 12. Other Current assets

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
Prepaid expenses	2,743	2,772
Advance payments to contractors	12,570	7,351
Due from Sales Tax Department *	37,419	53,384
Advance payments to death and compensation fund	3,282	-
Others	3,932	4,058
	<b>59,946</b>	<b>67,565</b>

- \* This item represents sales tax receivable which was paid by the Company during the previous years mostly on the expansion project which was completed during 2010. These amounts are recoverable according to the sales tax law. The Company filed three refund applications to recover an amount of JD 17 million, JD 17.3 million and 22.3 million according to the recovery periods in the sales tax law. The income and sales tax department audited the first application only and an amount of JD 10.9 million was refunded. The remaining amount of JD 6.172 million is still under audit. The Income and Sales Tax Department approved and settled the refund of JD 22.3 million during December 2014. The remaining applications are still subject to the review of the Income and Sales Tax Department until the date of the consolidated financial statements.

## 13. Cash on Hand and Bank Balances

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
Cash on hand	105	109
Cash at banks*	73,733	64,199
Short term deposits**	173,364	177,733
Cash and cash equivalents	247,202	242,041
Short term deposits mature after more than 3 months***	47,557	62,396
	<b>294,759</b>	<b>304,437</b>

- \* This item includes checks under collection with maturities within 3 months from the statement of financial position date in the amount of JD 2,110 thousand as at 31 December 2013 (2014: Zero).
- \*\* This item represents deposits in Jordanian Dinar at local banks with an interest rate of 4.7% (2013: 5.8%) and are due within one to three months from the date of the consolidated financial statements.
- \*\*\* This items represents deposits in Jordanian Dinar at local banks with an annual interest rate of 4.7% (2013: 5.8%) and are due within three to six months from the date of the consolidated financial statements.

## 14. Reserves

### Statutory reserve

The accumulated amounts in this account of JD 50,464,000 represent 10% of the Group's net income before tax according to the Companies Law. The Group has the option to cease such appropriations when the balance of this reserve reaches 25% of the Company's authorised capital. The Group's management resolved in 2005 to cease appropriations to the statutory reserve. The statutory reserve is not available for distribution to equity holders.

### Voluntary reserve

The accumulated amounts in this account of JD 80,699,000 represent cumulative appropriations not exceeding 20% of net income before income tax. This reserve is available for distribution to equity holders.

### Dividends

The Group's general assembly approved in its ordinary meeting held during 2014 to distribute JD 124,976,250 as dividends which represent 150% of Company's capital. (2013: JD 208,293,750 as dividends which represents 250% of Company's capital).

## 15. Loans

	2014		2013	
	Short term	Long term	Short term	Long term
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
European Investment Bank	-	-	1,194	-
Societe Generale	34	85	34	119
	<b>34</b>	<b>85</b>	<b>1,228</b>	<b>119</b>

The details of these loans are as follows:

- **European Investment Bank**

On 28 April 1998, the Company signed a loan agreement amounting to USD 47,485,000 to finance its operations. The loan is repayable over 22 semi-annual installments, the first of which was due on 10 October 2002 and the last installment fell due on 10 April 2013. The loan is guaranteed by the Government of Jordan and bears an interest rate of 6.18% per annum and a guarantee fee at 1% per annum.

On 22 September 1999, Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO) signed a loan amounting to Euro 30,000,000 to be used in financing the Company's project. The loan is repayable over 22 semi annual installments, the first instalment was due on 20 March 2004 and the last installment will fall due on 20 September 2014. The loan bears an interest rate between 5.02% to 5.99% and is guaranteed by Arab Potash Company, the loan was paid in full during 2014.

### • Societe Generale Bank - Jordan

On 24 June 2013, Numeira Company signed as loan agreement amounting to JD 170 thousands to finance the purchase of offices for the Company, the annual interest on the loan is 8.75%. The loan will be paid through 60 monthly payments, the first payment fell due on 31 July 2013 and the last payment will fall due on 30 June 2018.

Principle installments payable during 2015 and after are as follows:

	JD "000"
2015	34
2016	34
2017	34
2018	17
	<b>119</b>

## 16. Other Current Liabilities

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
Employees' legal cases compensation provisions	10,089	10,634
Employees' post-employment benefits provision (Note 18)	226	188
Dividends payable (Note 14)	6,784	23,832
Contractors retentions	1,241	2,278
Accrued interest and expenses	11,443	12,637
Others	8,065	6,489
	<b>37,848</b>	<b>56,058</b>

## 17. Segment Information

The Group is comprised of the following operating segments:

- Producing potash and salt through Arab Potash Company.
- Producing potassium nitrate and di calcium phosphate through Arab Fertilizers and Chemical Industries (KEMAPCO)
- Producing mixed salts and mud through Numeira Company.

Following is a breakdown of the segment information for the above operating segments:

	2014					
	Arab Potash Co.	KEMAPCO	Numeira Co.	Total	Eliminations & Adjustments	Total
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Sales to external customers	453,013	81,677	775	535,465	-	535,465
Inter-company Sales	22,037	-	2,345	24,382	(24,382)	-
<b>Total Sales</b>	<b>475,050</b>	<b>81,677</b>	<b>3,120</b>	<b>559,847</b>	<b>(24,382)</b>	<b>535,465</b>
<b>Segment profit</b>	<b>108,440</b>	<b>21,545</b>	<b>831</b>	<b>130,816</b>	<b>9,691</b>	<b>140,507</b>
<b>Results</b>						
Share of profit of associates and joint ventures	21,228	-	-	21,228	-	21,228
Depreciation	62,264	5,608	97	67,969	(5,220)	62,749
<b>Capital Expenditure</b>						
PP&E and projects in progress	32,470	700	239	33,409	-	33,409
<b>Total Assets</b>	<b>940,821</b>	<b>91,251</b>	<b>2,294</b>	<b>1,034,366</b>	<b>(89,225)</b>	<b>945,141</b>
<b>Total Liabilities</b>	<b>136,016</b>	<b>11,251</b>	<b>415</b>	<b>147,682</b>	<b>(63,523)</b>	<b>84,159</b>
Investments in associates and joint ventures	104,746	-	-	104,746	-	104,746
	2013					
	Arab Potash Co.	KEMAPCO	Numeira Co.	Total	Eliminations & Adjustments	Total
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
Sales to external customers	457,836	62,785	588	521,209	-	521,209
Inter-company Sales	24,755	-	2,093	26,848	(26,848)	-
<b>Total Sales</b>	<b>482,591</b>	<b>62,785</b>	<b>2,681</b>	<b>548,057</b>	<b>(26,848)</b>	<b>521,209</b>
<b>Segment profit</b>	<b>168,857</b>	<b>14,216</b>	<b>223</b>	<b>183,296</b>	<b>-</b>	<b>183,296</b>
<b>Results</b>						
Share of profit of associates and joint ventures	19,511	-	-	19,511	-	19,511
Depreciation	63,443	5,629	72	69,144	( 5,308)	63,836
<b>Capital Expenditure</b>						
PP&E and projects in progress	26,895	761	365	28,021	-	28,021
<b>Total Assets</b>	<b>1,019,262</b>	<b>80,579</b>	<b>2,051</b>	<b>1,101,892</b>	<b>(96,477)</b>	<b>1,005,415</b>
<b>Total Liabilities</b>	<b>167,542</b>	<b>11,202</b>	<b>412</b>	<b>179,156</b>	<b>(60,229)</b>	<b>118,927</b>
Investments in associates and joint ventures	87,023	-	-	87,023	-	87,023

Following is a summary of sales by geographical location for the year ended 31 December 2014 and 2013:

	31 December 2014				31 December 2013			
	Arab Potash Co.	KEMAPCO	Numeira Co.	Total	Arab Potash Co.	KEMAPCO	Numeira Co.	Total
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
China & India	238,002	7,296	15	245,313	161,832	4,244	28	166,104
Far East	98,263	3,664	20	101,947	178,910	4,709	-	183,619
Middle East	42,337	8,933	648	51,918	47,559	7,334	515	55,408
Africa	51,409	7,953	5	59,367	48,868	7,680	2	56,550
Europe	21,476	41,521	69	63,066	20,547	29,112	33	49,692
America & Australia	1,526	11,943	18	13,487	120	9,349	10	9,479
Canada	-	367	-	367	-	357	-	357
	<b>453,013</b>	<b>81,677</b>	<b>775</b>	<b>535,465</b>	<b>457,836</b>	<b>62,785</b>	<b>588</b>	<b>521,209</b>

## 18. Other Non-Current Liabilities

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
Company and employees share in compensation and death fund *	28	384
End of service indemnity provision	6,133	7,690
Employees' post-employment benefits provision **	2,884	5,770
Unpaid leaves provision	61	156
Other provision	-	147
	<b>9,106</b>	<b>14,147</b>

\* The Arab Potash Company reached a final agreement with the General Jordanian Trade Union of Workers in Mining and Metals Association (the "Union") on 26 July 2012 to amend the company's contribution to the Compensation and Death Fund to become 2% of the company's non-consolidated net profit with a maximum amount of six million Jordanian Dinars starting from 2013. This agreement includes all of the employees whose services ended before 1 May 2012.

\*\* Employee post-employment benefit provision is classified according to maturity as follows:

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
Employee' post-employment benefits provision	2,884	5,770
Provision payable within one year (Note 16)	226	188
	<b>3,110</b>	<b>5,958</b>

During 2014, the Group paid JD 6,076 post – employment benefits to the beneficiaries, which represents 40% of the undiscounted provision, as a result the company recorded 3,229 JD as an expense during 2014, which represents the present value of the remaining unpaid post – employment benefits amounting 7,954 JD (2013: 14,446 JD).

## 19. Income Tax

The movement on the provision for income tax during the year was as follows:

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
Balance at 1 January	10,187	20,050
Income tax expense for the year	9,844	17,114
Income tax paid	(14,934)	(26,977)
<b>Balance at 31 December</b>	<b>5,097</b>	<b>10,187</b>

Income tax expense in the consolidated income statement represents the following:

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
Current year income tax	9,844	17,114
Deferred tax asset	685	98
	<b>10,529</b>	<b>17,212</b>

### Income tax expense

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
Computed tax at statutory rates	12,448	22,609
Subsidiaries' profits not subject to income tax	(839)	(2,964)
Gain on investments in associates not subject to income tax	(2,917)	(2,732)
Tax effect of expenses not acceptable for tax purposes	1,837	299
<b>Income tax expense for the year</b>	<b>10,529</b>	<b>17,212</b>
Effective income tax rate	9,5%	11,6%
Statutory income tax rate	14%	14%

### Deferred tax assets

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
Movement is as follows:		
At 1 January	3,748	3,846
Additions during the year	885	1,332
Retirements during the year	(1,570)	(1,430)
<b>At 31 December</b>	<b>3,063</b>	<b>3,748</b>

The provision for income tax for the years ended 31 December 2014 and 2013 has been calculated in accordance with the Income Tax Law No. (28) of 2009.

The Income and Sales Tax Department re-opened the Company's records for 2007 regarding the acquisition of Arab Fertilizers and Chemicals Industries (KEMAPCO) and issued its decision to impose an amount of JD 2,215 thousands. Arab Potash Company has filed a lawsuit with the First Instance court to prevent the claim issued by the Income and Sales Tax Department for the aforementioned amount. The issue has not been resolved up to the date of the consolidated financial statements.

The Income and Sales Tax Department has reviewed the Company's records for the year 2011 and has issued the final tax clearance for 2011.

The Income and Sales Tax Department has reviewed the Company's records for Numeira Mixed Salts and Mud Company (subsidiary) for 2010 and 2011 and no final deviance was obtained until the date of the consolidated financial statements. The Company has reached a final settlement with the Income Tax Department up to the year 2009.

Arab Fertilizers and Chemicals Industries Company (KEMAPCO), (subsidiary) is an exempted company from the Income and Social Services Taxes for 12 years commencing from the year that follow the first production for the company (April 2003) and it is excluded from this exemption the profits from trade warehousing projects for goods that are ready to be sold for local consumption.

As at 31 December 2014, an amount of JD 37 Million is included in other current assets represents sales tax receivable which were paid by the Company during the previous year's mostly on the expansion project which was completed during 2010. These amounts are recoverable according to the sales tax law.

## 20. Cost of Sales

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
Raw materials used in production	20,844	16,897
Salaries and wages	51,873	56,119
Freight costs	38,650	30,107
Depreciation	59,660	60,518
Fuel and electricity	118,922	105,926
Maintenance	41,666	34,121
Water	7,553	7,569
Insurance	7,863	7,716
Others	13,247	10,547
	<b>360,278</b>	<b>329,520</b>
Add: beginning inventory	50,458	58,851
Less: ending inventory	(15,778)	(50,458)
	<b>394,958</b>	<b>337,913</b>

## 21. Administrative Expenses

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
Salaries and other benefits	7,534	6,497
Professional and consulting fees	5,413	3,387
Litigation compensations	356	589
Employees' post-employment benefits expenses	3,229	483
Travel and hospitality	861	821
Depreciation	968	1,092
Maintenance and repairs	360	319
Electricity	144	156
Fuel	134	105
Post and telephone	184	216
Board of Directors' remuneration	41	65
Insurance	3,024	1,924
Others	331	1,613
	<b>22,579</b>	<b>17,267</b>

## 22. Other Income

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
Scrap sales	419	432
Others, net	2,919	1,156
	<b>3,338</b>	<b>1,588</b>

## 23. Royalty to the Government of Jordan

During 2014, royalty due to the Government of Jordan was JD 13,330 thousand (2013: JD 25,949 thousand).

During 2014, the Company paid an amount of JD 7 million as an advance payment (2013: 20 million) due to the government in March of each year based on the Ministry of Finance request. Accordingly, the balance due from the accrued mining fees as at 31 December 2014 is JD 6.3 million (2013: 5.9 million).

## 24. Selling and Distribution Expenses

Marketing	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
Salaries and other benefits	758	790
Sales commission	3,539	4,609
Travel and transportation	375	429
Depreciation	30	40
Sample testing	253	204
Advertising	47	74
Post and telephone	25	31
Others	993	1,065
	<b>6,020</b>	<b>7,242</b>

Aqaba	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
Handling fees	6,532	3,101
Salaries, wages and other benefits	2,041	2,215
Depreciation	2,091	2,186
Electricity	492	410
Maintenance and repair	434	365
Fuel	37	71
Insurance	157	167
Rent	318	723
Others	795	614
	<b>12,897</b>	<b>9,852</b>
	<b>18,917</b>	<b>17,094</b>

## 25. Finance Costs and Bank Charges

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
Interest expense	160	426
Bank commissions	481	601
	<b>641</b>	<b>1,027</b>

## 26. Earnings Per Share

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
Profit for the year	99,676	130,661
Weighted average number of shares ("000")	83,318	83,318
<b>Basic and diluted, earnings per share (JD / Fils)</b>	<b>1/196</b>	<b>1/568</b>

## 27. Related Party Transactions

Related party transactions include transactions with associated companies and the Government of the Hashemite Kingdom of Jordan. The following are the major transactions:

The concession to exploit the Dead Sea brine was granted by the Government of Jordan. In return, the Company pays to the government an annual royalty, which is computed as explained in Note 1. The concession agreement was amended during 2010 in accordance with the Temporary Law No. (55) of 2003 whereby, amendments include the annual rent fees for lands within the concession area to become JD 1,500,000 annually, retrospectively effective June 2008.

Balances with related parties included in the consolidated statement of financial position are as follows:

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
<b>Amounts due from related parties</b>		
Accounts receivable – Jordan Bromine Company	2,207	1,464

Following is a summary for the transactions with related parties which are included in the consolidated income statement:

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
<b>Sales – Nippon Jordan Fertilizer Company (Associate)</b>	<b>2,602</b>	<b>2,264</b>
<b>Sales – Jordan Bromine Company (Joint venture)</b>	<b>13,967</b>	<b>15,767</b>

Compensation of the key management personnel was as follows:

	2014	2013
	JD "000"	JD "000"
<b>Benefits (Salaries, wages, and bonus)</b>	<b>1,483</b>	<b>1,826</b>

## 28. Contingencies and Commitments

As of 31 December 2014, the Group had the following contingencies and commitments:

Letters of credit, letters of guarantee and bills of collection amounting to JD 7,079 thousands (2013: JD 5,806 thousands).

The Group has committed and contracted for capital expenditure amounting to JD 40,136 thousands (2013: JD 36,688 thousands).

The Group has committed but not contracted for capital expenditure amounting to JD 78,952 thousands (2013: JD 24,078 thousands).

## Legal claims

The Group is a defendant as at 31 December 2014 in the following lawsuits:

### 1-a Dike No. 19 cases:

APC raised an arbitration case against ATA, the contractor of Dike19 claiming JD 37,477,000. An arbitration agreement was signed between the parties on 10 April 2001. The Arbitration Committee issued a majority ruling on 30 September 2003 where it has rejected APC's claim and awarded ATA Company a sum of JD 5,907,000 for the counter claim it had filed against APC before the same arbitration panel. APC appealed the Arbitration Committee ruling on 29 October 2003. The Court of Appeal accepted APC's appeal whereby the Arbitration decision and the Arbitration Clause in the Contract was cancelled. ATA took the case to the Cassation Court, and the Cassation Court issued its decision upholding the Court of Appeal decision. APC has filed a lawsuit accordingly. During 2008 APC filed a lawsuit against ATA Company in the Jordanian courts claiming ATA Company for the damages sustained from Dike 19 collapse. The lawsuit is under process as of the date of the consolidated financial statements.

### 1-b Lawsuit raised against Middle East Insurance Company

Lawsuit raised against Middle East Insurance Company, the insurer of Dikes 19 and 20 during construction (issuance of CAR insurance Policy), whereby APC is claiming JD 27,518,000. On 31 May 2009, the Court of First Instance rejected MEIC request to invite GIBB limited as a joint respondent in this case and decided to proceed with the original case. However, on 15 September 2009 the MEIC appealed the case. On 1 November 2009, the Court of Appeal rejected the Court of First Instance decision and accepted the MEIC appeal to invite Gibb as a joint respondent in this case. On 22 December 2009, APC sent the case to the Court of Cassation.

The Court of Cassation on 3 March 2011, agreed with the Middle East Insurance request to invite GIBB limited as a second Respondent in this case.

On 27 April 2011, APC submitted a request to the Court of Cassation asking it to reconsider its decision which was on March 2011, and on 9 January 2012, the court of Cassation reconsidered its decision based on our replies list which was ignored in the previous decision.

On 17 February 2013, the Court of Appeal confirms the Court of First Instance decision to reject ATA's request to invite GIBB limited to the Case as a second respondent. ATA took the case to the Court of Cassation. The case is under process as of the date of the consolidated financial statements.

## **2- Dike No.18 case**

On 20 May 2002 and before the Court of First Instance, APC filed a lawsuit against ATA Company, the contractor of Dike 18, claiming incurred damages related to defects in the Dike. The Court of First Instance dismissed the case on the grounds that there is an arbitration clause in the Construction Contract, and the courts of Appeal and Cassation upheld the Court of First Instance decision.

Accordingly and pursuant to the Arbitration Clause, each Party has nominated an arbitrator and agreed on a third arbitrator who has accepted the appointment. On 30 September 2009, the APC submitted its Statement of Claim. On 2 January 2010, the Respondent (ATA) submitted its Statement of Defence and Motion to dismiss the case on the ground of Statute of Limitation.

On 10 September 2011 the tribunal unanimously decided to reject ATA's motion to dismiss APC's case on the ground of Statute of Limitation, and proceeded with examining the merits of the case. The proceedings have been suspended temporarily due to ATA's refusal to pay its share of the Tribunal fees and the fees of the Tribunal appointed experts. After APC substituted ATA in paying the latter's share of the said fees, the tribunal issued an interim award ordering ATA to reimburse the same to APC.

Between the dates of 19 and 25 October 2012, several hearing sessions have been held to cross examine both Parties' witnesses as well as the experts appointed by the tribunal. APC's final brief was submitted on 3 January 2013 and ATA submitted its final brief on 4 February 2013.

The tribunal decided to extend the deadline for rendering its Final Award several times the last of which was on 1 November 2013 when the tribunal decided to extend such deadline till the end of January 2014.

On 5 January 2014 the tribunal rendered its Final Award requiring ATA to pay JD2,623,020 which represents 25% of the cost of rehabilitation of dam 18 with legal interest from the date of 30 September 2009 until full payment thereof, in addition to 25% of the fees and expenses of arbitration and attorneys' fees with interest legal implications from the date of judgment until full payment thereof.

On 30 January 2014 ATA applied to the Court of Appeal to nullify the Final Award, and the court decided to suspend this application pending a decision on another application submitted by ATA to disqualify certain arbitrators. The case is still at court as of the date of the condensed consolidated financial statements.

- 3-** There are a number of individual claims filed against APC by a number of employees relating to medical insurance claims. The outcome of these claims is estimated to reach JD 10,362,000 as at the date of the consolidated financial statements.

## 29. Risk management

### Interest rate risk

The Group is exposed to interest rate risk on its interest bearing assets and liabilities (bank deposits and term loans).

The following table demonstrates the sensitivity of the consolidated income statement to reasonably assess possible changes in interest rates, with all other variables held constant.

The sensitivity of the consolidated income statement is the effect of the assumed changes in interest rates on the Group's profit for one year, based on the floating rate financial assets and financial liabilities held at 31 December.

	Increase in basis points	Effect on profit for the year JD "000"	Decrease in basis points	Effect on profit for the year JD "000"
<b>2014</b>				
Currency JD	50	1,104	(50)	(1,104)
	Increase in basis points	Effect on profit for the year JD "000"	Decrease in basis points	Effect on profit for the year JD "000"
<b>2013</b>				
Currency JD	50	1,268	(50)	(1,268)

### Credit risk

Credit risk is the risk that one party to financial instrument will fail to discharge on obligation and cause the other party to incur a financial loss.

The Group uses letters of credit and credit insurance to ensure that sales are made to customers with appropriate credit history and do not exceed acceptable credit exposure limits.

The Group sells its products to a limited numbers of customers and fertilizing companies. Its 5 largest customers account for 85% of outstanding accounts receivable at 31 December 2014 (2013: 83%).

## Liquidity risk

The Group's policy is to maintain sufficient cash and cash equivalents or have available funding through an adequate amount of committed credit facilities to meet its commitments.

The table below summarises the maturities of the Group's undiscounted financial liabilities at 31 December 2014 and 2013, based on contractual payment dates and current market interest rates.

	Less than 3 months	3 to 12 months	1 to 5 years	Total
	JD "000"	JD "000"	JD "000"	JD "000"
<b>Year ended 31 December 2014</b>				
Trade payables and accruals	28,941	-	-	28,941
Potash mining fees due to the	-	6,330	-	6,330
Income tax provision	5,097	-	-	5,097
Loans	9	27	104	140
<b>Total</b>	<b>34,047</b>	<b>6,357</b>	<b>104</b>	<b>40,508</b>
<b>Year ended 31 December 2013</b>				
Trade payables and accruals	36,324	-	-	36,324
Potash mining fees due to the government of the Hashemite Kingdom of Jordan	-	5,949	-	5,949
Income tax provision	10,187	-	-	10,187
Loans	600	641	138	1,379
<b>Total</b>	<b>47,111</b>	<b>6,590</b>	<b>138</b>	<b>53,839</b>

## Currency risk

The Group's transactions in U.S. Dollar do not give rise to foreign currency risk since the Jordanian Dinar is fixed against the U.S. Dollar (USD 1.41 for each one JD).

The table below indicates the Group's foreign currency exposure at 31 December, as a result of its monetary assets and liabilities. The analysis calculates the effect of a reasonably possible changes of the JD currency rate against the foreign currencies on the consolidated income statement, with all other variables held constant.

	Increase in Exchange Rate	Effect on Profit	Decrease in Exchange Rate	Effect on profit
	Points	JD "000"	Points	JD "000"
<b>2014</b>				
Currency EURO	10	13	(10)	(13)

	Increase in Exchange Rate	Effect on Profit	Decrease in Exchange Rate	Effect on profit
	Points	JD "000"	Points	JD "000"
<b>2013</b>				
Currency EURO	10	27	(10)	(27)

### 30. Fair Values of Financial Instruments

Financial instruments comprise financial assets and financial liabilities.

Financial assets consist of cash and bank balances, accounts receivable, financial assets at fair value through other comprehensive income, employees housing loans and some other current assets. Financial liabilities consist of accounts payable, loans, accrued mining fees and some other current liabilities.

The fair values of financial instruments are not materially different from their carrying values.

### 31. Capital Management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it in light of changes in business conditions. No changes were made in the objectives, policies or processes during the years ended 31 December 2014 and 2013. Capital comprises share capital, reserves and retained earnings, and is measured at JD 860,982 thousand as at 31 December 2014 (2013: JD 886,225 thousand).

### 32. Standards issued but not yet effective

The standards and interpretations that are issued, but not yet effective, up to the date of issuance of the Group's financial statements are disclosed below. The Group intends to adopt these standards, if applicable, when they become effective.

#### **IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers**

IFRS 15 specifies the accounting treatment for all revenue arising from contracts with customers. It applies to all entities that enter into contracts to provide goods or services to their customers, unless the contracts are in the scope of other IFRSs, such as IAS 17 Leases. IFRS 15 supersedes IAS 11 Construction Contracts, IAS 18 Revenue, IFRIC 13 Customer Loyalty Programmes, IFRIC 15 Agreements for the Construction of Real Estate, IFRIC 18 Transfers of Assets from Customers; and SIC-31 Revenue—Barter Transactions Involving Advertising Services. The standard is effective for annual periods beginning on or after 1 January 2017, and early adoption is permitted.

#### **IFRS 9 Financial Instruments**

During July 2014, the IASB issued IFRS 9 "Financial Instruments" with all the three phases. IFRS 9 sets out the requirements for recognizing and measuring financial assets, financial liabilities and some contracts to buy or sell non-financial items. IFRS 9 replaces IAS 39 "Financial Instruments: Recognition and Measurement". The Company has implemented the first phase of IFRS 9 as issued during 2009. The date of initial implementation of the first phase of IFRS 9 was 1 January 2011. The new version of IFRS 9 will be implemented at the mandatory date on 1 January 2018, which will have an impact on the recognition and measurement of financial assets.

### **Amendments issued but not yet effective**

Equity Method in Separate Financial Statements (Amendments to IAS 27 and IFRS 1)

In August 2014, the IASB amended IAS 27 Separate Financial Statements which restore the option for entities, in the separate financial statements, to account for investments in subsidiaries, associates and joint ventures using the equity method as described in IAS 28 Investments in Associates and Joint Ventures. A consequential amendment was also made to IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards. The amendment to IFRS 1 allows a first-time adopter accounting for investments in the separate financial statements using the equity method, to apply the IFRS 1 exemption for past business combinations to the acquisition of the investment.

The amendments are effective for annual periods beginning on or after 1 January 2016, must be applied retrospectively and earlier adoption is permitted.

### **IAS 1 Presentation of Financial Statements – Amendments to IAS 1**

The amendments to IAS 1 include narrow-focus improvements related to :

- Materiality
- Disaggregation and subtotals
- Notes structure
- Disclosure of accounting policies
- Presentation of items of other comprehensive income (OCI) arising from equity accounted investments

These amendments are not expected to impact the Company's financial position or performance. The application of the amendments are not expected to have a significant impact on the Company's disclosures.

The amendments are applicable for annual periods beginning on or after 1 January 2016. Earlier application is permitted.

### **Investment entities (Amendments to IFRS 10 and IAS 28)**

The amendments address the issues arising in practice in the application of the investment entities consolidation exception and clarify that:

- The exemption from presenting consolidated financial statements applies to a parent entity that is a subsidiary of an investment entity, when the investment entity measures all of its subsidiaries at fair value.
- Subsidiary that is not an investment entity itself and provides support services to the investment entity is consolidated. All other subsidiaries of an investment entity are measured at fair value.
- Application of the equity method by a non-investment entity that has an interest in an associate or joint venture that is an investment entity: The amendments to IAS 28 Investments in Associates and Joint Ventures allow the investor, when applying the equity method, to retain the fair value measurement applied by the investment entity associate or joint venture to its interests in subsidiaries.

The amendments are applied retrospectively for annual periods beginning on or after 1 January 2016. Earlier application is permitted.

## **33. Comparative Figures**

Some of 2013 balances were reclassified to correspond with 2014 presentation.

The reclassification has no effect on the profit for the year.



شركة البوتاش العربية لمنهلة العامة  
ARAB POTASH COMPANY PLC